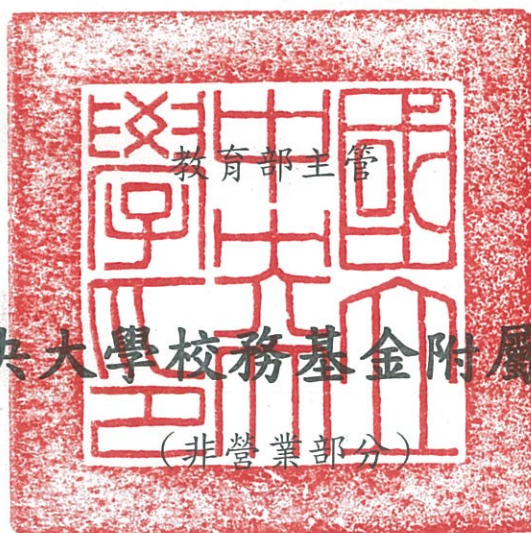


中華民國 109 年度

中央政府總預算



國立中央大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

國立中央大學編

# 國立中央大學校務基金

## 預算目次

中華民國 109 年度

一、業務計畫及預算說明.....	1
二、預算表	
(一)主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明.....	25
2. 餘絀撥補預計表.....	28
3. 現金流量預計表及補充說明.....	29
(二)明細表	
1. 教學收入明細表.....	31
2. 租金及權利金收入明細表.....	32
3. 其他業務收入明細表.....	33
4. 業務外收入明細表.....	34
5. 教學成本明細表及說明.....	35
6. 其他業務成本明細表及說明.....	47
7. 管理及總務費用明細表及說明.....	49
8. 研究發展及訓練費用明細表及說明.....	53
9. 其他業務費用明細表及說明.....	55
10. 業務外費用明細表及說明.....	57
11. 固定資產建設改良擴充明細表.....	61
12. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表.....	65
13. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表.....	67
14. 資產折舊明細表.....	69
15. 資產報廢明細表.....	71
16. 基金數額增減明細表.....	72
(三)參考表	
1. 預計平衡表.....	73
2. 5年來主要營運項目分析表.....	75
3. 員工人數彙計表.....	76
4. 用人費用彙計表.....	77
5. 各項費用彙計表.....	79
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	83
7. 補辦預算明細表.....	84
(四)附錄	
1. 一般建築及設備計畫之分年性項目明細表.....	85
2. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶 決議辦理情形報告表.....	86

# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

### 壹、基金概況：

#### 一、設立宗旨：

本校預算及財務運作，多年來係視同一般行政機關，採行公務預算制度，有關財務收支悉數納入國庫統收統支系統，惟難以形成整體經營理念，同時經費使用限制較多，缺乏彈性，無法切合教學、研究及發展之需要；大學法修正通過後，依法本校在法律規定範圍內享有自治權，而財務自主即為落實自治權的重要目標之一；自86年度起本校配合教育部「國立大學校院校務基金」之實施，設立校務基金，冀透過校務基金之推動，落實財務自主，加強吸收社會資源投入教育，減輕政府負擔，提昇資源使用效率，提高辦學績效，促進與社會良性互動關係，奠定高等教育為研究高深學術，養成專門人才，並培養其研究創造能力更穩固之發展基礎。

為因應90年12月21日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第10條但書規定，有關推廣教育等5項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自93年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A版，政府補助及學雜費等收入，不含5項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B版，即5項自籌收入）」及「全部版（C版）」等3版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第10條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院98年7月6日院授主孝三字第0980004182號函同意，自99年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於104年2月4日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處104年5月12日主基作字第1040200370號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

### 二、組織概況：

依據國立中央大學組織規程，置校長 1 人，綜理全校校務；副校長 2 人，襄助校長處理校務。分設學術單位：文學院、理學院、工學院、管理學院、資訊電機學院、地球科學學院、客家學院及生醫理工學院等 8 個學院【共計 26 個學系（含理學院學士班、工學院學士班、資訊電機學院學士班及地球科學學院學士班）及 19 個獨立研究所等】、7 個校屬研究中心、4 個聯合運作之研究中心、聯合研究中心及總教學中心（含 2 個教學中心、體育室、藝文中心）等單位；行政單位：教務、學生事務、總務、研究發展、國際事務等 5 處，秘書、人事、主計等 3 室，圖書館、電子計算機中心及環境保護暨安全衛生中心等；茲分述如下：

#### (一)學術單位

1. 文學院:設有中國文學系（含碩士班、碩士在職專班及博士班）、英美語文學系（碩士班）、法國語文學系（碩士班）、哲學研究所(含碩士班、碩士在職專班及博士班)、藝術學研究所（碩士班）、歷史研究所(含碩士班及碩士在職專班)、學習與教學研究所(含碩士班及博士班)、亞際文化研究國際碩士學位學程(台灣聯合大學系統)、師資培育中心。
2. 理學院:設有理學院學士班、物理學系（含碩士班、生物物理碩士班及博士班）、數學系（含碩士班及博士班）、化學學系（含碩士班及博士班）、光電科學與工程學系(含碩士班、照明與顯示科技碩士班、碩士在職專班及博士班)、統計研究所（含碩士班及博士班）、天文研究所（含碩士班及博士班）、光電博士學位學程(台灣聯合大學系統)。
3. 工學院:設有工學院學士班、化學工程與材料工程學系(含碩士班及博士班)、土木工程學系（含學士班、碩士班、營建管理碩士班、碩士在職專班、營建管理碩士在職專班、博士班及營建管理博士班）、機械工程學系（含碩士班、光機電工程碩士班、碩士在職專班、博士班及光機電工程博士班）、能源工程研究所(含碩士班及博士班)、環境工程研究所(含碩士班、碩士在職專班及博士班)、材料科學與工程研究所(含碩士班及博士班)、國際永續發展碩士學位學程、應用材料科學國際研究生碩士學位學程。
4. 管理學院:設有企業管理學系(含碩士班、碩士在職專班及博士班)、資訊管理學系(含碩士班、碩士在職專班及博士班)、財務金融學系(含碩士班、碩士在職專班及博士班)、經濟學系（含碩士班及博士班）、會計研究所(含碩士班及企業資源規劃會計碩士在職專班)、產業經濟研究所(含碩士班、碩士

# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

在職專班及博士班)、人力資源管理研究所(含碩士班、碩士在職專班及博士班)、工業管理研究所(含碩士班、碩士在職專班及博士班)、管理學院高階主管企管碩士班、英語商業管理碩士學位學程。

5. 資訊電機學院：設有資訊電機學院學士班、電機工程學系（含碩士班、碩士在職專班、博士班及產業博士班）、資訊工程學系（含碩士班、AI 碩士班、軟體工程碩士班、碩士在職專班、博士班及產業博士班）、通訊工程學系（含碩士班、碩士在職專班及博士班）、網路學習科技研究所（含碩士班、碩士在職專班及博士班）。
6. 地球科學學院：設有地球科學學院學士班、地球科學學系(含地球物理碩士班及地球物理博士班)、大氣科學學系(含大氣物理碩士班及大氣物理博士班)、太空科學與工程研究所(含碩士班及博士班)、應用地質研究所(含碩士班及博士班)、水文與海洋科學研究所(含碩士班及博士班)、地球系統科學國際研究生博士學位學程。
7. 客家學院：設有客家語文暨社會科學學系（含客家社會文化碩士班、客家政治經濟碩士班、客家語文碩士班、客家研究碩士在職專班及客家研究博士班）、法律與政府研究所(碩士班)。
8. 生醫理工學院：設有生命科學系（含碩士班及博士班）、認知神經科學研究所(含碩士班及博士班)、跨領域神經科學博士學位學程(台灣聯合大學系統)、跨領域神經科學國際研究生博士學位學程、生醫科學與工程學系(含系統生物與生物資訊碩士班、生物醫學工程碩士班、系統生物與生物資訊博士班、生物醫學工程博士班及跨領域轉譯醫學博士班)。
9. 校屬研究中心：
  - (1) 太空及遙測研究中心：以發展遙測科技為核心願景，致力於遙測科學的研究與教學，以及遙測技術的實現與應用，並積極投入實務研究，落實研究成果於國土監測、災害調查、海洋偵測、大氣分析、農林規劃、工程管理、與科普教育等領域，確實達到產、官、學、研共同合作，並開設「遙測科技碩士學位學程」及「環境科技博士學位學程」(台灣聯合大學系統)，招收對象涵蓋外籍生，協助國家推動多元外交及擴大人才培育面向，研究方面則設有遙測技術研究群、空間資訊研究群與太空科學研究群等三個研究群，多面向深耕於遙測研發與應用。

# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

- (2)光電科學研究中心：協調整合規劃與推動光電教學及光電研究發展事項，設有生醫光電組、光資訊組、光學工程組、光通訊組、光電材料組、固態照明組、雷射科技組。
  - (3)環境研究中心：因應環境變遷、天然資源與災害等議題日益重要，中心發展朝向自然環境與資源研究並重，同時考量空中、陸地和海洋之環境元素，為一個完整之環境與資源研究中心，設有永續與災防研究組、大氣環境研究組、海域資源與災害調查組、土壤與水資源研究組。
  - (4)臺灣經濟發展研究中心：推動台灣經濟發展政策之研究，發揚台灣經濟發展之經驗，主持國鼎圖書資料館之館務，設有五個研究小組，包括財經政策研究組、勞工政策研究組、兩岸政策研究組、能源政策研究組、住宅政策研究組。
  - (5)人文研究中心：以國際/校際學術推動、人才拔擢與延攬為主，並積極整合發展跨領域之人文學術研究設置，設有戲曲研究室、詮釋學與文化際哲學研究室。
  - (6)前瞻科技研究中心：增進學術交流及研究合作，同時配合國家科技發展政策，有效整合研究資源，推動安全科技相關研究工作，設行政支援組、技術研發組、科技研析組、專案計畫組、關鍵實驗室。
10. 聯合運作之研究中心：
- (1)災害防治研究中心：培育防災方面之專才，及提供各項防災諮詢服務與訓練，設氣象災害研究組、地震災害研究組、地質災害研究組、人為災害研究組、都市災害研究組、社經對策及法規研究組。
  - (2)學習科技研究中心：為整合跨領域學習科技研究並與國際相關研究中心接軌，職掌為學習科技相關研究、教學、服務之推動。
  - (3)全球定位科學與應用研究中心：為推動全球定位科學與應用相關研究、發展關鍵科技，提供合作研究平台及強化與國家實驗研究院國家太空中心委辦之協力中心之運作機制，設氣象組、太空組、資料組、地基組、測地組、應用組等六組。
  - (4)新世代光驅動電池模組研究中心：研發新材料、增大光驅動電池的面積、提高其光電轉換效率、解決電池模組的封裝問題並管理所產出電源的轉換，最終目標為開發本身就能用於大規模電廠產電的新世代太陽能電池，成為後遺症較小、價錢合理且使用方便的新能源來源。

# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

11. 聯合研究中心：協調整合各聯合運作之研究中心資源，以提升營運績效。
12. 總教學中心：為規劃並審議有關共同教育及各教學中心、體育室、藝文中心等之發展設置。
  - (1) 通識教育中心：負責全校通識教育課程、外語課程、共同必修課程等業務。
  - (2) 語言中心：為提供學生語言能力及因應高等教育國際化趨勢設置。
  - (3) 體育室：負責體育教學與體育活動。
  - (4) 藝文中心：為推廣藝文教育，提昇藝文欣賞能力及興趣之培養，服務本校師生及鄰近社區。

### (二) 行政單位

1. 秘書室：襄助校長及副校長辦理秘書業務等，設第 1 組、第 2 組、校友服務中心。
2. 教務處：掌理註冊、課務、招生及其他教務事項，設註冊、課務及招生等 3 組及教學發展中心。
3. 學生事務處：掌理心理輔導、生活輔導、課外活動、衛生保健、軍訓課程、宿舍服務之規劃及其他輔導事項，設宿舍服務、生活輔導、課外活動、衛生保健等組及諮商輔導中心、職涯發展中心、服務學習發展中心與原住民族學生資源中心
4. 總務處：掌理文書、事務、出納、營繕、保管及其他總務事項，設文書、事務、出納、保管、營繕、採購及校務人力等組及駐校警衛隊。
5. 研究發展處：掌理校務發展規劃、學術研究事務之推動、產學合作、智權保護與成果推展等相關業務，設企劃、學術發展及計畫管理等組，另為配合計畫執行，成立產學營運中心。
6. 國際事務處：掌理全校國際化業務，設國際行政事務、國際交流暨招生及海外教育推廣等組。
7. 圖書館：負責蒐集教學研究資料、提供資訊服務等，設採編、典閱、推廣服務、資訊系統等組。
8. 電子計算機中心：支援電子計算機及通訊相關之教學與研究，協助行政自動化及推廣等服務，設資源管理、網路系統、校務資訊、技術研發等組。

# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

9. 環境保護暨安全衛生中心：負責推動校園安全衛生、環境保護及消防安全管理業務。

10. 人事室：辦理全校人事業務，設第 1 組、第 2 組。

11. 主計室：辦理全校歲計、會計、統計等業務，設第 1 組、第 2 組、第 3 組。

### 三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

## 貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 108 年 6 月 30 日止執行情形）

### 一、前(107)年度決算結果：

- (一) 業務收入：決算數 42 億 7,078 萬 8 千元，較預算數 38 億 8,290 萬 4 千元增加 3 億 8,788 萬 4 千元，約 9.99%。
- (二) 業務成本與費用：決算數 45 億 1,793 萬 2 千元，較預算數 41 億 3,505 萬 2 千元增加 3 億 8,288 萬元，約 9.26%。
- (三) 業務外收入：決算數 2 億 9,702 萬 3 千元，較預算數 1 億 9,895 萬 4 千元增加 9,806 萬 9 千元，約 49.29%，主要係違規罰款收入、受贈收入、雜項收入，實際收入較預期增加所致。
- (四) 業務外費用：決算數 1 億 8,675 萬 4 千元，較預算數 1 億 8,763 萬元減少 87 萬 6 千元，約 0.47%。
- (五) 收支短絀：決算數為短絀 1 億 3,687 萬 5 千元，較預算數短絀 2 億 4,082 萬 4 千元減少短絀 1 億 0,394 萬 9 千元，約 43.16%，差異原因主要係業務外收入實際收入較預期增加所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：決算數 4 億 3,135 萬 3 千元(一般建築及設備計畫)，預算數 4 億 8,951 萬 7 千元(一般建築及設備計畫)，執行率約 88.12%，主要係教學研究綜合大樓新建工程已與土建及水電廠商終止契約，經委託第三公證單位清算鑑定及設計監造單位製作合併土建、水電及調增預算之重新發包文件，方於 107 年 10 月 23 日決標、11 月 22 日開工所致。



# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

### 二、上(108)年度截至 6 月底止預算執行情形：

- (一)業務收入：預計業務收入 20 億 5,086 萬 5 千元，實際業務收入 20 億 5,325 萬 7 千元，較預計數增加 239 萬 2 千元，增加 0.12%。
- (二)業務成本與費用：預計業務成本與費用 22 億 1,803 萬 3 千元，實際業務成本與費用 21 億 7,295 萬 8 千元，較預計數減少 4,507 萬 5 千元，減少 2.03%。
- (三)業務外收入：預計業務外收入 1 億 0,846 萬 4 千元，實際業務外收入 1 億 0,244 萬 4 千元，較預計數減少 602 萬元，減少 5.55%。
- (四)業務外費用：預計業務外費用 9,181 萬 4 千元，實際業務外費用 6,884 萬 7 千元，較預計數減少 2,296 萬 7 千元，減少 25.01%，主要係各場地及學生宿舍支出較預期減少所致。
- (五)收支短絀：預計短絀 1 億 5,051 萬 8 千元，實際短絀 8,610 萬 3 千元，較預計數減少短絀 6,441 萬 5 千元，減少 42.80%，差異原因如上述說明。
- (六)固定資產之建設改良與擴充：預計數 2 億 8,950 萬 3 千元（一般建築及設備計畫），實際執行數 1 億 7,717 萬 4 千元（一般建築及設備計畫），執行率約 61.20%，主要係圖書館購置西文期刊，已請購招標並積極進行中及教學研究綜合大樓新建工程，因施工廠商未及時提送估驗計價資料，致延誤付款時程。

# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

### 參、業務計畫：

#### 一、營運計畫：

##### (一)教學目標：

##### 1. 高等教育深耕計畫—落實教學創新

###### (1) 落實期中預警制度：

教務處教學發展中心自 98 學年度第二學期起全面推動學士班學生期中預警作業，執行至今全校 26 學系、通識教育中心、語言中心，以及各基礎共同科專責單位，均已加入辦理。每學期被預警學生，於學期末達及格比例均高於 59%，預警作業具實質幫助效益。

###### (2) 優質教學助理制度：

針對大學部必修課程、通識課程、基礎科目等課程建立各項 TA 制度。

###### A. 全校基礎科目課後輔導教學助理：微積分與其他課程

(a) 目前優先辦理全校性重要基礎科目—微積分課後輔導。

(b) 一對一課業輔導：配合期中預警制度，針對學習落後之學生需求開設專業科目課後學習輔導時段。

(c) 大一新生暑期先修課後輔導：輔導甄試錄取大一新生暑期先修微積分、程式設計、經濟學、英文及日文等課程。

###### B. 核心通識課程教學助理

為提昇通識課程教學品質，透過健全之教學助理制度有效協助學習。

###### (3) TA 研習工作坊

本校教學助理培訓每年依據課程屬性，辦理相關研習工作坊，以奠定教學助理基本素養及能力。

###### (4) 設置安心就學工作小組與委員會

整合跨單位輔導機制與資源，制訂各項措施及配套辦法，共同推動「安心就學支持計畫」。透過定期追蹤輔導紀錄，檢視執行成效和待改善項目，使弱勢學生在經濟、生活、學習及職涯等面向獲得實質協助。

###### (5) 教師成長工作坊和教師沙龍

針對教學知能等相關議題，邀請校內外教育學者與教學傑出教師，提供教育專業資訊，並舉辦教師沙龍以作為經驗交流平台及增進教學專業成長。

###### (6) 持續推動期中教學回饋制度

# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

98 學年度第二學期起，實施期中教學回饋問卷，107 學年度第二學期，實施系所數為 7 個，教師數 143 位，科目數 200 門，並針對評量統計數據與課程相關性進行分析，以持續改善課程教學狀況。

### (7) 推行教學獎勵方案

A. 依據教育部延攬及留住大專校院特殊優秀人才實施彈性薪資方案，99 學年度起修訂教學傑出暨優良獎設置辦法，獎勵教學優異教師，分為 3 種：校教學傑出獎 5 名，校教學優良獎 15 名，院教學優良獎 45 名。

### B. 其它教學獎勵方案

增訂其它教學獎勵方案，項目如下：

(a) 英語授課獎勵。

(b) 提升大班教學成效。

(c) 教師傳習制度之傳授者。

(d) 執行創新教學成果優異。

(e) 補助系所收授外系生修習課程補助辦法

(f) 「自主學習微課程」導師經費支用要點。

### (8) 推行創新教學支持系統&交流社群

以實施多年的教師傳習制度、教學成長工作坊和教師社群為基礎，透過教學創新與創意空間計畫推動和教師沙龍對話，檢核現場困境、深入瞭解教師教學需求、提供客製化個別教師支援系統並推薦優良教師擔任教學傳習，以提升教學品質並改善教學現場實際問題。滾動循環調整行政與教學單位資源，協助教師將教學成果擴散至教研合一之目標。

### (9) 建置「ideaNCU 中大創意園區」，提供師生跨域創意場域

中大創意園區 (idea NCU) 結合發想、實作和多媒體的空間設計概念，用以促進使用者之教學創新、創意行銷和自主學習，讓教師或學生在教學和學習上發揮跨域創意。

### (10) 健全教師評鑑制度

針對各新增或異動之系院健全各項教師評鑑施行細則及因應各項教學策略與環境之賡續，修訂校院系之教師評鑑相關法規，以健全並落實全校教師評鑑制度。

### (11) 學生學習成效推動委員會

# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

為提升建立學生學習成效，並落實評估與改善機制，本校持續召開校級之學習成效推動委員會。

### (12) 學生學習問卷施測與統計

以大一/大四學生及修習英語授課課程學生為對象，進行學生學習成效問卷及教學評估等問卷之施測與分析，以作為整體教學與英語授課課程之參考。

### (13) 資訊化教學應用服務與推廣，建構數位化教學學習環境

提供多元資訊化教學軟硬體設備，整合校園各項數位資源並協助導入教學課程與教學活動，提供必要的技術支援，降低資訊化教學應用門檻，並搭配相關推廣教學機制，發揮數位化教學學習效益。

## 2. 課程革新：

(1) 鼓勵教師英語授課：自 100 學年度第一學期起鼓勵專任(案)教師以英語授課，104 學年度起新聘專任(案)助理教授級(含)以上之教師，每學年須開設至少 2 小時之全英語授課課程。

(2) 鼓勵教師開設通識核心必修課程：為豐富通識課程之廣度及深度，鼓勵各學術單位資深且教學優良教師，支援開設通識核心必修課程，並依「國立中央大學開設通識核心必修課程經費補助作業要點」給予補助。

(3) 鼓勵教師參與教育部主、協辦磨課師計畫之課程，於首次錄製之學年度，每 8 小時教材採計 1 鐘點（未滿 8 小時按比例計算），最高以 3 小時為限，並列入教師之應授時數，每位教師每學年度申請以一門課程為限，並不得列入超鐘點時數。

(4) 加強產業界參與課程，縮短產學落差。

(5) 為提升學生中文寫作能力，國文課程由原本的 6 學分課程，改為 4 學分專業課程，2 學分寫作課程。

(6) 體育課程由 6 學分降為 5 學分，服務學習課程第二學期，改為彈性開課，由各系決定開課的學期及課程內容。

(7) 大一英文課程由 4 學分必修課，另增加 2 學分選修課。

## 3. 推廣教育：

(1) 擴展本校之教學領域，整合校內既有之教學資源，強化與他機關之合作，以終身學習理念、規劃各種課程，推動社會教育及企業專業人員在職教育；以提昇大桃園地區產業競爭力為宗旨，同時拓展校務基金財源

# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

及本校社會資源。未來亦將加強與福建師範大學等外國大學合作，辦理各項專業課程。

- (2)本校自行辦理或與其他機關合作辦理學分班與非學分班課程，除鼓勵本校教師能積極參與學校推廣教育課程外，亦針對推廣教育課程之教學品質進行成效評量，以提升學員滿意度。

#### 4. 提昇教務服務效率：

- (1) 109 年試行「二代電子表單」-「學位考試申請系統」暨「線上簽核」功能。
- (2) 109 年汰換成績單自動化申請系統軟硬體（投幣機），並增加悠遊卡扣款金流服務。
- (3) 108 學年度起入學新生學生證背面註記「免蓋註冊章」，同時於 Portal 學籍登錄網站增列免付費中英文在學證明書，以利學生校外需求證明用。
- (4) 持續推動 Email 申請學籍成績證明文件暨 ATM(網路銀行)線上繳費服務，結合小額付款機制。
- (5) 持續推動「電子支付小額扣款」服務，學生可於櫃台以悠遊卡支付成績單、在學證明、學位證書影本驗證、學生證補發等各項服務工本費用。
- (6) 檢討選課、課務、教學評量系統相關功能，規劃並擴充功能操作及統計報表需求，以因應新增業務之推動。

#### 5. 培育人才：

本年度預計培育高等教育人才 11,650 人，較上年度預計略增 206 人，主要係適逢新生為龍年及蛇年出生，學生數較多所致。

##### (1) 推動招生專業化

因應十二年國教新課綱及 111 學年度大學新考招案，結合校務研究追蹤分析各招生管道/分組入學學生表現，從而改善選才策略與指標。107 學年度教育部大學招生專業化試辦計畫(計畫第 2 期)，本校持續獲計畫最高補助額度 300 萬元。

##### (2) 弱勢學生扶助

對經濟弱勢學生(低收入戶、中低收入戶、特殊境遇家庭學生)於個人申請由各學系移撥 1 至 2 名額設立向日葵聯合招生組，調降學測篩選標準並實施優先錄取，並自 108 學年度起本校各學系至少提供 1 名額優先錄

# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

取經濟弱勢學生；對原住民學生則自 105 學年度起，各學系組於繁星推薦及個人申請至少提供 1 個外加名額。

於就學補助部分，由台積電文教基金會及羅久華女士(本校羅家倫前校長)捐款設置獎學金，透過個人申請向日葵組入學經濟弱勢學生可獲總計總計 40 萬(4 年、每年 10 萬元)獎助學金。另有補助清寒且成績優秀學生赴國外大學進修，1 年至多 25 萬(1 學期至多 15 萬)。

### (3) 博士班研究生分流培育

自 104 學年度起將博士班培育分流為學術研究及產業研發二種模式，其中「產業研發部分」，配合教育部產學合作培育博士級研發人才計畫，由教育部及合作產業提供博士班研究生獎助學金，並由產業界合作共同開設核心課程、指導博士研究生實際參與合作企業實作研發並完成論文；「學術研究部分」對經由逕讀、甄試及考試入學博士班研究生，整合校內資源，提供最多 4 年、每月 2 萬元獎助學金。

### (二) 學輔目標：

1. 發展多元導師輔導制度特色，建立導師轉介機制，加強輔導知能及經驗交流。
2. 積極主動照顧校內弱勢族群，達教育機會均等及安心就學目標：透過辦理各類就學獎補助，獎勵在學業或社團等各方面表現優異的學生，並積極照顧清寒、身心障礙或就讀本校之身心障礙者子女、特殊境遇家庭或遭遇急難家庭等弱勢學生，使其皆能安心就學。
3. 改善學生社團課外活動場館設備及空間、輔導學生自治組織與約 104 個各類型學生社團辦理各項活動，培育學生於參與社團活動過程中，學習並體認責任與團隊合作之意義。
4. 加強諮商服務專業化及精緻化，落實心理衛生三級預防輔導工作：
  - (1) 提供全校學生專業的心理諮商服務與多元化的心理健康活動。
  - (2) 透過志工及輔導股長培訓加強落實心理預防推廣工作。
  - (3) 透過導師暨教職員輔導知能座談，提昇危機辨識與轉介之相關知能，並強化學務處與系所合作機制，建立學生危機事件處理防護網。
  - (4) 協助召開各院導師工作委員會議，主動提供導師各項輔導資源，包括校園安全、職涯輔導、諮商輔導及弱勢學生關懷等。

# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

5. 提供專業職涯諮詢輔導，引導學生及早探索並規劃職涯方向；辦理多元職涯輔導活動，培養學生就業競爭力儲備職場能量；舉辦校園徵才系列活動、企業招聘說明會與校外專案實習，提供就業資訊與職場順利接軌，提升學生職場就業率及競爭力。
6. 透過中大護照、服務學習課程與服務學習學生自主團隊計畫，將國內、外服務與社會實踐、在地聯結以及學習反思結合，藉以豐富學生的學習經驗，培養公民責任。
7. 秉持「人性關懷、全人健康」的理念，營造校園健康促進的支持性環境，並推動與發展「學校、家庭、社區行動結盟」策略模式，辦理多元化健康促進活動，提升師生健康知能。
8. 結合學校及院系活動，加強藥物濫用宣導、學生安全防護及友善校園等學安工作，以防杜危安事件肇生。
9. 為維護性別友善校園、尊重多元性別的教育環境，持續辦理各項性別平等教育推廣活動與講座，積極落實「性別平等，從你我做起」。
10. 為提供中大特殊教育學生支持服務，資源教室輔導人員整合校內外相關資源，落實特教需求輔導，建立無障礙校園學習環境。
11. 學生宿舍以服務創新與品質提昇為目標，在輔導服務學生歷程中精進業務流程，營造持續改進之有機服務文化；藉由人文、科普講座等系列活動培育學生跨域軟實力，營造兼具生活教育與文化學習之高質感住宿環境。
12. 原資中心為彙整原住民學生資源統整之交流平台，推動原住民族教育課程及文化活動提升學生對於原住民事物的認知，強化原住民學生學習及本校學生更了解原住民文化。

### (三) 規劃校務發展方針：

本校 105-109 年校務發展計畫，規劃「學生為本，博雅專精」、「尖端研究，創新卓越」及「接軌國際，永續提升」三大發展主軸，並整合本校高教深耕計畫重點策略，納入「落實教學創新及提升教學品質」、「發展學校特色」、「提升高教公共性」、「善盡社會責任」等面向相關行動方案。本校透過策略擬定及行動方案推動，設計各類質量化績效指標逐年進行成效考核，以達成果回饋運用及自我改善，建構完整 PDCA 品質保證機制，落實本階段校務發展目標，實現本校「深具人文關懷的世界一流大學」之願景。

### (四) 推動研究能量提升：

# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

### 1. 發展研究特色：

#### (1) 發展四大特色領域研究中心：

本校整合校內原有之優秀研究團隊，於教育部高等教育深耕計畫經費挹注下，已成立「太空科學與科技研究中心」、「高能與強場物理研究中心」、「地震災害鏈風險評估及管理研究中心」、「新世代光驅動電池模組研究中心」4 大特色領域研究中心。未來以「培育優秀人才」、「研究/技術提升與開拓」、「產業新興趨勢之創造」為目標，吸引國際一流學者與國際優秀學生進行學術交流，參與國外名校、研究機構與企業之研究合作或技術開發，擔任國家解決重大議題之智庫，提升本校之國際影響力，打造國家級人才聚落，型塑成為該領域之國際研究重鎮。

#### (2) 聚焦特色學院及特色領域：

本校延續邁頂計畫十年所累積之尖端學術成果，聚焦發展「永續地球環境特色學院」及「智慧系統-關懷科技特色領域」二大優勢與潛力領域。「永續地球環境特色學院」以地科院為主，結合太遙中心、工學院、管理學院、文學院、客家學院等，藉由開創性之跨域合作，優化產學及推動新創，打造從學術研究、實務應用到發展新產業的良性網絡，並使本校成為「世界頂尖之地球環境研究重鎮」，永續環境領域之人才和產創孵化器。

「智慧系統-關懷科技特色領域」以「智慧計算」串聯「智慧健康照護系統」與「智慧製造」兩大主軸。「智慧健康照護系統」結合本校既有之跨國頂尖研究團隊之研究成果，業界之產品設計、生產實力，及政府之社區照護軟硬體系，研發解決新世代個人健康管理需求的居家照護系統；智慧製造則整合工學院、資電學院及管理學院團隊，運用人工智慧技術，鏈結全球製造業發展，推動智慧製造領域學術與創新研究及人才培育，以成為全球生產供應鏈關鍵地位為目標，將臺灣精密機械升級為智慧機械，成為台灣產業翻轉的新動能。

### 2. 推動本校研發能量提升：

(1) 營造產學氛圍、致力研發創新：鼓勵教師投入研發，將研發成果產出為期刊論文、申請專利、技術移轉，多面向提升校內研發能量，對研究有成之教師、研究人員分別授予「講座」、「研究傑出獎」、「特聘教授獎」、「新聘傑出教研人員」、「新聘卓越教研人員」、「羅家倫校長



# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

年輕傑出研究獎」、「年度績優技術移轉獎」、「傑出技術移轉貢獻獎」等獎勵及補助。此外，亦透過產學合作、專利或技術移轉、兼職、借調，以及協助企業育成、延伸創業等模式參與社會服務，擴大社會影響力。

- (2) 成立產學營運中心，探勘前瞻媒合務實：本校 106 年底成立「產學營運中心」，整合智權技轉與新創育成等業務，強化教師產學合作衍生新創事業及創新技術商品化之推展。該中心成立後，以一條龍之運作方式，有效整合校內教師既有之研發成果，提昇智財保護能量，協助申請國內外專利及轉介廠商促成專利授權、技術移轉及產學合作計畫；更結合產官學研資源，鏈結本校學術能量，促進區域產業技術加值與發展。
- (3) 本校於 106 年取得科技部國際產學聯盟計畫經費挹注，第三年計畫四大主軸領域「災防與永續環境科技」、「生醫科技」、「AI 智慧管理與光機電能」、「循環經濟與關鍵材料」。以國際產學聯盟為研發處產學研合作推廣窗口，提升與企業合作及法人鏈結，以加速增強教授的技術商品化和工程化。為強化國際連結，聯盟亦將配合 GLORIA 計畫辦公室規劃，帶領跨域團隊及企業會員參與國際重大主題展會(例如:美國 CES 展、德國漢諾威工業展、北美 BIO 展)，並參訪重點國際學研機構、大型企業、新創聚落及加速器等，作為國際產學經驗交流及促進國際策略結盟合作、並提供企業會員國際連結服務等具體實踐。
- (4) 研發能量持續成長：預估本年度各項研發能量指標均呈穩定發展，包括國外期刊論文發表總篇數 (SCI、SSCI) 近 1,200 篇；科技部補助各類計畫金額預計 11 億餘元；非科技部產學合作計畫金額預計近 9 億元。專利申請案獲准預估 40 件；技術移轉金額預估約 1,026 萬元。

### (五) 推動國際化業務：

1. 學術研究國際化：為培養本國學生國際競爭力，爰設立獎助措施，鼓勵本校學生參與出國研修計畫：

- (1) 交換學生及雙聯學位計畫：鼓勵學生參與交換學生、雙聯學位及寒暑期赴海外短期研習，並不定期舉辦分享說明會，邀請有相關經驗學生分享海外生活學習經驗，舉辦國際週活動及留遊學資訊展，邀請美國資訊教育中心、英國在臺協會、荷蘭教育中心等單位分享專業經驗及申請獎學金機會。

# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

- (2) 出席國際會議：為提升本校學生國際視野、瞭解國外教學及研究發展現況，設立獎助措施，鼓勵學生積極參與學術活動、國際性研討會議與國際學者交流，並增加未來國際合作機會。
- (3) 推動國際研究及學術交流：為讓學生能拓展國際視野，並將其研究成果於國際間發表、增加國際經驗，學生可使用所屬單位或其指導教授之結餘款、管理費參加國際會議或參與出國研究計畫。

### 2. 開設國際化課程：

- (1) 本校目前除與東京工業大學、香港大學、泰國朱拉隆功大學及馬來西亞科學大學等大學合作，每年開設 2-3 門全英語跨國遠距教學課程，亦積極開設校內全英語教學之課程，推動校內學習環境國際化。
- (2) 本校於 102 學年度設立「應用材料科學國際研究生碩士學位學程」，整合物理、化學、機械工程、環境工程、能源工程、化學工程及材料科學等師資，並為延續及精進其學術研究領域，預計增設學程之博士學位，藉以吸引優秀國際研究生。
- (3) 辦理暑期 Global Lab，招收國外大專校院學生參與本校實習研究計畫，如與台聯大合作，接受香港及美國學生於暑期前來本校參與相關領域實驗室實習研究。另外，亦配合教育部新南向計畫，辦理東南亞國家假日學校，邀請印尼及越南姊妹校學生前來參與實驗室專業課程，同時體驗台灣文化。此 Global Lab 計畫對於本校招收優秀外籍學生有實質助益，學生透過實習研究，發掘自己研究興趣，提升至本校攻讀學位之機會。

### (六) 環境教育及產學貴儀服務：

1. 推動大桃園及台灣地區環境教育訓練輔導工作：本校配合政府推動環境教育宣導及推廣工作，申請並獲環保署通過為國內第一批環境教育認證機構，整合桃園及台灣地區之大專校院組成環境教育策略聯盟，推動政府機構人員、民間團體及企業之環境教育，預估培訓 100-110 人次環境教育人員，以促進台灣地區民眾環境教育及永續發展理念紮根與深化工作。
2. 中小企業創新育成：整合校內教師研發能量及政府、民間機構之各項創業資源，發掘校園具潛力之原創技術與新創團隊，協助解決創業面臨之各種難題，積極輔導成立新創公司並進駐創新育成中心，並透過產學合作、企業實習人才培育模式，以新型態創育機構協助培育企業技術升級，完善校園創新創業孕育機制，預計今年將培育育成企業達 20 家以上。

# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

3. 推廣地區性貴重儀器之擴大使用：本校貴重儀器使用中心整合校內研究人力與設備，秉持資源共享原則，提供各界所需之研究支援，除服務本校研究人員外，更為鄰近北部地區的大專院校、研究機構與私人企業提供有效之儀器服務，每年亦開設儀器講習及短期訓練班，協助培訓儀器設備操作特殊科技人才，以加速推動國內基礎及應用研究。

(七)配合政府重要政策目標：

1. 台灣聯合大學系統(台灣聯大)於 97 年成立，期整合四校(中央、交通、清華、陽明)教研能量、發揮互補性、提升四校教育品質。四校配合教育部新南向政策，積極擴大與東南亞大學之交流，包含在馬來西亞拉曼大學建立海外教學基地、與國民大學推展微電子雙聯學位、與香港多所頂尖大學推動「亞際文化領域」及「認知神經科學領域」之教學研究合作及與越南太原農林大學合作辦理「環境科技學程」。藉由教學、研究資源的共享，吸引東南亞學生來台就學。另建置「學術性導向的華語線上教材」，以學術華語教學平台為媒體教材開設超過 250 學時之混成式華語課程。藉由四校資源的整合，幫助外籍生適應課堂用語學術環境，目前學術華語教材進階版刻正由本校語言中心李明懿老師帶領中大、清大、交大華語教師團隊積極編撰，預期 108 年底發表。此外，選擇科學發展之重大議題開辦跨校經典通識，學生可申請跨校轉系所及逕修讀博士學位，並設立「亞際文化研究國際碩士學位學程」、「跨領域神經科學博士學位學程」、「光電博士學位學程」及「環境科技博士學位學程」等 4 個跨校國際學位學程培育跨領域人才。台灣聯大四校也與北、中、高三家榮總一同推動基礎科學與臨床應用的整合型研究，99 年至今已共同發表 444 篇論文，在資訊、材料、醫學工程及醫療器材改良等方面都有傑出之研究成果。四校館藏合計圖書 323.5 萬冊、期刊 3.3 萬種、電子期刊 34 萬種，透過「All4UST」及「USTILL」共享圖書館資源，至今已跨校代借代還書籍超過 40 萬冊。亦補助跨校學生活動，並藉由跨校選授課及校際專車共享特色課程。此外，邀請諾貝爾獎及唐獎得主蒞四校演講，以型塑典範學習。同時為培養誠信正直的研究文化，建立我國第一套學術倫理數位課程，四校共同將學術倫理數位課程推廣至我國大專校院，目前已有 156 校以及軍警學校、醫院及研究機構等 102 個單位加入此數位課程，總註冊人數超過 40 萬人。台灣聯大並於 106 年 2 月 18 日正式成立「台灣聯合大學系統學術倫理辦公室」，以落實四校推動學術之誠信。

# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

2. 配合教育部「高等教育深耕計畫」之精神，「落實教學創新及提升教學品質」、「發展學校特色」、「提升高教公共性」及「善盡社會責任」各項主軸，由內部先進行反思，掌握外部機會威脅推出具競爭力之策略作法，重新思考未來學習的圖像及大學角色任務，以突破發展瓶頸，以達到「適性揚才」之目的廣泛地關注到每位學生的學習成果，創造高等教育價值，成就每一位青年，帶動社會創新活力。

### (八)學校及校舍環境改善工程計畫：

#### 1. 重大工程

(1)教學研究綜合大樓接續工程：本棟大樓完成後預計可整合表演廳、國際會議廳及教學研究空間等，為本校追求發展為頂尖大學所必須整備一流學術環境、營造教師優質教學與研究及提供學生安全舒適學習之空間，並提供地下停車場，有效紓解校內停車問題。本案 99 年 6 月開工後，迄 107 年止，歷經 3 次土建工程及 1 次水電工程終止契約停工。本校委託第三公證單位完成數量清算鑑定，並調增預算後，合併土建及水電工程辦理接續工程招標作業，於 107 年 10 月 23 日決標、11 月 22 日開工，預計 108 年 11 月 30 日竣工取得使用執照，109 年上半年驗收合格結案。

(2)既有校舍(不含學生宿舍)補領使用執照：本校既有校舍補照事宜，業經 102 學年度第二次臨時校務發展委員會議(103.5.26)及第一次臨時校務會議(103.6.3)通過，均依相關執行計畫進行整修、消防改善等工程，108 年已發包文學院館進行補照工程。惟為配合本校整體校舍之使用規劃及須考量老舊館舍之拆除及重建等諸多因素，後續補照工程尚須審慎評估後，再召開會議討論續辦事宜。

#### 2. 其他重要校園環境改善計畫

校園環境無障礙改善計畫、建築物公共安全檢查申報及改善作業、學生宿舍區等室內裝修預約零星檢修工程、公共區域及學生宿舍土木泥作預約檢修零星修繕、校區高壓電力維護保養、校區水塔(1,3,4 號)清洗、行政大樓,1,3,4 號水塔緊急發電機維護保養、全校路燈及公共區域水電緊急搶修、宿舍鍋爐預約檢修及保養工程、宿舍區化糞池污物抽取、宿舍區水電設備零星預約檢修及假日、夜間緊急搶修工程、全校建築物消防安全設備檢查及申報工程、全校館舍電梯保養等。

# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

### 二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之

#### 成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 4 億 7,325 萬 7 千元，係分年性項目 4,900 萬元及一次性項目 4 億 2,425 萬 7 千元，並由自有資金支應，編列項目如次：

#### 1. 分年性項目：

房屋及建築4,900萬元：全數係編列教學研究綜合大樓新建工程，直接工程包括房屋建築、空調、水電、消防、電梯及景觀工程等；間接工程包括建築師設計監造、工程管理費、專案管理費、藝術品設置及設備費等。

#### 2. 一次性項目：

(1)機械及設備3億1,303萬2千元，主要為購置全校性教學研究儀器設備、設置應用電腦、與實驗室所需各項教學研究用儀器設備，及辦理建教、推廣教育及其他業務外等業務需要購置儀器設備。

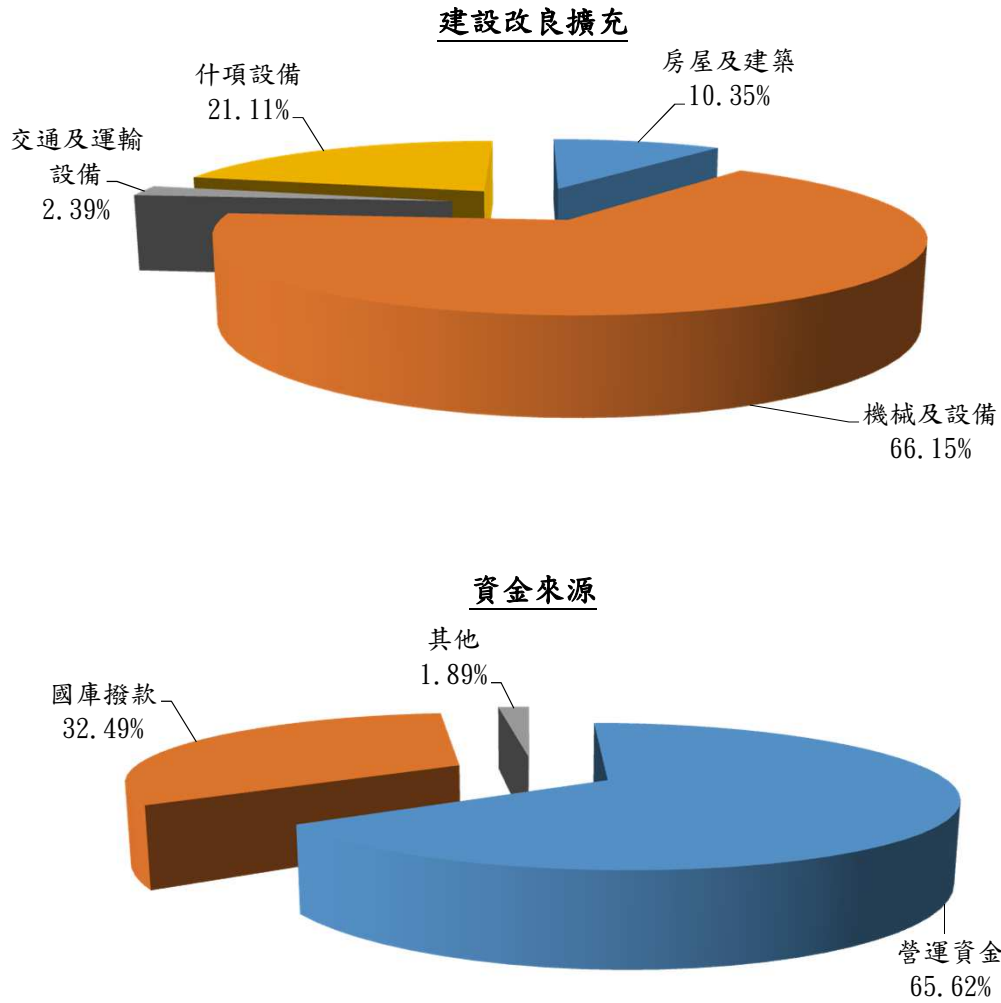
(2)交通及運輸設備1,130萬7千元，主要為購置全校教學研究用音響設備、傳真機、擴音設備及通訊器材等設備，及辦理建教、推廣教育及其他業務外等業務需要購置視訊設備、通訊器材等設備。

(3)什項設備9,991萬8千元，主要為購置全校教學研究用雜項設備、投影機、圖書設備、期刊、事務設備、社團樂器、辦公家俱、監視系統等，及辦理建教、推廣教育及其他業務外等業務需要購置雜項設備。

109年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳見圖1：

圖1

109年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	109年度預算	資金來源	109年度預算
不動產、廠房及設備	473,257	營運資金	310,554
房屋及建築	49,000	國庫撥款	153,761
機械及設備	313,032	其他	8,942
交通及運輸設備	11,307		
什項設備	99,918		
合計	473,257	合計	473,257

# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

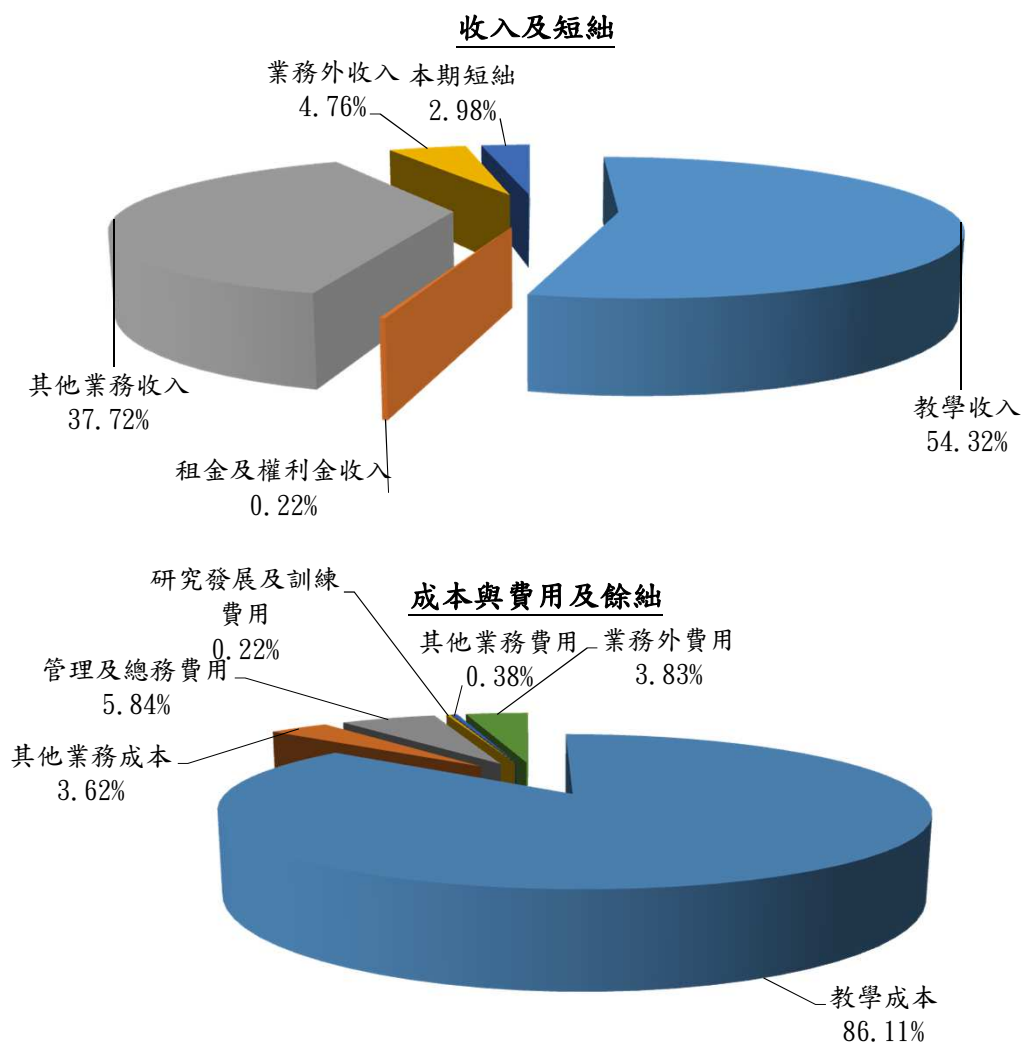
### 肆、預算概要

#### 一、業務收支及餘絀之預計：

- (一)業務收入 43 億 2,435 萬 7 千元，主要為學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入等收入，較上年度預算數 43 億 1,022 萬元，計增加 1,413 萬 7 千元，約 0.33%，主要係預估其他補助收入增加所致；另本年度業務收入含台灣聯合大學系統 792 萬元。
- (二)業務成本與費用 45 億 0,786 萬 5 千元，主要為教學成本、管理及總務費用與其他業務成本等支出，較上年度預算數 45 億 5,866 萬 4 千元，計減少 5,079 萬 9 千元，約 1.11%，主要係預估建教合作計畫支出減少所致；另本年度業務成本與費用含台灣聯合大學系統 792 萬元。
- (三)業務外收入 2 億 2,315 萬 9 千元，主要為資產使用及權利金收入與受贈收入等收入，較上年度預算數 2 億 1,693 萬 3 千元，計增加 622 萬 6 千元，約 2.87%，主要係預估財務收入及受贈收入增加所致。
- (四)業務外費用 1 億 7,940 萬 5 千元，主要為場地設備管理及其他雜項費用等支出，較上年度預算數 1 億 8,364 萬 4 千元，計減少 423 萬 9 千元，約 2.31%，主要係場地設備管理因業務需要覈實編列之故。
- (五)業務總收支相抵後，發生短絀數 1 億 3,975 萬 4 千元，較上年度預算短絀數 2 億 1,515 萬 5 千元，計減少短絀 7,540 萬 1 千元，約 35.04%，差異原因如上述說明。
- (六)本年度及最近 5 年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

圖2

**109年度收入、成本與費用及餘絀**



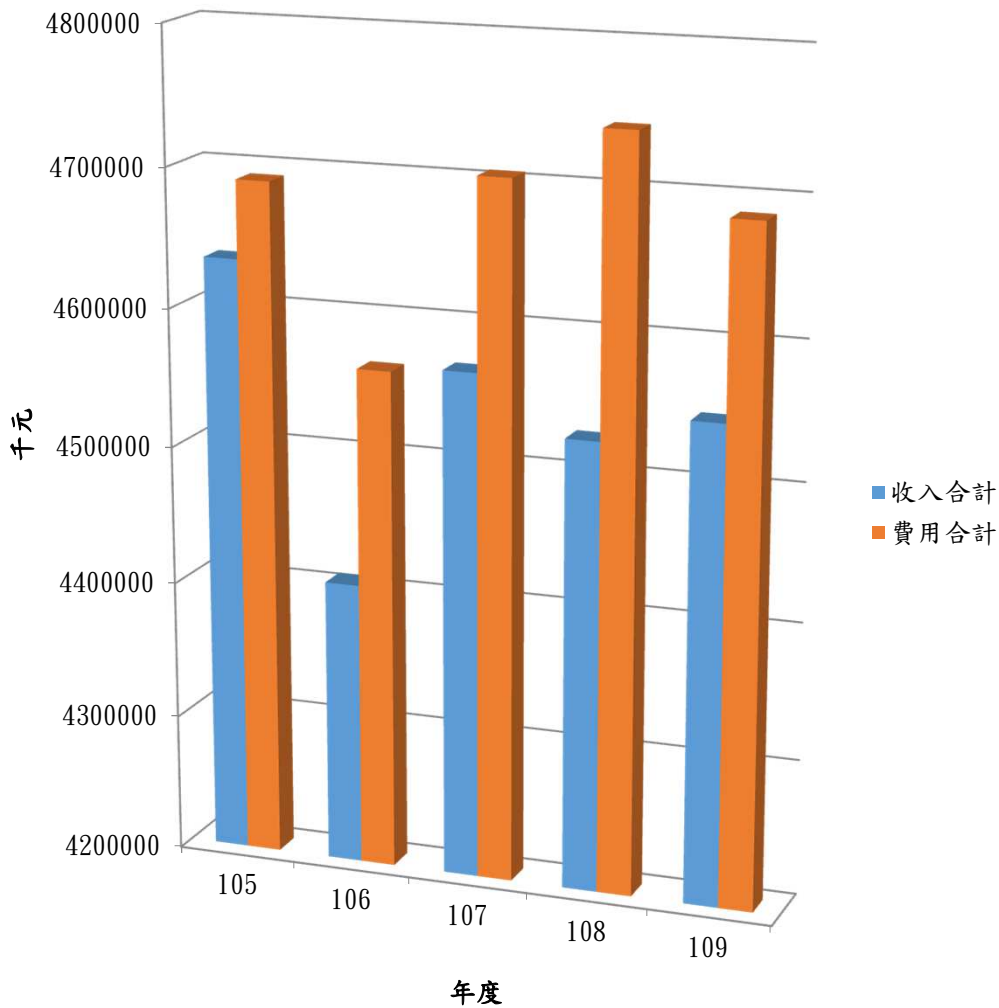
單位：新臺幣千元

收入及短絀	109年度預算	成本與費用及賸餘	109年度預算
業務收入	4,324,357	業務成本與費用	4,507,865
教學收入	2,546,021	教學成本	4,036,140
租金及權利金收入	10,264	其他業務成本	169,758
其他業務收入	1,768,072	管理及總務費用	273,876
業務外收入	223,159	研究發展及訓練費用	10,264
本期短絀	139,754	其他業務費用	17,827
		業務外費用	179,405
總額	4,687,270	總額	4,687,270



圖3

## 最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目	年度	105年度決算	106年度決算	107年度決算	108年度預算	109年度預算
收入						
業務收入		4,270,918	4,165,453	4,270,788	4,310,220	4,324,357
業務外收入		363,801	241,199	297,023	216,933	223,159
收入合計		4,634,719	4,406,652	4,567,811	4,527,153	4,547,516
費用						
業務成本與費用		4,408,105	4,411,155	4,517,932	4,558,664	4,507,865
業務外費用		283,014	152,407	186,754	183,644	179,405
費用合計		4,691,119	4,563,562	4,704,686	4,742,308	4,687,270
本期餘絀		-56,400	-156,910	-136,875	-215,155	-139,754

註：105至107年度決算數為審定決算數；108年度為法定預算數。

# 國立中央大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

### 二、餘絀撥補之預計：

- (一)本年度預計短絀 1 億 3,975 萬 4 千元，以前年度待填補短絀 0 元，共計 1 億 3,975 萬 4 千元。
- (二)撥用公積填補累積短絀 1 億 3,975 萬 4 千元。
- (三)經以上填補後，本年度待填補之短絀為 0 元。

### 三、現金流量之預計：

- (一)預計業務活動之現金流入 3 億 4,534 萬 9 千元，包括：
  - 1. 本期短絀 1 億 3,975 萬 4 千元，經調整利息收入 3,458 萬 5 千元及股利收入 583 萬 6 千元，未計利息股利之本期短絀 1 億 8,017 萬 5 千元。
  - 2. 調整非現金項目 4 億 8,510 萬 3 千元，係折舊及折耗 4 億 6,575 萬 6 千元、攤銷 3,534 萬 7 千元及其他淨減 1,600 萬元。
  - 3. 收取利息 3,458 萬 5 千元及股利 583 萬 6 千元。
- (二)預計投資活動之現金流出 5 億 0,925 萬 6 千元，包括增加準備金 1,000 萬元、增加房屋及建築 4,900 萬元、增加機械及設備 3 億 1,303 萬 2 千元、增加交通及運輸設備 1,130 萬 7 千元、增加什項設備 9,991 萬 8 千元、增加無形資產 1,899 萬 9 千元、增加其他資產 700 萬元；另本年度投資活動之現金流出含台灣聯合大學系統 32 萬元，係增加交通及運輸設備 32 萬元。
- (三)預計籌資活動之現金流入 1 億 7,423 萬 2 千元，包括增加其他負債 1,236 萬 2 千元、增加基金 1 億 6,187 萬元。
- (四)預計本期現金及約當現金淨增 1,032 萬 5 千元。
- (五)期初現金及約當現金 3 億 5,876 萬 5 千元。
- (六)預計期末現金及約當現金 3 億 6,909 萬元。

### 四、補辦預算事項：

固定資產之建設、改良、擴充：為辦理教育部專案補助計畫所需，經行政院 107 年 11 月 19 日院授主基作字第 1070201368 號函同意於 107 年度先行辦理，並補辦 109 年度一般建築及設備計畫預算 5,400 萬元。

# 國立中央大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
4,270,788	業務收入	1,746,891	2,577,466	4,324,357	100.00	4,310,220	14,137	0.33
2,503,297	教學收入	0	2,546,021	2,546,021	58.88	2,595,083	-49,062	-1.89
648,659	學雜費收入	0	659,135	659,135	15.24	667,899	-8,764	-1.31
-28,528	學雜費減免	0	-29,383	-29,383	-0.68	-29,374	-9	0.03
1,832,649	建教合作收入	0	1,873,269	1,873,269	43.32	1,913,358	-40,089	-2.10
50,517	推廣教育收入	0	43,000	43,000	0.99	43,200	-200	-0.46
8,521	租金及權利金收入	0	10,264	10,264	0.24	12,220	-1,956	-16.01
8,521	權利金收入	0	10,264	10,264	0.24	12,220	-1,956	-16.01
1,758,970	其他業務收入	1,746,891	21,181	1,768,072	40.89	1,702,917	65,155	3.83
1,160,557	學校教學研究補助收入	1,180,910	0	1,180,910	27.31	1,182,205	-1,295	-0.11
574,578	其他補助收入	565,981	0	565,981	13.09	500,566	65,415	13.07
23,835	雜項業務收入	0	21,181	21,181	0.49	20,146	1,035	5.14
4,517,932	業務成本與費用	1,994,850	2,513,015	4,507,865	104.24	4,558,664	-50,799	-1.11
4,011,514	教學成本	1,884,490	2,151,650	4,036,140	93.34	4,082,007	-45,867	-1.12
2,195,238	教學研究及訓輔成本	1,884,490	339,892	2,224,382	51.44	2,181,955	42,427	1.94
1,765,850	建教合作成本	0	1,769,517	1,769,517	40.92	1,865,249	-95,732	-5.13
50,426	推廣教育成本	0	42,241	42,241	0.98	34,803	7,438	21.37
212,114	其他業務成本	8,000	161,758	169,758	3.93	170,812	-1,054	-0.62
212,114	學生公費及獎勵金	8,000	161,758	169,758	3.93	170,812	-1,054	-0.62
269,852	管理及總務費用	102,360	171,516	273,876	6.33	276,603	-2,727	-0.99
269,852	管理費用及總務費用	102,360	171,516	273,876	6.33	276,603	-2,727	-0.99
8,361	研究發展及訓練費用	0	10,264	10,264	0.24	12,220	-1,956	-16.01
8,361	研究發展費用	0	10,264	10,264	0.24	12,220	-1,956	-16.01
16,090	其他業務費用	0	17,827	17,827	0.41	17,022	805	4.73
16,090	雜項業務費用	0	17,827	17,827	0.41	17,022	805	4.73
-247,144	業務賸餘（短絀）	-247,959	64,451	-183,508	-4.24	-248,444	64,936	-26.14
297,023	業務外收入	0	223,159	223,159	5.16	216,933	6,226	2.87
30,390	財務收入	0	40,421	40,421	0.93	32,832	7,589	23.11
28,761	利息收入	0	34,585	34,585	0.80	31,632	2,953	9.34
1,629	投資賸餘	0	5,836	5,836	0.13	1,200	4,636	386.33
266,633	其他業務外收入	0	182,738	182,738	4.23	184,101	-1,363	-0.74
148,589	資產使用及權利金收入	0	136,819	136,819	3.16	148,735	-11,916	-8.01
30,243	違規罰款收入	0	865	865	0.02	1,115	-250	-22.42
63,091	受贈收入	0	36,500	36,500	0.84	26,500	10,000	37.74

# 國立中央大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
17	賠(補)償收入	0	40	40	0.00	40	0	0.00
24,693	雜項收入	0	8,514	8,514	0.20	7,711	803	10.41
186,754	業務外費用	27,626	151,779	179,405	4.15	183,644	-4,239	-2.31
186,754	其他業務外費用	27,626	151,779	179,405	4.15	183,644	-4,239	-2.31
186,754	雜項費用	27,626	151,779	179,405	4.15	183,644	-4,239	-2.31
110,269	業務外賸餘(短絀)	-27,626	71,380	43,754	1.01	33,289	10,465	31.44
-136,875	本期賸餘(短絀)	-275,585	135,831	-139,754	-3.23	-215,155	75,401	-35.04

附註：1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。

2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。

3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

# 國立中央大學校務基金 收支餘絀預計表說明

中華民國109年度

## 一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 本年度業務收入43億2,435萬7千元，較上年度預算數43億1,022萬元，增加1,413萬7千元，約0.33%。
- (二) 本年度業務外收入2億2,315萬9千元，較上度預算數2億1,693萬3千元，增加622萬6千元，約2.87%。
- (三) 本年度業務成本與費用45億0,786萬5千元，較上年度預算數45億5,866萬4千元，減少5,079萬9千元，約1.11%。
- (四) 本年度業務外費用1億7,940萬5千元，較上年度預算數1億8,364萬4千元，減少423萬9千元，約2.31%。
- (五) 本年度收支相抵後，本期短絀1億3,975萬4千元，較上年度預計短絀2億1,515萬5千元，減少短絀7,540萬1千元，約35.04%。

## 二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
-6,327	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0
0	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0
-6,327	其他綜合餘絀合計	0	0

# 國立中央大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期末分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
215,155	100.00	短絀之部	139,754	100.00	
215,155	100.00	本期短絀	139,754	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		其他轉入數			
215,155	100.00	填補之部	139,754	100.00	
		撥用賸餘			
215,155	100.00	撥用公積	139,754	100.00	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

# 國立中央大學校務基金 現金流量預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
<b>▼業務活動之現金流量</b>	345,349	
本期賸餘（短絀）	-139,754	本年度短絀139,754千元。
利息股利之調整	-40,421	利息收入34,585千元及股利收入5,836千元。
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-180,175	
調整項目	485,103	提列折舊465,756千元、攤銷35,347千元、提撥離職儲金10,000千元、遞延收入隨折舊費用提列轉列其他補助及受贈收入26,000千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	304,928	
收取利息	34,585	利息收入34,585千元。
收取股利	5,836	股利收入5,836千元。
<b>▼業務活動之淨現金流入（流出）</b>	345,349	
<b>▼投資活動之現金流量</b>	-509,256	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-10,000	提撥離職儲金10,000千元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-473,257	國庫撥款153,761千元、營運資金310,554千元、其他8,942千元。其中國庫撥款含教育部專案型補助84,344千元(含臺灣聯合大學系統320千元)。
增加無形資產及其他資產	-25,999	國庫撥款8,109千元、營運資金14,470千元、其他3,420千元，其中國庫撥款皆係教育部專案型補助。
<b>▼投資活動之淨現金流入（流出）</b>	-509,256	
<b>▼籌資活動之現金流量</b>	174,232	
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	12,362	增加其他負債12,362千元。
增加基金、公積及填補短絀	161,870	增加基金161,870千元，其中含臺灣聯合大學系統320千元。
<b>▼籌資活動之淨現金流入（流出）</b>	174,232	
<b>▼現金及約當現金之淨增（淨減）</b>	10,325	
<b>▼期初現金及約當現金</b>	358,765	
<b>▼期末現金及約當現金</b>	369,090	
<b>▼不影響現金流量之投資與籌資活動</b>		
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-13,000	支付應付退休及離職金。
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	1. 本年度預估本校由其他單位移入財產致增撥基金計2,687千元。 2. 本年度預估本校財產移撥其他單位致折減基金計2,687千元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	64,719	
盈餘分配與虧損填補之金額	-139,754	撥用受贈公積139,754千元填補以前年度待填補之短絀。

附註：本表數據為全部版。

# 國立中央大學校務基金 現金流量預計表補充說明

中華民國109年度

不影響現金流量之投資與籌資活動說明：

1. 支付應付退休及離職金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額減列1,300萬元。
2. 資產作價增撥基金：本年度預估本校由其他單位移入財產致增撥基金計268萬7千元。
3. 資產撥出折減基金：本年度預估本校財產移撥其他單位致折減基金計268萬7千元。
4. 撥用受贈公積1億3,975萬4千元填補以前年度待填補之短絀。



**國立中央大學校務基金**  
**教學收入明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				2,546,021	
學雜費收入	人	11,650	56,587.11	659,135	學雜費收入，估如列數。
日間部	人	11,650	56,578.11	659,135	
研究所	人	4,339	44,709.15	193,993	
大學部	人	6,016	54,400.43	327,273	
四年制	人	6,016	54,400.43	327,273	
在職進修專班	人	1,295	106,462.55	137,869	
學雜費減免				-29,383	
建教合作收入				1,873,269	
產學合作收入				330,766	
政府科研補助收入				1,100,546	
政府委託辦理收入				441,957	
推廣教育收入				43,000	

附註：本表數據為全部版。

國立中央大學校務基金  
租金及權利金收入明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
租金及權利金收入	10,264	
權利金收入	10,264	

附註：本表數據為全部版。

**國立中央大學校務基金**  
**其他業務收入明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	1,768,072	
學校教學研究補助收入	1,180,910	
教育部核給年度補助	1,180,910	
其他補助收入	565,981	含臺灣聯合大學系統7,920千元。
雜項業務收入	21,181	

附註：本表數據為全部版。

**國立中央大學校務基金  
業務外收入明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	223,159	
財務收入	40,421	
利息收入	34,585	
投資贖餘	5,836	
其他業務外收入	182,738	
資產使用及權利金收入	136,819	
違規罰款收入	865	
受贈收入	36,500	
賠（補）償收入	40	
雜項收入	8,514	

附註：本表數據為全部版。

## 國立中央大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		1,884,490	2,151,650			4,036,140
教學研究及訓輔成本	人	1,884,490	339,892	11,650.00	190,934.08	2,224,382
用人費用		1,175,055	38,753			1,213,808
正式員額薪資		890,054	3,000			893,054
聘僱及兼職人員薪資		20,534	33,753			54,287
超時工作報酬		618				618
獎金		102,052				102,052
退休及卹償金		70,800				70,800
福利費		90,997	2,000			92,997
服務費用		264,884	189,549			454,433
水電費			46,380			46,380
郵電費		900	2,810			3,710
旅運費		21,897	15,260			37,157
印刷裝訂與廣告費		5,180	6,350			11,530
修理保養及保固費		17,000	23,760			40,760
保險費		1,050	1,700			2,750
一般服務費		137,053	50,747			187,800
專業服務費		81,804	42,542			124,346
公共關係費						
材料及用品費		55,300	55,696			110,996
使用材料費		21,300	13,696			34,996
用品消耗		34,000	42,000			76,000
租金與利息		54,100	8,460			62,560
地租及水租		1,600	1,000			2,600
房租		400	280			680
機器租金		47,000	3,280			50,280
交通及運輸設備租金		4,500	3,500			8,000
什項設備租金		600	400			1,000
折舊、折耗及攤銷		228,851	31,855			260,706
不動產、廠房及設備折舊		169,761	26,689			196,450
其他折舊性資產折舊		41,351				41,351
攤銷		17,739	5,166			22,905
稅捐與規費(強制費)			1,072			1,072
消費與行為稅			310			310
規 費			762			762
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		106,300	14,507			120,807
會費		300	670			970
捐助、補助與獎助		67,000	5,837			72,837
補貼(償)、獎勵、慰問與救		18,000	4,200			22,200

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		4,082,007			4,011,514
11,444.00	190,663.67	2,181,955	11,924.00	184,102.48	2,195,238
		1,172,816			1,178,224
		862,280			866,991
		48,421			63,828
		618			480
		103,110			97,918
		61,675			59,122
		96,712			89,885
		427,250			529,252
		40,000			45,073
		3,710			3,417
		43,097			26,428
		12,080			13,635
		26,367			26,505
		1,350			2,862
		220,400			301,772
		80,246			109,555
					6
		99,046			129,441
		25,046			26,462
		74,000			102,979
		49,260			49,288
		3,000			2,592
		2,280			628
		37,280			40,592
		6,000			4,907
		700			571
		265,743			251,437
		207,903			190,202
		41,645			41,536
		16,195			19,698
		1,072			260
		310			18
		762			242
		166,768			57,338
		1,070			384
		87,420			13,179
		48,200			22,266

## 國立中央大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
助(濟)					
競賽及交流活動費		21,000	3,800		24,800
建教合作成本			1,769,517		1,769,517
用人費用			152,353		152,353
聘僱及兼職人員薪資			152,353		152,353
超時工作報酬					
服務費用			943,245		943,245
水電費			12,000		12,000
郵電費			4,200		4,200
旅運費			97,142		97,142
印刷裝訂與廣告費			16,300		16,300
修理保養及保固費			37,400		37,400
保險費			1,400		1,400
一般服務費			656,853		656,853
專業服務費			117,950		117,950
材料及用品費			238,900		238,900
使用材料費			33,900		33,900
用品消耗			205,000		205,000
商品及醫療用品					
租金與利息			42,650		42,650
地租及水租			5,100		5,100
房租			1,050		1,050
機器租金			28,000		28,000
交通及運輸設備租金			8,200		8,200
什項設備租金			300		300
折舊、折耗及攤銷			170,619		170,619
不動產、廠房及設備折舊			165,030		165,030
攤銷			5,589		5,589
稅捐與規費(強制費)			220		220
消費與行為稅			140		140
特別稅課					
規 費			80		80
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費			221,530		221,530
會費			30		30
捐助、補助與獎助			210,000		210,000
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)			1,000		1,000
競賽及交流活動費			10,500		10,500
其他					

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		30,078			21,508
		1,865,249			1,765,850
		133,020			158,536
		133,020			158,532
					4
		1,021,802			890,409
		12,000			17,352
		4,700			2,586
		117,078			112,468
		16,300			15,019
		45,420			29,455
		1,300			1,040
		647,154			560,589
		177,850			151,899
		258,725			251,537
		51,435			51,051
		207,290			200,485
					1
		48,150			55,147
		6,200			5,822
		2,450			2,529
		32,000			28,024
		7,200			17,583
		300			1,191
		181,802			175,169
		175,586			169,597
		6,216			5,573
		220			329
		140			283
					3
		80			43
		221,530			234,655
		30			
		210,000			224,583
		1,000			903
		10,500			9,170
					67



## 國立中央大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
其他費用					
推廣教育成本			42,241		42,241
用人費用			3,583		3,583
正式員額薪資					
聘僱及兼職人員薪資			3,583		3,583
服務費用			29,487		29,487
水電費			8,000		8,000
郵電費			20		20
旅運費			2,510		2,510
印刷裝訂與廣告費			1,350		1,350
修理保養及保固費			360		360
保險費			10		10
一般服務費			6,109		6,109
專業服務費			11,128		11,128
材料及用品費			5,900		5,900
使用材料費			300		300
用品消耗			5,600		5,600
租金與利息			1,250		1,250
地租及水租			1,000		1,000
房租					
機器租金			200		200
交通及運輸設備租金			50		50
什項設備租金					
折舊、折耗及攤銷			1,121		1,121
不動產、廠房及設備折舊			1,116		1,116
攤銷			5		5
稅捐與規費(強制費)					
規 費					
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費			900		900
會費					
捐助、補助與獎助					
競賽及交流活動費			900		900

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
					67
		34,803			50,426
		4,030			1,476
					82
		4,030			1,394
		21,616			39,474
		8,000			8,004
		20			144
		3,200			2,727
		1,250			1,293
		30			1,008
		10			39
		8,976			10,708
		130			15,551
		7,320			6,011
		10			710
		7,310			5,301
		30			1,498
		10			623
					602
		10			24
		10			206
					42
		1,797			1,101
		1,171			1,096
		626			5
					1
					1
		10			865
					160
					684
		10			21

# 國立中央大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	1.按學術單位:文學院、理學院、工學院、管理學院、資訊電機學院、地球科學學院、客家學院及生醫理工學院等8個學院【共計26個學系(含理學院學士班、工學院學士班及資訊電機學院學士班)及19個獨立研究所等】編列。 2.含臺灣聯合大學系統7,920千元。 3.含編列推動科技研究發展經費3,230千元,其中業務費230千元、國外旅費1,000千元及獎勵費用2,000千元。
510301-1000 用人費用	本科目按教授347人,副教授211人,助理教授144人,講師17人,助教5人編列人事費。
510301-1100 正式員額薪資	教職員之薪資。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	兼任教師鐘點費、導師鐘點費及教師兼辦在職專班工作費與授課鐘點費等。
510301-1300 超時工作報酬	員工超時工作之值班費200千元、不休假加班費418千元等。
510301-1500 獎金	員工考績獎金及年終獎金等。
510301-1600 退休及卹償金	員工依規定支領之退休金及離職金等。
510301-1800 福利費	員工參加公保、勞保、健保及軍保補助保險費、休假補助、傷病醫藥費、新聘教師房屋補助、婚喪生育及子女教育補助費、退休人員三節慰問金等。
510301-2000 服務費用	凡水電、郵電、旅運、印製裝訂及廣告、修理保養及保固、保險、專業服務、公共關係等費用皆屬之,含臺灣聯合大學系統2,755千元。
510301-2100 水電費	配合教學業務使用水費及電費等。
510301-2200 郵電費	配合教學業務使用郵費、電話費及數據通信費,含臺灣聯合大學系統9千元。
510301-2300 旅運費	一、係員工因公出差旅費、國外旅費、貨物運送及裝卸費用等,含臺灣聯合大學系統150千元。 二、國外旅費19,453千元 1.政府補助收入部分: (1)其他補助收入計畫等編列考察訪問1,946千元、參加國際會議4,539千元、進修研究及實習4,048千元。 (2)以上共計10,533千元。 (3)本校出國計畫如獲有高等教育深耕計畫補助,前揭補助計畫於實際執行時,國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 2.自籌收入部分: (1)依「國立大學校院推動科技發展經費使用要點」編列有「推動科技發展」經費之學校,應依台89高二字第89058848號函中所列公式: $800\text{千元}+2,498,258\text{千元}\times 0.03\% \times 1.75 \times 1.5 \times 1.25=3,259\text{千元}$ 為編列上限,本年度預計推動科技研究發展經費3,230千元,其中編列國外旅費1,000千元(支應與國外大學合作、參加學術會議等經費)。 (2)在職專班編列考察訪問1,520千元、參加國際會議320千元、進修研究及實習20千元。 (3)受贈收入編列考察訪問2,000千元、參加國際會議2,000千元、進修研究及實習2,000千元。 (4)一般派員出國專案編列考察訪問30千元、進修研究及實習30千元。 (5)以上共計8,920千元。 三、大陸地區旅費7,144千元 1.政府補助收入部分: (1)其他補助收入計畫等編列考察訪問601千元、參加國際會議1,688千元、進修研究及實習845千元。 (2)以上共計3,134千元。 2.自籌收入部分:

# 國立中央大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	(1)赴大陸專案編列考察訪問25千元、進修研究及實習25千元。 (2)在職專班編列考察訪問745千元、參加國際會議100千元、進修研究及實習115千元。 (3)受贈收入編列考察訪問1,000千元、參加國際會議1,000千元、進修研究及實習1,000千元。 (3)以上共計4,010千元。 一、教學印製、裝訂、廣告、樣品贈送、業務宣導費用等，臺灣聯合大學系統206千元。 二、廣（公）告費： 1.政府補助收入部分： 編列教育部專案型補助200千元。 2.自籌收入部分： 編列教學廣告費用等850千元。
510301-2500 修理保養及保固費	內含宿舍修護費50千元及土地改良物、全校館舍、實驗室屋頂防漏及整修，實驗儀器設備、器材及其他各項設備所需之保養維修費用等，其中臺灣聯合大學系統3千元。
510301-2600 保險費	學生團體保險費及其他各類保險等，含臺灣聯合大學系統14千元。
510301-2700 一般服務費	內含全校學術單位館舍委辦清潔費、依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」辦理進用臨時專任人員薪資、年終、考績獎金、退休金、分擔保險費、加班費、休假補助、其他福利費及臨時工資等170,652千元、其他委外辦理之勞務性工作等，其中臺灣聯合大學系統1,812千元。
510301-2800 專業服務費	配合教學業務所需講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費55,000千元、委託調查研究費800千元及其他委聘專業機構或人員提供服務費用等計68,546千元，含臺灣聯合大學系統561千元。
510301-3000 材料及用品費	凡為生產、修造、辦公及其他業務需要耗用原物料、用品或銷售商品、醫療用品等費用屬之，含臺灣聯合大學系統663千元。
510301-3100 使用材料費	教學實驗物料、燃料、油脂及設備零件費用等屬之，含臺灣聯合大學系統95千元。
510301-3200 用品消耗	辦公用之消耗品及非消耗品、環境美化園藝用之各項用品費用、實驗用之化學藥劑及用品費用、耗用醫療用品及不屬以上各項之其他用品消耗費用等，含臺灣聯合大學系統568千元。
510301-4000 租金與利息	凡各種租金與利息費用皆屬之，含臺灣聯合大學系統273千元。
510301-4100 地租及水租	凡儲放車輛、車架等室外場地之租金等，含臺灣聯合大學系統53千元。
510301-4200 房租	一般房屋及室內活動場地之租金等，含臺灣聯合大學系統44千元。
510301-4300 機器租金	教學用機械及電子計算機之租金及使用費等，含臺灣聯合大學系統94千元。
510301-4400 交通及運輸設備租金	因教學需要租用交通及運輸設備等，含臺灣聯合大學系統82千元。
510301-4500 什項設備租金	因配合教學需要租用什項設備等。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	房屋、各種設備折舊及攤銷費用，其中圖書期刊以報廢法計提折舊外，其他應提列折舊及攤銷資產則以直線法計提。
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	土地改良物、一般房屋、宿舍、其他建築、機械及設備、交通及運輸設備及什項設備之折舊費用。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	85年7月1日校務基金設立，由公務預算轉入校務基金不動產之折舊費用。
510301-5900	無形資產及遞延費用之攤銷費用。

# 國立中央大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
攤銷	
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	凡依法繳納所得稅以外之各項稅捐與規費(強制費)皆屬之。
510301-6500 消費與行為稅	配合教學業務繳納牌照稅等。
510301-6800 規費	配合教學業務繳納汽車燃料使用費等。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	凡參加學術團體會費、交流活動及推動科技研究發展獎勵等費用皆屬之，其中臺灣聯合大學系統編列4,229千元。
510301-7100 會費	參加台灣開放式課程聯盟、中華民國斐陶斐榮譽學會常年會費、台灣華語文教學學會、中國近代史學會、中國歷史學會、亞際文化研究學會、中華民國數學會年會、中華機率統計學會年會、中華民國物理學會、中國化學會、物理學會年會、臺灣化學工程學會團體會費、臺灣化學科技產業協進會、中國化學會團體會費、中國機械工程學會、環工學會團體會員、中國土木水利工程學會、中華民國大地工程學會、中華民國結構工程學會、中華工程教育學會、中國力學學會、中國材料科學學會、台灣經濟學會團體會員、中華民國資訊管理學會、IEEE 學生分會、中華民國地球科學學會、中華民國氣象學會、台灣公共行政與公共事務系所聯合會、中華民國圖書館學會團體會員會費、中華圖書資訊館際合作常年會費、中華圖書資訊教育學會團體會員會費、中華民國電腦學會、中華民國開放系統協會、中華民國影像處理與圖形識別學會、中華民國氣象協會、中華民國航空太空學會、中華民國通識教育學會、中華民國大專院校體育總會、中華民國大專院校藝文中心協會會費、護士公會會費、營養師公會會費、衛生學會常年會費、中華民國紅十字會團體會員常年會費、訓育學會常年會費、台灣經濟學會等會費，共編列970千元，含臺灣聯合大學系統2千元。
510301-7200 捐助、補助與獎助	1. 依本校附屬中壢高級中學108年1月11日壢中總字第1080000105號函申請案，該校莊敬老樓因屋頂及牆面多處漏水、木造結構腐爛及內部油漆龜裂掉落，嚴重影響師生使用；為提升本校附屬學校教育品質及師生良好教學環境，爰編列109年度該樓之修繕費用2,837千元。 2. 給予學生之各項公費及獎助學金等，含臺灣聯合大學系統3,512千元。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	包含推動科技研究發展經費2,000千元、臺灣聯合大學系統198千元及其他補助收入等，共計編列22,200千元。
510301-7500 競賽及交流活動費	配合教學業務參加交流活動所發生之費用等，含臺灣聯合大學系統517千元。
510303 建教合作成本	
510303-1000 用人費用	凡非營業基金用人之薪資、福利、獎金或其他給與等費用皆屬之。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	建教合作計畫兼職酬金等費用。
510303-2000 服務費用	凡水電、郵電、旅運、印製裝訂及廣告、修理保養及保固、保險、專業服務、公共關係等費用皆屬之。
510303-2100 水電費	辦理建教合作分攤使用水費及電費等。
510303-2200 郵電費	辦理建教合作所需郵費、電話費、電報費及數據通信費等。
510303-2300 旅運費	一、辦理建教合作所需國內差旅費及赴國外開會、考察等差旅費、貨物運送及裝卸費用等。 二、辦理專案研究計畫所需人員赴國外之差旅費65,216千元： (1). 出國考察、訪問5,836千元。 (2). 參加國際會議18,932千元。 (3). 出國進修、研究及實習計畫40,448千元。

# 國立中央大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
510303-2400 印刷裝訂與廣告費	<p>三、辦理專案研究計畫所需人員赴大陸地區之差旅費7,866千元： (1).出國考察、訪問1,374千元。 (2).參加國際會議1,663千元。 (3).出國進修、研究及實習計畫4,829千元。</p> <p>一、配合建教合作業務所需印製、裝訂、廣告費業務宣導費用等。 二、廣（公）告費 配合建教合作業務所需廣告費用等，共計450千元。</p>
510303-2500 修理保養及保固費	辦理建教合作所需修繕、換置之費用等。
510303-2600 保險費	配合建教合作業務所需各種設備保險費等。
510303-2700 一般服務費	內含配合建教合作業務所需學術單位館舍委辦清潔費、依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契約化實施原則」辦理進用行政支援人員之酬勞、體育活動費、休假補助等計時與計件人員酬金584,853千元及委外辦理之勞務性工作、報關費用。
510303-2800 專業服務費	配合建教合作業務所需講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費18,000千元、委託調查研究費200千元及其他委聘專業機構或人員提供服務費用等計99,750千元。
510303-3000 材料及用品費	配合建教合作業務所需生產、修造、辦公及其他業務需要耗用原物料、用品或銷售商品、醫療用品等費用屬之。
510303-3100 使用材料費	配合建教合作業務耗用物料、燃料、油脂及設備零件費用等。
510303-3200 用品消耗	配合建教合作業務所需辦公、園藝、實驗用品、報章雜誌及環境美化等費用。
510303-4000 租金與利息	配合建教合作業務所需土地、房屋、電腦使用費及設備車輛租金等。
510303-4100 地租及水租	配合建教合作業務所需之一般土地及場地租金等，其中一般土地租金編列100千元。
510303-4200 房租	配合建教合作業務所需之房屋租金等。
510303-4300 機器租金	配合建教合作業務所需機械及電子計算機之租金及使用費等。
510303-4400 交通及運輸設備租金	配合建教合作業務之交通及運輸設備租金等。
510303-4500 什項設備租金	配合建教合作業務之需要租用什項設備等。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	房屋、各種設備折舊及攤銷費用，其中圖書期刊以報廢法計提折舊，其他應提列折舊及攤銷資產則以直線法計提。
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	土地改良物、一般房屋、宿舍、其他建築、機械及設備、交通及運輸設備及什項設備之折舊費用。
510303-5900 攤銷	無形資產及遞延費用之攤銷費用。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	凡依法繳納所得稅以外之各項稅捐與規費(強制費)皆屬之。
510303-6500 消費與行為稅	配合建教合作業務所需繳納各種關稅、牌照稅等，其中關稅編列40千元、貨物稅編列30千元。
510303-6800 規費	配合建教合作業務所需繳納各種規費等。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、	凡參加技能競賽、交流活動及各種捐助、補助、分攤、補貼、獎助、救助(濟)等費用皆屬之。

# 國立中央大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	凡參加國際組織、學術及職業團體之常年會費及臨時費等屬之，編列30千元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	編列給與學生之各項公費及獎助學金等屬之。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	凡獎勵員工、團體、競賽優秀人員、研究人員、補貼（償）與慰問支出或救助（濟）給付等屬之，編列1,000千元。
510303-7500 競賽及交流活動費	配合建教合作業務技能競賽及交流活動所發生之費用等。
510304 推廣教育成本	
510304-1000 用人費用	凡非營業基金用人之薪資、福利、獎金或其他給與等費用皆屬之。
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	配合推廣教育業務兼職人員之酬金等。
510304-2000 服務費用	凡水電、郵電、旅運、印製裝訂及廣告、修理保養及保固、保險、專業服務、公共關係等費用皆屬之。
510304-2100 水電費	辦理推廣教育分攤使用水費及電費等。
510304-2200 郵電費	配合推廣教育業務所需郵資、電話費等。
510304-2300 旅運費	一、配合推廣教育業務所需人員出差旅費及貨物運送、裝卸費用等。 二、國外旅費：辦理推廣教育業務所需出國差旅費編列考察訪問800千元。 三、大陸地區旅費：辦理推廣教育業務所需赴大陸地區差旅費編列考察訪問200千元及參加國際會議50千元。
510304-2400 印刷裝訂與廣告費	一、配合推廣教育業務所需印製、裝訂及廣告費等。 二、廣（公）告費： 配合推廣教育業務所需廣告費等，共計150千元。
510304-2500 修理保養及保固費	辦理推廣教育業務所需修繕、換置之費用等。
510304-2600 保險費	辦理推廣教育業務所需保險費等。
510304-2700 一般服務費	含配合推廣教育業務委外辦理之勞務性工作及依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」辦理，進用行政支援人員酬勞、體育活動費、休假補助等，其中計時與計件人員酬金6,009千元。
510304-2800 專業服務費	配合推廣教育業務所需委聘專業機構或人員提供服務之費用等，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費10,908千元。
510304-3000 材料及用品費	凡為生產、修造、辦公及其他業務需要耗用原物料、用品或銷售商品、醫療用品等費用屬之。
510304-3100 使用材料費	辦理推廣教育業務所需物料及設備零件費用等。
510304-3200 用品消耗	配合推廣教育業務所需辦公、實驗等用品及報章雜誌等費用。
510304-4000 租金與利息	凡各種租金與利息費用皆屬之。
510304-4100 地租及水租	配合推廣教育業務所需儲放車輛、車架等室外場地之租金等。
510304-4300	配合推廣教育業務電腦硬、軟體、機械及設備租金。

# 國立中央大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
機器租金	
510304-4400 交通及運輸設備租金	配合推廣教育業務所需交通及運輸設備租金等。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	各種設備折舊及攤銷費用，其中圖書期刊以報廢法計提折舊，其他應提列折舊及攤銷資產則以直線法計提。
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	機械及設備、交通及運輸設備及什項設備之折舊費用。
510304-5900 攤銷	無形資產及遞延費用之攤銷費用。
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	配合推廣教育業務交流活動等費用皆屬之。
510304-7500 競賽及交流活動費	配合推廣教育業務交流活動所發生之費用等。



**國立中央大學校務基金**  
**其他業務成本明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
212,114	170,812	其他業務成本	8,000	161,758	169,758
212,114	170,812	學生公費及獎勵金	8,000	161,758	169,758
212,114	170,812	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	8,000	161,758	169,758
212,084	170,812	捐助、補助與獎助	8,000	161,758	169,758
30		補貼（償）、獎勵 、慰問與救助（濟）			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

**國立中央大學校務基金**  
**其他業務成本說明**  
 中華民國109年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本	
513001 學生公費及獎勵金	
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	凡參加組織團體會費、技能競賽、交流活動及各種捐助、補助、分攤、補貼、獎助、救助(濟)等費用皆屬之。
513001-7200 捐助、補助與獎助	給與學生之各項公費、獎助學金及工讀金等。

**國立中央大學校務基金  
管理及總務費用明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
269,852	276,603	管理及總務費用	102,360	171,516	273,876
269,852	276,603	管理費用及總務費用	102,360	171,516	273,876
174,616	182,860	用人費用	82,984	88,706	171,690
118,193	123,113	正式員額薪資	33,052	88,706	121,758
1,518		聘僱及兼職人員薪 資			
3,513	6,867	超時工作報酬	6,762		6,762
30,302	30,507	獎金	30,542		30,542
11,560	12,945	退休及卹償金	2,900		2,900
9,531	9,428	福利費	9,728		9,728
56,314	56,277	服務費用		62,338	62,338
19,056	23,380	水電費		21,000	21,000
916	1,605	郵電費		1,605	1,605
328	700	旅運費		700	700
726	800	印刷裝訂與廣告費		800	800
6,765	8,699	修理保養及保固費		12,900	12,900
90	155	保險費		101	101
17,600	12,404	一般服務費		12,404	12,404
10,068	7,360	專業服務費		11,602	11,602
764	1,174	公共關係費		1,226	1,226
14,884	12,550	材料及用品費		13,850	13,850
2,313	1,550	使用材料費		1,850	1,850
12,571	11,000	用品消耗		12,000	12,000
300	1,320	租金與利息		1,820	1,820
112	100	地租及水租		100	100
5	50	房租		50	50
70	1,000	機器租金		1,500	1,500
114	50	交通及運輸設備租 金		50	50
	120	什項設備租金		120	120
23,453	22,936	折舊、折耗及攤銷	19,376	4,142	23,518
20,383	19,824	不動產、廠房及設 備折舊	16,553	3,815	20,368
2,525	2,525	其他折舊性資產折 舊	2,514		2,514
545	587	攤銷	309	327	636
224	600	稅捐與規費（強制費 ）		600	600
94	120	消費與行為稅		120	120
130	480	規 費		480	480
60	60	會費、捐助、補助、		60	60

# 國立中央大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
		分攤、救助（濟）與交流活動費			
48	60	會費		60	60
6		捐助、補助與獎助			
6		競賽及交流活動費			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

# 國立中央大學校務基金

## 管理及總務費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	本科目按簡任7人，薦任94人，委任43人，駐衛警9人，技工11人，駕駛5人、工友33人編列人事費。
515001-1100 正式員額薪資	員工及駐衛警薪資。
515001-1300 超時工作報酬	員工不休假加班費5,505千元、加班費1,257千元等。
515001-1500 獎金	員工依規定支領之考績獎金及年終獎金等。
515001-1600 退休及卹償金	員工依規定支領之退休金及離職金等。
515001-1800 福利費	員工參加公保、勞保及健保補助保險費，傷病醫藥費、婚喪生育及子女教育補助費、退休人員慰問金、休假補助、服務獎章獎勵等。
515001-2000 服務費用	凡水電、郵電、旅運、印製裝訂及廣告、修理保養及保固、保險、專業服務、公共關係等費用皆屬之。
515001-2100 水電費	使用水費及電費等。
515001-2200 郵電費	郵電、電話費等
515001-2300 旅運費	員工因公出差旅費及貨物運送、裝卸費用等。
515001-2400 印刷裝訂與廣告費	印製、裝訂、廣告費用等。
515001-2500 修理保養及保固費	全校館、舍、行政大樓屋頂防漏及整修儀器設備、器材及各項設備所需之保養維修費用等。
515001-2600 保險費	各類財產保險費等。
515001-2700 一般服務費	內含行政單位委辦清潔費、廢棄垃圾清理運送處理費12,000千元及為應業務需要委外辦理之勞務性工作等。
515001-2800 專業服務費	配合行政業務所需編列講課鐘點、稿費、出席審查費800千元，工程及管理諮詢服務費、委託檢驗費及考選訓練費等編列10,802千元。
515001-2900 公共關係費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之，其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者個別支用上限，本年度預算數1,226千元，係由秘書室專責控管，在預算額度內統籌支應。上年度預算1,174千元，前年度決算數764千元。
515001-3000 材料及用品費	凡為生產、修造、辦公及其他業務需要耗用原物料、用品或銷售商品、醫療用品等費用屬之。
515001-3100 使用材料費	凡耗用燃料及設備零件費用等屬之。
515001-3200 用品消耗	凡辦公、園藝、實驗等用品、報章雜誌、環境美化等費用。
515001-4000 租金與利息	凡各種租金與利息費用皆屬之，其中編列一般土地之租金100千元。
515001-4100 地租及水租	凡儲放車輛、車架等室外場地之租金等，其中編列一般土地之租金100千元。

# 國立中央大學校務基金

## 管理及總務費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
515001-4200 房租	一般房屋及室內活動場地之租金等。
515001-4300 機器租金	為應業務所需機械及電子計算機之租金及使用費等。
515001-4400 交通及運輸設備租金	為應業務所需租用車輛之車租等。
515001-4500 什項設備租金	為應業務所需租用什項設備等。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	房屋、各種設備折舊及攤銷費用，其中圖書期刊以報廢法計提折舊，其他應提列折舊及攤銷資產則以直線法計提。
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	土地改良物、一般房屋、其他建築、機械及設備、交通及運輸設備及什項設備之折舊費用。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	85年7月1日校務基金設立，由公務預算轉入校務基金不動產之折舊費用。
515001-5900 攤銷	無形資產及遞延費用之攤銷費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	凡依法繳納所得稅以外之各項稅捐與規費（強制費）皆屬之。
515001-6500 消費與行為稅	依法繳納車輛使用牌照稅。
515001-6800 規 費	凡繳納政府機關、事業機構之各項規費屬之。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	凡參加組織團體會費等費用。
515001-7100 會費	參加國立大學校院協會、國際國防通信電子協會、研究倫理聯盟、財團法人國網中心雲端運算技術與應用聯盟會費，編列60千元。

# 國立中央大學校務基金 研究發展及訓練費用明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
8,361	12,220	研究發展及訓練費用		10,264	10,264
8,361	12,220	研究發展費用		10,264	10,264
	144	用人費用		120	120
	144	聘僱及兼職人員薪 資		120	120
8,091	11,626	服務費用		9,694	9,694
68		水電費			
7	20	郵電費		20	20
89	110	旅運費		110	110
29	50	印刷裝訂與廣告費		50	50
25	100	修理保養及保固費		144	144
393	1,509	一般服務費		240	240
7,479	9,837	專業服務費		9,130	9,130
249	300	材料及用品費		300	300
30	100	使用材料費		100	100
218	200	用品消耗		200	200
21		租金與利息			
21		房租			
	50	稅捐與規費（強制費 ）		50	50
	50	消費與行為稅		50	50
	100	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		100	100
	100	捐助、補助與獎助		100	100

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

# 國立中央大學校務基金 研究發展及訓練費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
516000 研究發展及訓練費用	
516001 研究發展費用	
516001-1000 用人費用	係編列兼任教師鐘點費、導師鐘點費等。
516001-1200 聘僱及兼職人員薪資	係編列兼任教師鐘點費、導師鐘點費等。
516001-2000 服務費用	凡水電、郵電、旅運、印製裝訂及廣告、修理保養及保固、保險、專業服務、公共關係等費用皆屬之。
516001-2200 郵電費	辦理研究發展業務所需郵費等。
516001-2300 旅運費	一、配合研究發展業務所需人員出差費用等。 二、辦理研究發展業務所需出國出差旅費編列考察訪問30千元及參加國際會議30千元。 三、辦理研究發展業務所需赴大陸地區差旅費編列考察訪問25千元及參加國際會議25千元。
516001-2400 印刷裝訂與廣告費	配合研究發展業務所需印製、裝訂費用等。
516001-2500 修理保養及保固費	辦理研究發展及訓練業務所需修繕、換置之費用等。
516001-2700 一般服務費	依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」辦理，進用行政支援人員酬勞、體育活動費、休假補助等，其中計時與計件人員酬金240千元。
516001-2800 專業服務費	配合研究發展業務所需委聘專業機構或人員提供服務費用，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費100千元。
516001-3000 材料及用品費	凡為生產、修造、辦公及其他業務需要耗用原物料、用品或銷售商品、醫療用品等費用屬之。
516001-3100 使用材料費	配合研究發展業務所需設備零件費用等屬之。
516001-3200 用品消耗	配合研究發展業務所需辦公用品等費用。
516001-6000 稅捐與規費（強制費）	凡依法繳納所得稅以外之各項稅捐與規費(強制費)皆屬之。
516001-6500 消費與行為稅	配合研究發展業務所需繳納營業稅等。
516001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	係編列給與學生之各項公費及獎助學金。
516001-7200 捐助、補助與獎助	係編列給與學生之各項公費及獎助學金。



**國立中央大學校務基金**  
**其他業務費用明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
16,090	17,022	其他業務費用		17,827	17,827
16,090	17,022	雜項業務費用		17,827	17,827
14,142	15,322	服務費用		15,027	15,027
610	610	郵電費		610	610
82	170	旅運費		140	140
405	900	印刷裝訂與廣告費		750	750
39	20	修理保養及保固費		20	20
1		保險費			
5,335	4,575	一般服務費		4,895	4,895
7,669	9,047	專業服務費		8,612	8,612
1,145	1,400	材料及用品費		1,400	1,400
9	200	使用材料費		200	200
1,135	1,200	用品消耗		1,200	1,200
264	300	租金與利息		400	400
181	200	地租及水租		200	200
50	50	房租		50	50
		機器租金		100	100
33	50	交通及運輸設備租 金		50	50
540		會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		1,000	1,000
540		捐助、補助與獎助		1,000	1,000

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

# 國立中央大學校務基金

## 其他業務費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	
519898-2000 服務費用	凡水電、郵電、旅運、印製裝訂及廣告、修理保養及保固、保險、專業服務、公共關係等費用皆屬之。
519898-2200 郵電費	配合雜項業務費用所需郵電費等。
519898-2300 旅運費	配合雜項業務費用所需員工因公出差旅費、貨物運送及裝卸費用等。
519898-2400 印刷裝訂與廣告費	一、配合雜項業務費用業務所需印製、裝訂及廣告費用等。 二、廣（公）告費 配合雜項業務費用業務所需廣告費用等，共計50千元。
519898-2500 修理保養及保固費	配合雜項業務費用業務所需設備修理保養與保固費用等。
519898-2700 一般服務費	依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」辦理，進用配合雜項業務費用所需臨時專任人員薪資、年終、考績獎金、退休金、分擔保險費、加班費、休假補助、其他福利費及臨時工資等4,895千元。
519898-2800 專業服務費	配合雜項業務費用所需委聘專業機構或人員提供服務費用，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費150千元。
519898-3000 材料及用品費	凡為生產、修造、辦公及其他業務需要耗用原物料、用品或銷售商品、醫療用品等費用屬之。
519898-3100 使用材料費	配合雜項業務費用業務使用設備零件等屬之。
519898-3200 用品消耗	配合雜項業務費用所需耗用辦公用品等費用。
519898-4000 租金與利息	凡各種租金與利息費用皆屬之。
519898-4100 地租及水租	配合雜項業務費用所需一般場地租金等。
519898-4200 房租	配合雜項業務費用所需室內場地之租金。
519898-4400 交通及運輸設備租金	因其他業務需要租用交通及運輸設備等。

**國立中央大學校務基金  
業務外費用明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
186,754	183,644	業務外費用	27,626	151,779	179,405
186,754	183,644	其他業務外費用	27,626	151,779	179,405
186,754	183,644	雜項費用	27,626	151,779	179,405
64	392	用人費用		293	293
64	392	聘僱及兼職人員薪 資		293	293
80,406	117,405	服務費用		109,773	109,773
13,367	21,300	水電費		21,300	21,300
361	300	郵電費		300	300
1,095	180	旅運費		180	180
252	900	印刷裝訂與廣告費		900	900
11,535	29,863	修理保養及保固費		22,183	22,183
65	100	保險費		100	100
36,092	51,812	一般服務費		54,510	54,510
17,638	12,950	專業服務費		10,300	10,300
16,900	20,085	材料及用品費		16,100	16,100
12,580	17,085	使用材料費		12,100	12,100
4,320	3,000	用品消耗		4,000	4,000
276	2,200	租金與利息		1,400	1,400
60	1,000	地租及水租		200	200
147	100	房租		100	100
34	400	機器租金		400	400
34	300	交通及運輸設備租 金		300	300
	400	什項設備租金		400	400
42,323	37,862	折舊、折耗及攤銷	27,626	17,513	45,139
16,233	13,173	不動產、廠房及設 備折舊	4,757	13,316	18,073
20,947	20,899	其他折舊性資產折 舊	20,854		20,854
5,143	3,790	攤銷	2,015	4,197	6,212
1,418	1,700	稅捐與規費（強制費 ）		1,700	1,700
20	100	土地稅		100	100
	100	房屋稅		100	100
1,397	1,300	消費與行為稅		1,300	1,300
1	200	規 費		200	200
162	4,000	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		5,000	5,000
3		會費			

**國立中央大學校務基金  
業務外費用明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
27	4,000	捐助、補助與獎助		5,000	5,000
131		競賽及交流活動費			
40,707		短絀、賠償與保險給 付			
40,707		各項短絀			
4,497		其他			
4,497		其他費用			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

# 國立中央大學校務基金

## 業務外費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	
520298-1000 用人費用	凡非營業基金用人之薪資、福利、獎金或其他給與等費用皆屬之。
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	雜項費用業務兼職人員之酬金等。
520298-2000 服務費用	凡水電、郵電、旅運、印製裝訂及廣告、修理保養及保固、保險、專業服務、公共關係等費用皆屬之。
520298-2100 水電費	配合雜項費用業務耗用水電費等，其中宿舍電費16,000千元、宿舍水費1,100千元。
520298-2200 郵電費	配合雜項費用業務所需郵電費等。
520298-2300 旅運費	辦理雜項費用業務所需國內外差旅費、貨物運送及裝卸費用等。
520298-2400 印刷裝訂與廣告費	一、配合雜項費用業務所需印製、裝訂、廣告及業務宣導費用等。
520298-2500 修理保養及保固費	配合雜項費用業務所需宿舍修護費、場地及設備修繕、換置之費用等，其中宿舍修護費12,023千元。
520298-2600 保險費	凡各種財產保險費皆屬之。
520298-2700 一般服務費	編列宿舍館舍委辦清潔費、專案計畫專任兼任人員酬金、休假補助、其他福利及其他配合雜項費用業務所需委外辦理之勞務性工作等，其中依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」辦理進用計時與計件人員酬金43,610千元。
520298-2800 專業服務費	配合雜項費用業務所需講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費200千元及其他所需委聘專業機構或人員提供服務費用等。
520298-3000 材料及用品費	凡為生產、修造、辦公及其他業務需要耗用原物料、用品或銷售商品、醫療用品等費用屬之。
520298-3100 使用材料費	配合雜項費用業務耗用物料、燃料、油脂及設備零件費用等。
520298-3200 用品消耗	配合雜項費用業務所需辦公、園藝、實驗等用品及報章雜誌、環境美化等費用。
520298-4000 租金與利息	凡各種租金與利息費用皆屬之。
520298-4100 地租及水租	配合雜項費用業務所需場地租金等，其中編列一般土地之租金100千元。
520298-4200 房租	配合雜項費用業務所需房屋租金等。
520298-4300 機器租金	配合雜項費用業務所需機器租金等。
520298-4400 交通及運輸設備租金	配合雜項費用業務所需交通及運輸設備租金等。
520298-4500 什項設備租金	配合雜項費用業務所需雜項設備租金等。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	房屋、各種設備折舊及攤銷費用，其中圖書期刊以報廢法計提折舊，其他應提列折舊及攤銷資產則以直線法計提。
520298-5100	宿舍、機械及設備、交通及運輸設備及什項設備之折舊費用，其中宿舍折舊8,58

**國立中央大學校務基金**  
**業務外費用說明**  
中華民國109年度

科 目	說 明
不動產、廠房及設備折舊	3千元。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	85年7月1日校務基金設立，由公務預算轉入校務基金不動產之折舊費用。
520298-5900 攤銷	無形資產及遞延費用之攤銷費用。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	凡依法繳納所得稅以外之各項稅捐與規費(強制費)皆屬之。
520298-6200 土地稅	配合雜項費用業務所需繳納土地稅等。
520298-6400 房屋稅	配合雜項費用業務所需繳納房屋稅等。
520298-6500 消費與行為稅	配合雜項費用業務所需繳納營業稅等。
520298-6800 規 費	凡繳納政府機關、事業機構之各項規費屬之。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	係編列給與學生之各項公費及獎助學金。
520298-7200 捐助、補助與獎助	係編列給與學生之各項公費及獎助學金。



單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
0	0	0	0	473,257	0	473,257	
0	0	0	0	49,000	0	49,000	
0	0	0	0	49,000	0	49,000	1-1:教學研究綜合大樓 新建工程49,000千元 依教育部98年7月31日台 高(三)字第0980127850號 函核准辦理,原總工程經 費572,680千元,嗣後報 經行政院99年10月22日院 授主孝三字第0990006425 號函核定調增本校自籌展 演廳內部設備費118,000 千元。另因101年土建廠 商違約,辦理終止契約重 新招商,並延後執行期限 之需要,報經教育部101 年11月15日臺高(三)字第 1010208881號函同意調增 工程經費48,870千元,而 102年土建廠商再次違約 ,延宕期程致重新申辦建 造執照之需要,報經行政 院105年5月2日院授主基 作字第1050200394號函同 意調增工程經費84,520千 元,後因105年土建廠商 再次違約,致重新辦理招 標之需要,報經教育部10 7年3月16日臺教高(三)字 第1070018567號函同意調 增工程經費49,000千元, 經四次調整工程總經費為 873,070千元。其中發展 國際一流大學計畫補助50 2,680千元,自籌經費370 ,390千元。99年度編列22 7,983千元,100年度編列 274,697千元,101年度編 列0元,102年度編列90,0 00千元,103年度編列76, 870千元,104年度編列70 ,000千元,105年度-107 年度編列0元,108年度編 列84,520元,109年度編 列49,000元。工程時限原 自99年至104年,因歷經 四次土建廠商違約終止契 約,主體工程展延至108 年完工、109年中旬結案 。
0	0	0	0	424,257	0	424,257	
0	0	0	0	162,703	0	162,703	1-1:為達成提昇教學品質 之目標能量:購置全校性 教學研究儀器設備與設置 及應用電腦等經費37,311 千元(國庫撥補)。 1-2:配合其他補助收入購 置光譜儀、氣懸微粒質量 分析儀、數位相機、攝影 機、筆記型電腦、電腦及 週邊設備、印表機等經費 54,356千元(國庫撥補49, 179千元;其他5,177千元 )



國立中央大學校務基金  
 固定資產建設改良擴充明細表  
 中華民國109年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
自籌收入支應	0	0	0	221,365	3,251	36,938
合 計	0	0	49,000	313,032	11,307	99,918

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
							<p>2-1:為達成提昇教學品質之目標能量,購置全校性教學研究實驗室訊設備1,964千元(國庫撥款)。</p> <p>2-2:配合其他補助收入購置教學研究用視聽會議系統、音響設備及擴音設備通訊器材等設備6,092千元(國庫撥款4,105千元;其他1,987千元),其中臺灣聯合大學系統320千元。</p> <p>3-1:為達成提昇教學品質之目標能量:購置全校教學研究用投影機、圖書設備、期刊、事務設備、社團樂器設備、辦公家俱、監視系統等設備30,142千元(國庫撥補)。</p> <p>3-2:配合其他補助收入購置讀者推薦圖書、電子期刊及實驗用雜項設備等32,838千元(國庫撥補31,060千元;其他1,778千元)。</p>
0	0	0	0	261,554	0	261,554	<p>1-1:配合在職專班、其他業務外、招生業務、推廣教育及建教合作用實驗儀器設備、伺服器主機系統及週邊設備擴充、電腦及週邊設備、網路交換系統及印表機等設備,合計編列經費221,365千元,由營運資金撥充。</p> <p>2-1:配合在職專班、建教合作及場地管理用實驗視訊設備、傳真機、擴音系統及通訊器材等設備,合計編列經費3,251千元,由營運資金撥充。</p> <p>3-1:配合在職專班、其他業務外、推廣教育、建教合作及場地管理用雜項設備、圖書設備、事務設備、防護設備、辦公家俱等設備。合計編列36,938千元,由營運資金撥充。</p>
0	0	0	0	473,257	0	473,257	

**國立中央大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充資金來源明細表**

中華民國109年度

項 目	自 有 資			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	310,554	0	153,761	8,942
分年性項目	49,000	0	0	0
一次性項目	261,554	0	153,761	8,942
合 計	310,554	0	153,761	8,942

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。  
自有資金-其他8,942千元，全數係為其他政府機關補助款。

單位：新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
473,257	100.00	0	0	0	0.00	473,257	100.00
49,000	100.00	0	0	0	0.00	49,000	10.35
424,257	100.00	0	0	0	0.00	424,257	89.65
473,257	100.00	0	0	0	0.00	473,257	100.00

**國立中央大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表**

中華民國109年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金			外借資金	
營運資金		出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他	外借資金	
一般建築及設備計畫	1,297,327	631,944	0	656,441	8,942	0
分年性項目	873,070	370,390	0	502,680	0	0
一次性項目	424,257	261,554	0	153,761	8,942	0
合 計	1,297,327	631,944	0	656,441	8,942	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					473,257	36.48	1,297,327	100.00
					49,000	5.61	873,070	100.00
	109.01 109.12				424,257	100.00	424,257	100.00
					473,257	36.48	1,297,327	100.00

**國立中央大學校務基金**  
**資產折舊明細表**  
中華民國109年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	72,064	1,993,689	4,871,938	1,291,431	2,235,404
上年度預計增減資產原值	0	84,520	137,260	-12,078	83,527
本年度預計增減資產原值	0	49,000	163,453	-22,496	61,886
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	72,064	2,127,209	5,172,651	1,256,857	2,380,817
本年度應提折舊額	3,458	46,975	233,594	67,181	49,829
教學成本	2,959	36,684	223,612	60,852	38,489
管理及總務費用	499	1,708	9,422	6,130	2,609
其他業務外費用	0	8,583	560	199	8,731

附註：本表數據為全部版。代管土地金額為：22億4,635萬8千元。

單位：新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0	0	0	0	3,432,162	13,896,688
0	0	0	0	0	293,229
0	0	0	0	0	251,843
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	3,432,162	14,441,760
0	0	0	0	64,719	465,756
0	0	0	0	41,351	403,947
0	0	0	0	2,514	22,882
0	0	0	0	20,854	38,927



**國立中央大學校務基金**  
**資產報廢明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	221,414	221,414	0	0	0	0
機械及設備	149,579	149,579	0	0	0	0
機械及設備	149,579	149,579	0	0	0	0
交通及運輸設備	33,803	33,803	0	0	0	0
交通及運輸設備	33,803	33,803	0	0	0	0
什項設備	38,032	38,032	0	0	0	0
什項設備	38,032	38,032	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

**國立中央大學校務基金  
基金數額增減明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	4,775,976	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	161,870	現金增撥：由國庫撥款購置固定資產153,761千元及無形資產8,109千元。
其他	2,687	本年度預估本校由其他單位移入財產致增撥基金計2,687千元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	2,687	本年度預估本校財產移撥其他單位致折減基金計2,687千元。
期末基金數額	4,937,846	

附註：本表數據為全部版。

# 國立中央大學校務基金 預計平衡表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣千元

107年12月31日 實 際 數	科 目	109年12月31日 預 計 數	108年12月31日 預 計 數	比較增減
14,100,306	資產	14,072,555	14,067,077	5,478
680,223	流動資產	613,649	603,324	10,325
435,664	現金	369,090	358,765	10,325
27,646	應收款項	27,646	27,646	0
206,074	預付款項	206,074	206,074	0
10,839	短期貸墊款	10,839	10,839	0
3,697,060	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	3,691,060	3,694,060	-3,000
3,495,801	非流動金融資產	3,495,801	3,495,801	0
38,902	長期應收款	38,902	38,902	0
162,357	準備金	156,357	159,357	-3,000
5,100,063	不動產、廠房及設備	5,280,922	5,208,702	72,220
16,224	土地	16,224	16,224	0
49,925	土地改良物	45,762	49,220	-3,458
1,589,875	房屋及建築	1,623,940	1,621,915	2,025
783,152	機械及設備	898,169	818,731	79,438
357,391	交通及運輸設備	266,820	322,694	-55,874
1,530,539	什項設備	1,657,050	1,606,961	50,089
772,957	購建中固定資產	772,957	772,957	0
55,054	無形資產	44,925	50,862	-5,937
55,054	無形資產	44,925	50,862	-5,937
4,567,906	其他資產	4,441,999	4,510,129	-68,130
314,259	遞延資產	318,140	321,551	-3,411
4,253,647	什項資產	4,123,859	4,188,578	-64,719
14,100,306	合 計	14,072,555	14,067,077	5,478
6,974,650	負債	6,818,474	6,899,831	-81,357
2,232,646	流動負債	2,232,646	2,232,646	0
49,368	應付款項	49,368	49,368	0
2,183,278	預收款項	2,183,278	2,183,278	0
4,742,004	其他負債	4,585,828	4,667,185	-81,357
367,160	遞延負債	346,772	360,410	-13,638
4,374,844	什項負債	4,239,056	4,306,775	-67,719
7,125,656	淨值	7,254,081	7,167,246	86,835
4,584,300	基金	4,937,846	4,775,976	161,870
4,584,300	基金	4,937,846	4,775,976	161,870
2,547,531	公積	2,322,410	2,397,445	-75,035
2,547,531	資本公積	2,322,410	2,397,445	-75,035
0	累積餘絀	0	0	0
-6,175	淨值其他項目	-6,175	-6,175	0
-6,175	累積其他綜合餘絀	-6,175	-6,175	0
14,100,306	合 計	14,072,555	14,067,077	5,478

# 國立中央大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國109年度

※『107年12月31日實際數』、『109年12月31日預計數』及『108年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目：

本年預算數：\$7,307千元、上年預算數：\$8,063千元 及前年度決算數：\$7,307千元

2. 信託代理與保證負債科目：

本年預算數：\$7,307千元、上年預算數：\$8,063千元 及前年度決算數：\$7,307千元

3. 信託代理與保證資產\$7,307千元及信託代理與保證負債\$7,307千元：係收到廠商存入作為履約保證用之有價證券、票據等。

# 國立中央大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
<b>本年度預算數</b>					
教學訓輔	人	11,650	190,934.08	2,224,382	
大專院校	人	11,650	190,934.08	2,224,382	學生人數估列11,650人(含在職專班學生人數估列1,295人)
<b>上年度預算數</b>					
教學訓輔	人	11,444	190,663.67	2,181,955	
大專院校	人	11,444	190,663.67	2,181,955	學生人數估列11,444人(含在職專班學生人數估列1,248人)
<b>前年度決算數</b>					
教學訓輔	人	11,924	184,102.48	2,195,238	
大專院校	人	11,924	184,102.48	2,195,238	學生人數估列11,924人(含在職專班學生人數估列1,325人)
<b>106年度決算數</b>					
教學訓輔	人	11,943	177,186.39	2,116,137	
大專院校	人	11,943	177,186.39	2,116,137	學生人數估列11,943人(含在職專班學生人數估列1,325人)
<b>105年度決算數</b>					
教學訓輔	人	11,962	172,692.53	2,065,748	
大專院校	人	11,962	172,692.53	2,065,748	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『106年度決算數』及『105年度決算數』為全部版。

# 國立中央大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國109年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部份：					
專任人員		202	0	202	
職員		144	0	144	
	簡任	7	0	7	
	薦任	94	0	94	
	委任	43	0	43	
駐衛警		9	0	9	
	駐衛警	9	0	9	
技工		11	0	11	
	技工	11	0	11	
工友		33	0	33	
	工友	33	0	33	
駕駛		5	0	5	
	駕駛	5	0	5	
教師人員		718	1	719	
教師		718	1	719	
	教授	345	2	347	1. 本校助教1人退休，其員額改制教師員額。 2. 依實際情形覈實酌增1人。
	副教授	211	0	211	
	助理教授	144	0	144	
	講師	18	-1	17	依實際情形覈實酌減1人。
助教人員		6	-1	5	
助教		6	-1	5	
	助教	6	-1	5	本校助教1人退休，其員額改制教師員額。
兼任人員		360	0	360	
兼任		360	0	360	
	教授	130	0	130	
	副教授	80	0	80	
	助理教授	80	0	80	
	講師	70	0	70	
總 計		1,286	0	1,286	

1. 為執行建教合作計畫、推廣教育計畫、招生及場地管理等業務需要，依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」辦理契僱人力進用編列預算：臨時專任助理840人計709,846千元、臨時兼任助理及臨時工5,165人計100,413千元，以上共6,005人，合計810,259千元。其中：(1)其他補助計畫、在職專班等725人計170,652千元。(2)建教合作計畫4,903人計584,853千元。(3)推廣教育計畫17人計6,009千元。(4)場地管理224人計43,243千元。(4)招生業務、技轉業務等136人計5,502千元。

2. 辦理清潔外包業務「勞務承攬」者60人計34,600千元。

3. 考績獎金編列係依據公務人員考績法，參考107年決算數及考量薪資晉級酌予調整，以平均金額90.57千元\*183人計算，編列16,575千元。

4. 年終獎金編列係依軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，參考107年決算數及考量薪資晉級酌予調整，以平均月薪約95.14千元\*1.5個月\*813人計算，編列116,019千元。

# 國立中央大學校務基金

## 用人費用彙計表

中華民國109年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金					退 休 退休金
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	
業務總支出部分	1,014,812	0	7,380	0	116,019	16,575	0	0	0	73,700
教學成本	893,054	0	618	0	100,799	1,253	0	0	0	70,800
正式人員	893,054	0	618	0	100,799	1,253	0	0	0	70,800
教員	889,413	0	618	0	100,344	1,253	0	0	0	70,114
助教	3,641	0	0	0	455	0	0	0	0	686
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	121,758	0	6,762	0	15,220	15,322	0	0	0	2,900
正式人員	121,758	0	6,762	0	15,220	15,322	0	0	0	2,900
職員	102,910	0	4,314	0	12,864	12,376	0	0	0	0
工員	18,848	0	2,448	0	2,356	2,946	0	0	0	2,900
研究發展及訓練費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合 計	1,014,812	0	7,380	0	116,019	16,575	0	0	0	73,700
總 計	1,014,812	0	7,380	0	116,019	16,575	0	0	0	73,700

附註：『本年預算數』為全部版。

1. 為執行建教合作計畫、推廣教育計畫、招生及場地管理等業務需要，依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」辦理契僱人力進用編列預算：臨時專任助理840人計709,846千元、臨時兼任助理及臨時工5,165人計100,413千元，以上共6,005人，合計810,259千元。其中：(1)其他補助計畫、在職專班等725人計170,652千元。(2)建教合作計畫4,903人計584,853千元。(3)推廣教育計畫17人計6,009千元。(4)場地管理224人計43,243千元。(4)招生業務、技轉業務等136人計5,502千元。

2. 辦理清潔外包業務「勞務承攬」者60人計34,600千元。

3. 考績獎金編列係依據公務人員考績法，參考107年決算數及考量薪資晉級酌予調整，以平均金額90.57千元\*183人計算，編列16,575千元。

4. 年終獎金編列係依軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，參考107年決算數及考量薪資晉級酌予調整，以平均月薪約95.14千元\*1.5個月\*813人計算，編列116,019千元。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
0	0	81,115	322	0	21,288	0	1,331,211	210,636	1,541,847
0	0	78,532	201	0	14,264	0	1,159,521	210,223	1,369,744
0	0	78,532	201	0	14,264	0	1,159,521	0	1,159,521
0	0	77,905	201	0	14,142	0	1,153,990	0	1,153,990
0	0	627	0	0	122	0	5,531	0	5,531
0	0	0	0	0	0	0	0	210,223	210,223
0	0	0	0	0	0	0	0	210,223	210,223
0	0	2,583	121	0	7,024	0	171,690	0	171,690
0	0	2,583	121	0	7,024	0	171,690	0	171,690
0	0	0	121	0	5,740	0	138,325	0	138,325
0	0	2,583	0	0	1,284	0	33,365	0	33,365
0	0	0	0	0	0	0	0	120	120
0	0	0	0	0	0	0	0	120	120
0	0	0	0	0	0	0	0	120	120
0	0	0	0	0	0	0	0	293	293
0	0	0	0	0	0	0	0	293	293
0	0	0	0	0	0	0	0	293	293
0	0	81,115	322	0	21,288	0	1,331,211	210,636	1,541,847
0	0	81,115	322	0	21,288	0	1,331,211	210,636	1,541,847



# 國立中央大學校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國109年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
1,512,916	1,493,262	用人費用	1,258,039	283,808	1,541,847
985,266	985,393	正式員額薪資	923,106	91,706	1,014,812
225,336	186,007	聘僱及兼職人員薪資	20,534	190,102	210,636
3,997	7,485	超時工作報酬	7,380		7,380
128,220	133,617	獎金	132,594		132,594
70,682	74,620	退休及卹償金	73,700		73,700
99,416	106,140	福利費	100,725	2,000	102,725
1,618,088	1,671,298	服務費用	264,884	1,359,113	1,623,997
102,920	104,680	水電費		108,680	108,680
8,041	10,965	郵電費	900	9,565	10,465
143,217	164,535	旅運費	21,897	116,042	137,939
31,359	32,280	印刷裝訂與廣告費	5,180	26,500	31,680
75,332	110,499	修理保養及保固費	17,000	96,767	113,767
4,097	2,915	保險費	1,050	3,311	4,361
932,489	946,830	一般服務費	137,053	785,758	922,811
319,859	297,420	專業服務費	81,804	211,264	293,068
770	1,174	公共關係費		1,226	1,226
420,167	399,426	材料及用品費	55,300	332,146	387,446
93,155	95,426	使用材料費	21,300	62,146	83,446
327,009	304,000	用品消耗	34,000	270,000	304,000
1		商品及醫療用品			
106,794	101,260	租金與利息	54,100	55,980	110,080
9,390	10,510	地租及水租	1,600	7,600	9,200
3,982	4,930	房租	400	1,530	1,930
68,744	70,690	機器租金	47,000	33,480	80,480
22,877	13,610	交通及運輸設備租金	4,500	12,150	16,650
1,804	1,520	什項設備租金	600	1,220	1,820
493,483	510,140	折舊、折耗及攤銷	275,853	225,250	501,103
397,511	417,657	不動產、廠房及設備折舊	191,071	209,966	401,037
65,008	65,069	其他折舊性資產折舊	64,719		64,719
30,964	27,414	攤銷	20,063	15,284	35,347
2,232	3,642	稅捐與規費（強制費）		3,642	3,642
20	100	土地稅		100	100
	100	房屋稅		100	100
1,792	1,920	消費與行為稅		1,920	1,920
3		特別稅課			
417	1,522	規費		1,522	1,522
505,734	563,280	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	114,300	404,855	519,155
595	1,160	會費	300	760	1,060
451,103	472,332	捐助、補助與獎助	75,000	383,695	458,695
23,199	49,200	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	18,000	5,200	23,200
30,836	40,588	競賽及交流活動費	21,000	15,200	36,200
40,707		短絀、賠償與保險給付			
40,707		各項短絀			

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	研究發展及 訓練費用	其他業務費 用	其他業務外 費用	
1,369,744		171,690	120		293	
893,054		121,758				
210,223			120		293	
618		6,762				
102,052		30,542				
70,800		2,900				
92,997		9,728				
1,427,165		62,338	9,694	15,027	109,773	
66,380		21,000			21,300	
7,930		1,605	20	610	300	
136,809		700	110	140	180	
29,180		800	50	750	900	
78,520		12,900	144	20	22,183	
4,160		101			100	
850,762		12,404	240	4,895	54,510	
253,424		11,602	9,130	8,612	10,300	
		1,226				
355,796		13,850	300	1,400	16,100	
69,196		1,850	100	200	12,100	
286,600		12,000	200	1,200	4,000	
106,460		1,820		400	1,400	
8,700		100		200	200	
1,730		50		50	100	
78,480		1,500		100	400	
16,250		50		50	300	
1,300		120			400	
432,446		23,518			45,139	
362,596		20,368			18,073	
41,351		2,514			20,854	
28,499		636			6,212	
1,292		600	50		1,700	
					100	
					100	
450		120	50		1,300	
842		480			200	
343,237	169,758	60	100	1,000	5,000	
1,000		60				
282,837	169,758		100	1,000	5,000	
23,200						
36,200						

國立中央大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國109年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
4,564		其他			
4,564		其他費用			
4,704,685	4,742,308	總 計	2,022,476	2,664,794	4,687,270

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	研究發展及 訓練費用	其他業務費 用	其他業務外 費用	
4,036,140	169,758	273,876	10,264	17,827	179,405	

**國立中央大學校務基金**  
**增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 份		汰 舊 換 新 部 份		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本年度無編列增購及汰舊換新管理用公務車輛，本校車輛預計109年度有：

一、管理用車輛：

管理用小型客車4輛

管理用小型客貨車3輛

管理用大型客車4輛

二、其他車輛：

警用巡邏機車11輛

**國立中央大學校務基金  
補辦預算明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	辦理年度	說 明
一、固定資產之建設、改良、擴充	54,000		
(二)一般建築及設備計畫	54,000		為辦理教育部專案補助計畫所需，經行政院107年11月19日院授主基作字第1070201368號函同意於107年度先行辦理，並補辦109年度預算。
房屋及建築	1,537	107	
機械及設備	50,163	107	
交通及運輸設備	1,500	107	
什項設備	800	107	
合 計	54,000		

附註：本表數據為全部版。

**國立中央大學校務基金  
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1.教學研究綜合大樓 新建工程	99.01 109.12	873,070	824,070	49,000	0	依教育部98年7月31日台高(三)字第0980127850號函核准辦理，原總工程經費572,680千元，嗣後報經行政院99年10月22日院授主孝三字第0990006425號函核定調增本校自籌展演廳內部設備費118,000千元。另因101年土建廠商違約，辦理終止契約重新招商，並延後執行期限之需要，報經教育部101年11月15日臺高(三)字第1010208881號函同意調增工程經費48,870千元，而102年土建廠商再次違約，延宕期程致重新申辦建造執照之需要，報經行政院105年5月2日院授主基作字第1050200394號函同意調增工程經費84,520千元，後因105年土建廠商再次違約，致重新辦理招標之需要，報經教育部107年3月16日臺教高(三)字第1070018567號函同意調增工程經費49,000千元，經四次調整工程總經費為873,070千元。其中發展國際一流大學計畫補助502,680千元，自籌經費370,390千元。99年度編列27,983千元，100年度編列274,697千元，101年度編列0元，102年度編列90,000千元，103年度編列76,870千元，104年度編列70,000千元，105年度-107年度編列0元，108年度編列84,520元，109年度編列49,000元。工程時限原自99年至104年，因歷經四次土建廠商違約終止契約，主體工程展延至108年完工、109年中旬結案。
合 計			873,070	824,070	49,000	0	

附註：本表數據為全部版。

**國立中央大學校務基金**

**立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表**

中華民國 108 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
<b>教育及文化委員會審查決議部分：</b>		
<b>教育部主管通案決議</b>		
1.	近年因我國逾 10 年未突破少子女化之狀況，賴清德院長於 107 年提出「我國少子女化對策計畫」，希冀透過計畫推動，解決我國少子女化之情況。因此為協助年輕家長育兒，請教育部所屬國立大學，研議推動 0 至 6 歲托育設施，並請於 108 年 6 月 30 日前向立法院教育及文化委員會提出目前研議報告。	<p>1. 教育部業於 109 年 2 月 14 日以臺教高(三)字第 1090016577 號函提報「推動國立大學 0-6 歲托育設施之策略」書面報告。</p> <p>2. 本校於校園內提供合適幼兒活動場地，由「國立中央大學附設桃園市私立幼兒園」向本校承租土地及建物；該園係由其家長代表會及其教師辦理私立幼稚園立案事宜，招生對象包含校內職員(優先)及校外人士之子女。</p>
2.	近年來新住民自我提升需求日益增多，對就讀大學及研究所亟具興趣。然新住民屬社會人士，求學之經濟負擔沉重。各大學應設立專屬新住民之學費減免措施或獎助學金，並善用特殊選才機制招收新住民及新住民二代，以利新住民就讀高教。	<p>1. 本校學費減免措施或各項獎助學金，現行雖未有專屬新住民及其二代之項目，實際補助資格係以經濟弱勢、身心障礙、特殊境遇及成績優秀等類別為要件，倘新住民及其二代學生符合條件，仍可獲得獎勵或經濟協助。</p> <p>2. 本校於 105 學年度起每年辦理大學特殊選才招生，且名額逐年增加，並有部分學系優先錄取新住民及其二代；自 105 學年度起，本校錄取並報到之新住民及其二代共計 14 人。</p>