

中華民國 114 年度

(114 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日)

中 央 政 府 總 決 算

教 育 部 主 管

國立中央大學校務基金附屬單位決算



國立中央大學 編



# 國立中央大學校務基金

## 目 次

中華民國 114 年度

甲、總說明	1 ~ 8
乙、主要表	
1. 收支餘絀表	9~13
2. 餘絀撥補表	14~15
3. 現金流量表	16~20
4. 平衡表	21~24
丙、附屬表	
1. 業務收入明細表	25
2. 教學成本明細表	26~33
3. 其他業務成本明細表	34~35
4. 管理及總務費用明細表	36~39
5. 研究發展及訓練費用明細表	40~41
6. 其他業務費用明細表	42~43
7. 財務費用明細表	44~45
8. 其他業務外費用明細表	46~49
9. 資產折舊明細表	50~51
10. 資產報廢明細表	52~53
11. 公庫撥補款明細表	54
12. 固定資產建設改良擴充明細表	55~58
13. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	59~60
14. 主要營運項目執行績效摘要表	61~62
15. 基金數額增減明細表	63
16. 資金轉投資及其餘絀明細表	64~65
17. 員工人數彙計表	66
18. 用人費用彙計表	67~70
19. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	71
20. 所屬分決算收支概況表	72~73
21. 各項費用彙計表	74~77
22. 管制性項目及統計所需項目比較表	78~79
丁、大學及分基金決算書表	
1. 國立中央大學校務基金(大學)	1-1~1-75
2. 國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金	2-1~2-40



# 總 說 明



# 國立中央大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

### 一、業務計畫實施績效

本校自 86 年度起實施校務基金制度，即秉持著達成財務自主的目標，擴大募集、爭取經費及資源，注重整體經營績效，提高資源使用效率，並集中資源投入教學、重點研究領域，培育傑出之人才與發展卓越之研究，讓校務發展持續有效的改善，另本校依據「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」，推動跨界跨域合作，申請設立「永續與綠能科技研究學院」，經教育部核定同意在案，自 113 年度起，於國立中央大學校務基金下設立國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金，編列附屬單位決算之分決算，營運計畫實施績效如下：

#### (一) 教學目標：

##### 1. 落實教學創新和建置教師教學支持系統：

辦理 1 場新進教師研習會，20 場教師成長工作坊、7 場教師交流會、1 場教師社群讀書會、1 場教師社群成果發表會；協助教師個人申請教育部教學實踐計畫 48 件，通過 29 件；辦理 7 場教學助理培訓，提 NCUx 雲端課程平台開設共 327 門學習資源(磨課師課程/開放課程/重要講座及教育訓練工作坊)；針對實踐研究教學計畫導入前後測問卷成效分析評估機制；數位學習系統-新 ee-class 系統全校師生使用率超過 8 成。

##### 2. 課程革新：

(1) 推動校內全英課程，核發教師英語授課獎勵金共 524 萬 9,229 元。

(2) 推動課程創新，新增彈性學制，微課程、學分學程、領域專長模組等，共計 120 萬元。

##### 3. 提昇教務行政效率及服務品質：

(1) 114 年網路-校友服務系統及投幣機-自動化申請系統全年使用量共 18,714 筆，其中 LINE Pay 使用率各約 67%與 28%；Email 申請暨 ATM 線上繳費服務達 919 筆；悠遊卡臨櫃扣款服務累計 3,074 人次。

(2) 配合導入 T 分數制度，「成績管理系統」重新開發含 T 分數排名計算功能模組、開發 A4 格式的中/英文歷年成績單及成績名次證明書，「學籍暨成績證明文件列印系統」API 服務程式。

(3) 配合教育部建置全國大專院校數位證書發證/驗證系統，已於 111 學年第 2 學期上線開放使用，114 年度共計有 335 筆申請數位學位證書。

(4) 114 年完成歷年課程查詢、課程大綱、點名單、減修學分申請等系統功能之更新與優化，強化教學單位課程資訊查詢，提升課程管理效能。

##### 4. 培育人才：

本年度培育高等教育人才 12,586 人(以 114 年 10 月 15 日報部在學人數統計)較上年度略增 23 人，主要係依「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」所設立之「研究學院」人數增加所致。

#### (二) 學輔目標：

##### 1. 積極主動照顧校內弱勢學生，達教育機會均等及安心就學目標：

(1) 114 年度辦理境內學生學雜費減免學生計有 1,042 人，減免金額合計 1,915 萬元，另加計境外生及交換生學雜費減免，本年度學雜費減免共 5,315 萬 5,214 元。

(2) 提供安心就學支持計畫安心學習助學金，給予經濟、文化不利學生穩定經濟支持，114 年度補助金額合計 580 萬元，補助學生 217 人次。

(3) 提供本校特殊教育需求學生個案管理與支持服務，全校身心障礙學生共 89 名，教育部補助本校招收身心障礙學生報到經費共 18 萬元；並向教育部申請補助輔導身心障礙學生工作經費 439 萬 6,265 元，本校並提撥配合款 117 萬 1,177 元；另頒發 45 位學業優良學生特殊教育獎補助金共 93 萬 6,000 元。

(4) 114 年度弱勢助學計畫合格申請人數計 217 人，補助 358 萬餘元。另提供「生活助學服務學習」專案，114 年度計有 91 人次申請，核撥生活助學金計 328 萬 8,000 元。

# 國立中央大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

- (5)114 年度校內、外獎學金獲獎計有 1,030 人次，獎學金總額合計 725 萬元，另加計生活助學金、捐款及其他計畫支應之獎助學金，本年度學生公費及獎勵金共 3 億 1,948 萬 184 元。
- 114 年度輔導成立 7 個新社團：創遊社、分子創意飲品研究社、賽車社、揮盤社、嘻哈音樂研究社、大氣系學會、太空系學會；輔導學生自治組織與各類型學生社團共 113 個社團辦理各項活動達 976 場次，其中校外活動共 280 場次、校內活動共 696 場次；培訓證券研究社、登山社參加教育部 114 年主辦全國大專校院社團評選暨觀摩活動，分別榮獲大學校院組一學術性、學藝性社團優等、大學校院組一體能、體育性社團優等獎；舉辦全校與校際大型活動，及培訓藝文工作隊與小中大電視台支援本校大型活動；持續改善游藝館、據德樓、志道樓公共空間設備及環境。
  - 114 年度辦理大一新生心理適應座談共 4 場，參與人次計 1,115 人；提供學生個別心理治療(諮商類型以自我認識與成長、情緒調適、人際關係、壓力調適、家庭議題、情感議題等)，提供個別諮商服務約 4,759 人次，114 年心理危機學生服務人數 125 人(含 2 位國際學生)。114 學年度新生關懷問卷，大一新生 1,302 份，轉學生新生 22 份，研究所新生 1,423 份。辦理全校學生心理健康線上講座共 12 場，參與人數計 2,023 人次，大學部學生及研究生心理適應座談 44 場 2,150 人次參加，辦理輔導股長報到訓練共 6 場 117 人次參加；自殺防治守門人訓練共 3 場 101 人次參加。專業輔導人員研習共辦理 4 場，參與 65 人次。114 年度個案輔導統計 2,194 人次；辦理人際關係、生涯就業等活動共 21 場約 482 人次；參與特教推廣及宣導活動共 14 場約 404 人次參與；ISP 會議等相關特教輔導會議共召開 163 場(含 11 場至系上進行)，約 407 人次參與；媒合並協助特教生課業輔導共 1,377 小時；支援特教生考試調整(含獨立考場、延長考試時間等)共 45 場。
  - 職涯輔導部份相關活動統計如下：114 年度 UCAN 測評共 3,795 人次，其中職業興趣診斷 1,430 次，共同職能診斷 2,261 人次，專業職能診斷 104 人次。職涯業師諮詢總計服務 137 人次，職輔同仁提供 24 場一對一 CPAS 職業適性解測服務。與系所共同規劃多元職涯輔導活動共 59 場，2,199 人次參與，包含學長姐座談 7 場、職涯講座 27 場、CPAS 及 UCAN 施測解測說明課程 11 場，企業參訪 14 場。舉辦「新鮮人求職攻略系列講座」、「2025 溫世仁文教基金會 TalentNXT Fresh 人才培育計畫-校園說明會」、「台積電青年築夢計畫校園說明會」、「影音團隊培訓課程」，共計辦理 21 場，500 人次參加。實習輔導活動方面，開設暑期及學期實習課程、辦理「2025 實習暨國際人才實習媒合會」1 場，邀集 19 家企業設攤，提供 78 個實習職缺，並結合現場面試活動，促進學生與企業之直接互動與媒合；並辦理 2 場實習說明會，分別為「新竹縣政府數位跨域實習計畫說明會」及「公部門實習計畫說明會」，協助學生瞭解多元實習方案內容共計 3 場，171 人次參與。春季、秋季、專場校園徵才說明會及企業參訪共計 85 場，達 7,784 人次參與，提供學生職場探索與媒合機會。完成 114 年度畢業流向調查，調查總人數共計 9,448 人，共回收有效問卷 5,137 份，畢業滿 1、3、5 年各學制回收率為 66%、51%、45%。
  - 114 年度學生學習護照團體活動申請統計：辦理活動場次共 1,063 場次、認證人次共 39,338 人次、辦理活動總時數為 5,659 時、認證人時數共 189,413 人時數。學生學習護照金銀質獎，114 年 5 月畢業生，共有 48 人獲得金質獎章、53 人獲得銀質獎章。
  - 傷病處理 1,868 人，緊急送醫 57 人次，新生健康檢查 3,707 人，教職員工健康檢查暨特殊疾病健檢 202 人次，職業醫師巡檢 24 場次，健康焦點及營養報報共發出 43 則，校園餐廳餐飲衛生指標抽驗，共計 37 個品項，合格率 94.59%，複驗改善皆通過，學生保險申請 501 人次，健康促進活動達 211 場，共 12,449 人次參加。
  - 校園安寧與學生安全維護機制：
    - 校園安全部份：114 年度處理學生校安事件計 794 件，召開校園安全會議 2 次，實施「校園安全自主檢查」2 次，防災演練 5 場次，參與師生 4,251 人次；另結合大一新生營、各院週會、院導師會議、宿民大會、各式座談會、入班課程等時間，實施各類校園安全及品德教育宣導計 62 場次，參與師生計 15,077 人次。
    - 「防制藥物濫用」、「法治教育」活動部份：114 年度結合大一新生營、各院週會，舉辦

# 國立中央大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

反毒宣教 10 場次，計 2,637 人次參加；辦理大手牽小手服務學習活動，宣導防制藥物濫用及法治教育，計有 3 組服務性社團至偏鄉國小宣教 4 場次，計 1,188 人參加；通訊、中文、生醫系舉辦聯合迎新之品德、法治、反毒宣教，計 3 日 402 人次，宣導活動圓滿成功；另生醫理工學院配合開設「防制藥物濫用與服務學習」2 學分選修課程，成效良好。

- (3) 防制校園霸凌部份：為有效防制霸凌事件發生，114 年度配合友善校園週、大一新生營、各院週會、班級課程等時機，辦理 6 場次防制校園霸凌宣導及專題演講活動(含教職員 2 場次)，計 1,530 人參加，114 年亦召開防制霸凌相關會議計 2 場次。
- (4) 學生校外賃居服務部份：114 年度執行學生校外賃居建物消防安全評核合格棟數計 83 棟，學生賃居安全關懷訪視計 1,082 人次，辦理各式賃居安全、法律、政策宣導講座及防災安全講習、演練與參訪計 11 場次，計 136 位教職員工(防護團)、356 位同學與 74 位房東參加。
- (5) 交通安全宣導部份：114 年度辦理交通安全教育宣導講座 15 場次，參與教職員工生 3,071 人次。
- (6) 遺失物處理部份：114 年度受理遺失物招領計 395 件，協助領回 253 件，廢品銷毀 22 件(含以前年度)、義賣 311 件(含以前年度)，義賣金額計 4,375 元，依規定上繳校務基金，納入清寒獎助學金運用。
- (7) 反詐騙宣導部份：114 年度利用大一新生營、院週會、全民國防教育課程等時間，辦理學生反詐騙宣導計 6 場次，參與師生 2,211 人次；協助師生處理遭受詐騙事件計 7 件，製作反詐騙宣導資訊寄送全校師生計 5 次(篇)。
- (8) 品德教育部份：114 年度向教育部申請「補助大專校院品德教育推廣與深耕計畫」經費，籌辦「品德教育」專題講座計 5 場次，計 540 人次參加；辦理品德教育推廣活動計 2 場次，計 1,850 人次參與。本計畫教育部核定補助 15 萬元，本校自籌 1 萬 7,000 元，共計 16 萬 7,000 元。
8. 原資中心部份：大專院校原住民獎助學金核撥 23 萬 6,000 元，實施「原住民學生聚會」2 場、參加人數計 35 人；「全民原教-建立友善校園環境」29 場、參與人數計 1,151 人；「原住民文化工作坊」1 場、參加人數計 20 人；「跨校性聯合活動」6 場、參加人數共 1,330 人，「返鄉服務」2 場參與人數計 80 人。
9. 性別平等教育：114 年度性別平等教育業務辦理情形書面審查通過。性平校安通報共 52 件，性平調查案共 20 件，召開性平會議共 7 次。情感教育講座共 15 場約 1,200 人次參加，性別平等教育宣導共 14 場約 2,200 人次參加，性平書展暨影展約 600 人參加，女力自主系列講座共 14 場約 620 人參加。
10. 學生申訴與救濟：本校依大學法及教育部學生申訴相關規定，為保障本校學生權益，設置學生申訴評議委員會，受理評議學生不服學校對其個人所為之懲處、措施或其他決議之申訴，114 年度受理評議申訴案件共計 6 件、訴願共計 1 件，召開申訴評議會議共計 3 次；為使學生能知悉權益救濟管道，利用大一新生營、學務處網頁、新生知訊網宣導。

### (三) 規劃校務發展方針：

本校在新任校長引領下，打造「以人文關懷為底蘊、跨域融合為創新的特色學府」為願景，辦學目標涵蓋：「博雅專精、培育跨域人才」、「知識創新、學術卓越」及「實踐永續、展現責任」，自我定位為「永續為核心、全人教育卓越大學」。因應 110-114 年校務發展計畫已完成階段任務，本(114)年度已完成下階段五年校務發展計畫，聚焦六大主軸「全人發展，跨域創新」、「學術拔尖，特色領先」、「創新布局，前瞻國合」、「任務領航，當責治理」、「永續校園，數位轉型」及「深耕在地，共榮發展」，擘劃各項策略與行動方案，更將運用 OKR 框架，明確六大目標，自下而上設定關鍵成果與行動方案，強化共識，並檢視與逐年滾動修正，建立 PDCA 品質保證機制，穩健推動校務發展。

### (四) 推動研究能量提升：

1. 114 年度西文期刊論文發表總篇數(Scopus-article and review)1,278 篇，國科會補助

# 國立中央大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

各類計畫金額約 14 億 3,010 萬 3,179 元，民間產學合作計畫及政府委託辦理計畫金額約 9 億 5,309 萬 5,044 元。本校將持續主動提供給教研人員外界計畫徵求訊息，鼓勵並協助教研人員積極爭取計畫，以增益校務基金收入。

2. 科研成果產業化平台積極整合校內產學能量，建構教師與業界合作平台，多位經驗豐富之產業聯絡專家，成功扮演本校與產官界之鏈結橋樑。在會員招募部分，114 年度本平台之國內外有效會員計 7 家，協助促成之產學合作簽約金近 4,333 萬元，技轉簽約金計約 1,355 萬元。在國際鏈結部分，積極參加台灣創新技術博覽會、德國 MEDICA 展等，協助教師專利技術曝光及推廣。
3. 持續公告本校「專利技術可讓受專區」，提供產業進行本校專利、技術等查詢平台，並舉辦 2 場專利技術媒合會-「AI 驅動的新產業時代--創新技術開發暨商機媒合會」及「智慧製造新時代：機器人、自動化手臂與關鍵零組件」，配合目前產業重點發展趨勢，介紹校內亮點研發成果；協助本校研發團隊參加「南臺灣生技展」、「台灣創新技術博覽會」、「未來科技獎」等，於 114 年台灣創新技術博覽會中，榮獲 11 項獎牌，包括 2 金、5 銀、3 銅及 1 座微星企業特別獎，於未來科技獎獲獎 3 件，充分展現中大在多領域研究的卓越成果與創新潛能。另舉辦多場智財工作坊等活動，推廣本校研發成果並提升智財保護能力。
4. 研究學院為產學共治模式，合作企業亦進入組織作為監督會、管理會等委員成員，共同治理學院營運，並透過共同合作開發或推進關鍵技術研發之產學應用，是以再生能源、去碳科技、功能材料、環境永續為核心，發展氫能、儲能、節能、離岸風電及碳捕存利用等科技，以實質產學合作計畫落實，合作企業相關計畫 7 件，非合作企業 9 件，國科會計畫 8 件，共 24 件建教合作計畫，辦理 2 場技術交流論壇活動，及 7 場大師講座，邀集合作企業參與，促進關鍵技術之交流，產業鏈結、落實技術應用。

### (五)服務社會目標：

1. 推展社會服務，持續辦理推廣教育：

廣續辦理推廣教育，本校文學院、工學院、管理學院、資電學院、教務處、國際處、語言中心、藝文中心、體育室等每年穩定開辦各項學分班及非學分班推廣教育課程，另持續受環保署、公共工程委員會等政府單位委託辦理相關訓練課程。目前本校推廣教育每年維持開課約 60 班次，修課學員約 3,000 名。

2. 中小企業創新育成：

整合校內教師研發能量及民間機構之各項資源，並盤點出政府相關部會多種創業計畫資源，114 年度服務進駐企業計 31 家，配合完善校園創新創業孕育機制，促進學校衍生新創企業達 3 家(斐闊、科穎達、鈦穎智慧醫療器材)。

3. 推廣地區性貴重儀器之擴大使用：

本校貴重儀器使用中心整合校內研究人力與設備，秉持資源共享原則，提供各界所需之研究支援，除服務本校研究人員外，更為鄰近北部地區的大專院校、研究機構與私人企業提供有效之儀器服務，每年亦開設儀器講習及短期訓練班，協助培訓儀器設備操作特殊科技人才，以加速推動國內基礎及應用研究。114 年度研究核心設施中心共有 9 台儀器開放服務，實驗總時數為 18,648 時，實驗總件數為 19,194 件。

### (六)學校及校舍環境改善工程計畫：

1. 重大工程：

(1)科三館增建工程：工程經費 1,560 萬 2,843 元，工期 305 日曆天，預定竣工日 115 年 6 月 29 日。

(2)工二館(2 期)資電院空間整修：工程經費 1,986 萬 2,845 元，工期 120 日曆天。工程

# 國立中央大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

114 年 11 月 15 日開工，預定竣工日 115 年 3 月 19 日。

- (3) 田徑場整修工程：配合本校 115 年舉辦全大運競賽活動，本工程經費 3,615 萬 2,386 元，後續擴充 327 萬 8,448 元，工期 180 日曆天。工程於 114 年 10 月 22 日開工，預定竣工日 115 年 4 月 20 日。
- (4) X 波段天線接收系統天線塔及基座統包工程：工程經費 1,199 萬元，工程於 114 年 7 月 14 日開工，並於 114 年 11 月 24 日竣工。
- (5) 男九舍全棟結構補強及 A 棟 B1 變更使用執照統包工程：統包經費 3,285 萬 517 元、監造經費 96 萬 5,000 元，設計期程 30 天、工期為 180 天。工程於 114 年 11 月 10 日開工，刻正辦理設計中。
- (6) 機械館、機電實驗室及實習三廠高壓變電站電力改善案：工程經費變更後為 2,062 萬 6,515 元。工程於 114 年 5 月 22 日開工，並於 114 年 11 月 14 日竣工。
2. 八德智慧健康創新園區興建營運移轉(BOT)案：本校與桃園市政府於 114 年 12 月 29 日簽署 MOU、12 月 30 日完成土地點交，並自 115 年 1 月 1 日由本校負責八德校區維管工作，並持續推進醫院申設、BOT 報送教育部及公告招商等作業。
3. 中大壩中 BOT 案前置作業計畫：本案 114 年 11 月 12 日決標，經費為 300 萬元整，114 年 12 月 23 日已召開執行計畫書審查會議。
4. 其他校園環境改善計畫：  
中大北村路口及校內路面改善工程、中大北村 A、C 棟屋頂防水整修工程、文學二館無障礙電梯汰舊換新工程、中大新村 39-42 號建物拆除暨機車停車場增建工程、雨水貯集利用系統設施工程、鴻經館外牆抵石子掉落修繕工程、113-114 年職務宿舍土木泥作預約檢修零星修繕、教研大樓教室智慧監控系統及館舍智慧電表建置案、客家學院地磚及牆面整修工程、棒球場整修工程、網球場整建工程、依仁堂主副館運動競技場地照明設備改善、114 年第二期研究中心一期、研究中心二期、雷達站、大型力學實驗室及風洞實驗室高壓變電站電力改善案、依仁堂及工一館改善無障礙工程。
5. 校園環境維護保養：  
校園環境無障礙改善計畫、建築物公共安全檢查申報及改善作業、校區土木泥作預約檢修零星修繕、校區高壓電力維護保養、校區水塔(1.3.4 號)清洗、行政大樓 1.3.4 號水塔緊急發電機維護保養、全校路燈及公共區域水電緊急搶修、宿舍鍋爐預約檢修及保養工程、宿舍區化糞池污物抽取、宿舍區水電設備零星預約檢修及假日、夜間緊急搶修工程、全校建築物消防安全設備檢查及申報工程、全校館舍電梯保養等。
6. 校舍屋頂設置太陽光電發電設備案：114 年無新建置太陽能光電發電設備，全校總設置容量 4015.09kWp。

### 二、收支餘絀情形

#### (一) 收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度業務收入決算數 53 億 861 萬 9,937 元，業務外收入決算數 3 億 3,228 萬 1,168 元，收入總計 56 億 4,090 萬 1,105 元，較預算數 50 億 1,891 萬 3,000 元，增加 6 億 2,198 萬 8,105 元，增幅 12.39%，分析如下：

1. 本年度業務收入決算數 53 億 861 萬 9,937 元，較預算數 47 億 4,074 萬 1,000 元，增加 5 億 6,787 萬 8,937 元，增幅 11.98%。
  - (1) 學雜費收入：決算數 7 億 1,535 萬 3,804 元，較預算數 7 億 1,361 萬 1,000 元，增加 174 萬 2,804 元，增幅 0.24%。
  - (2) 學雜費減免：決算數 5,315 萬 5,214 元，較預算數 5,750 萬 6,000 元，減少 435 萬 786 元，減幅 7.57%。

# 國立中央大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

- (3) 建教合作收入：決算數 23 億 8,319 萬 8,223 元，較預算數 19 億 5,798 萬 9,000 元，增加 4 億 2,520 萬 9,223 元，增幅 21.72%，主要係國科會及其他業界委辦建教合作計畫配合計畫期程，實際收入較預期增加所致。
  - (4) 推廣教育收入：決算數 5,655 萬 7,336 元，較預算數 5,015 萬元，增加 640 萬 7,336 元，增幅 12.78%。
  - (5) 權利金收入：決算數 1,582 萬 416 元，較預算數 1,047 萬 2,000 元，增加 534 萬 8,416 元，增幅 51.07%，主要係繳入授權金等收入，實際收入較預期增加所致。
  - (6) 學校教學研究補助收入：決算數 13 億 6,945 萬 5,000 元，預算數 13 億 6,945 萬 5,000 元，符合預期。
  - (7) 其他補助收入：決算數 7 億 9,993 萬 1,913 元，較預算數 6 億 7,195 萬 3,000 元，增加 1 億 2,797 萬 8,913 元，增幅 19.05%，主要係配合各級政府機關專案補助，實際收入較預期增加所致。
  - (8) 雜項業務收入：決算數 2,145 萬 8,459 元，較預算數 2,461 萬 7,000 元，減少 315 萬 8,541 元，減幅 12.83%。
2. 本年度業務外收入決算數 3 億 3,228 萬 1,168 元，較預算數 2 億 7,817 萬 2,000 元，增加 5,410 萬 9,168 元，增幅 19.45%。
- (1) 利息收入：決算數 7,875 萬 3,162 元，較預算數 5,000 萬元，增加 2,875 萬 3,162 元，增幅 57.51%，主要係銀行存款利息收入較預期增加所致。
  - (2) 投資賸餘：決算數 1,630 萬 9,566 元，較預算數 1,151 萬 1,000 元，增加 479 萬 8,566 元，增幅 41.69%，主要係 ETF 配息，實際收入較預期增加所致。
  - (3) 兌換賸餘：決算數 55 萬 1,794 元，較預算數 0 元，增加 55 萬 1,794 元，主要係外幣帳戶評價認列兌換賸餘。
  - (4) 資產使用及權利金收入：決算數 1 億 6,678 萬 2,467 元，較預算數 1 億 6,143 萬 1,000 元，增加 535 萬 1,467 元，增幅 3.32%。
  - (5) 違規罰款收入：決算數 51 萬 1,563 元，較預算數 15 萬元，增加 36 萬 1,563 元，增幅 241.04%，主要係圖書館逾期及廠商違約罰款等，實際收入較預期增加所致。
  - (6) 受贈收入：決算數 5,830 萬 3,529 元，較預算數 4,850 萬元，增加 980 萬 3,529 元，增幅 20.21%，主要係廠商及個人捐贈款項收入，及捐款購置資產提列折舊攤銷費用轉列受贈收入，收入較預期增加所致。
  - (7) 賠(補)償收入：決算數 4 萬 8,945 元，較預算數 15 萬元，減少 10 萬 1,055 元，減幅 67.37%，主要係圖書遺失賠償及保險理賠等實際收入較預期減少所致。
  - (8) 雜項收入：決算數 1,102 萬 142 元，較預算數 643 萬元，增加 459 萬 142 元，增幅 71.39%，主要係學術回饋金、成績單收入、專利鑑定費、住眷費收入，實際收入較預期增加所致。

### (二) 支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度業務成本與費用決算數 56 億 1,955 萬 2,729 元，業務外費用決算數 2 億 3,138 萬 5,634 元，支出共計 58 億 5,093 萬 8,363 元，較預算數 52 億 3,774 萬 6,000 元，增加 6 億 1,319 萬 2,363 元，增幅 11.71%，分析如下：

1. 本年度業務成本與費用決算數 56 億 1,955 萬 2,729 元，預算數 50 億 4,302 萬 5,000 元，增加 5 億 7,652 萬 7,729 元，增幅 11.43%。
  - (1) 教學研究及訓輔成本：決算數 25 億 8,136 萬 3,790 元，較預算數 26 億 9,784 萬元，減少 1 億 1,647 萬 6,210 元，減幅 4.32%。

# 國立中央大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

- (2)建教合作成本:決算數 23 億 741 萬 5,994 元,較預算數 17 億 1,364 萬 5,000 元,增加 5 億 9,377 萬 994 元,增幅 34.65%,主要係配合國科會及其他業界委辦建教合作計畫期程,實際支出較預期增加所致。
- (3)推廣教育成本: 決算數 4,846 萬 8,237 元,較預算數 4,894 萬 1,000 元,減少 47 萬 2,763 元,減幅 0.97%。
- (4)學生公費及獎勵金: 決算數 3 億 1,948 萬 184 元,較預算數 2 億 2,783 萬 5,000 元,增加 9,164 萬 5,184 元,增幅 40.22%,主要係配合各單位應業務實際需要報支,實際支出較預期增加所致。
- (5)管理費用及總務費用: 決算數 3 億 2,697 萬 5,695 元,較預算數 3 億 2,265 萬 1,000 元,增加 432 萬 4,695 元,增幅 1.34%。
- (6)研究發展費用: 決算數 1,452 萬 288 元,較預算數 947 萬 2,000 元,增加 504 萬 8,288 元,增幅 53.30%,主要係授權金等相關支出,實際支出較預期增加所致。
- (7)雜項業務費用: 決算數 2,132 萬 8,541 元,較預算數 2,264 萬 1,000 元,減少 131 萬 2,459 元,減幅 5.80%。

2. 本年度業務外費用決算數 2 億 3,138 萬 5,634 元,較預算數 1 億 9,472 萬 1,000 元,增加 3,666 萬 4,634 元,增幅 18.83%。

- (1)兌換短絀: 決算數 151 萬 6,327 元,較預算數 0 元,增加 151 萬 6,327 元,主要係外幣交易產生之匯兌短絀所致。
- (2)財產交易短絀: 決算數 687 萬 7,725 元,較預算數 0 元,增加 687 萬 7,725 元,主要係大陸廠牌資通訊產品及兩米望遠鏡天文台與周邊工程減損損失。
- (3)雜項費用: 決算數 2 億 2,299 萬 1,582 元,較預算數 1 億 9,472 萬 1,000 元,增加 2,827 萬 582 元,增幅 14.52%。

### (三)決算與預算餘絀比較情形:

本年度決算短絀 2 億 1,003 萬 7,258 元,較預算短絀 2 億 1,883 萬 3,000 元,減少短絀 879 萬 5,742 元,減幅 4.02%,差異原因如上述說明。

### 三、餘絀撥補實況

- (一)賸餘之部: 本年度決算賸餘 727 萬 6,700 元,依預算辦理賸餘撥充基金 50 萬元,未分配賸餘 677 萬 6,700 元。
- (二)短絀之部: 本年度決算短絀 2 億 1,731 萬 3,958 元,以撥用公積 1 億 5,269 萬 729 元及撥用賸餘 6,462 萬 3,229 元填補短絀。

### 四、現金流量結果

本年度業務活動之淨現金流入 4 億 6,401 萬 6,726 元,投資活動之淨現金流出 4 億 8,697 萬 9,382 元,籌資活動之淨現金流入 1 億 8,075 萬 4,937 元,匯率變動影響數之淨現金流入 55 萬 1,794 元,本年度現金及約當現金之淨增 1 億 5,834 萬 4,075 元。

### 五、資產負債情況

- (一)資產總額 126 億 8,892 萬 6,979 元,其中流動資產 17 億 9,469 萬 2,901 元,佔資產總額 14.14%;投資、長期應收款、貸墊款及準備金 51 億 4,602 萬 1,727 元,佔資產總額 40.56%;不動產、廠房及設備 52 億 1,290 萬 8,981 元,佔資產總額 41.08%;無形資產 6,874 萬 9,714 元,佔資產總額 0.54%;其他資產 4 億 6,655 萬 3,656 元,佔資產總額 3.68%。

# 國立中央大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

(二) 負債及淨值總額 126 億 8,892 萬 6,979 元，負債總額 48 億 604 萬 543 元，佔負債及淨值總額 37.88%，其中流動負債 32 億 5,595 萬 255 元，佔負債及淨值總額 25.66%；其他負債 15 億 5,009 萬 288 元，佔負債及淨值總額 12.22%；淨值 78 億 8,288 萬 6,436 元，佔負債及淨值總額 62.12%；其中基金 59 億 673 萬 6,521 元，佔負債及淨值總額 46.55%；公積 17 億 9,879 萬 1,068 元，佔負債及淨值總額 14.18%；累積餘絀 677 萬 6,700 元，佔負債及淨值總額 0.05%；淨值其他項目 1 億 7,058 萬 2,147 元，佔負債及淨值總額 1.34%。

### 六、其他

本年度奉准先行辦理數 707 萬 9,000 元為自籌收入支應購建不動產、廠房及設備之交通及運輸設備，因其預算編列不足依校內核定程序辦理。

# 主 要 表



本 頁 空 白

## 國立中央大學校務基金

## 收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	2,041,408,000	2,699,333,000	4,740,741,000	100.00	2,169,386,913
教學收入		2,664,244,000	2,664,244,000	56.20	
學雜費收入		713,611,000	713,611,000	15.05	
學雜費減免		-57,506,000	-57,506,000	-1.21	
建教合作收入		1,957,989,000	1,957,989,000	41.30	
推廣教育收入		50,150,000	50,150,000	1.06	
租金及權利金收入		10,472,000	10,472,000	0.22	
權利金收入		10,472,000	10,472,000	0.22	
其他業務收入	2,041,408,000	24,617,000	2,066,025,000	43.58	2,169,386,913
學校教學研究補助收入	1,369,455,000		1,369,455,000	28.89	1,369,455,000
其他補助收入	671,953,000		671,953,000	14.17	799,931,913
雜項業務收入		24,617,000	24,617,000	0.52	
業務成本與費用	2,361,024,000	2,682,001,000	5,043,025,000	106.38	2,423,359,348
教學成本	2,063,663,000	2,396,763,000	4,460,426,000	94.09	2,027,840,004
教學研究及訓輔成本	2,063,663,000	634,177,000	2,697,840,000	56.91	2,027,840,004
建教合作成本		1,713,645,000	1,713,645,000	36.15	
推廣教育成本		48,941,000	48,941,000	1.03	
其他業務成本	96,058,000	131,777,000	227,835,000	4.81	193,028,481
學生公費及獎勵金	96,058,000	131,777,000	227,835,000	4.81	193,028,481
管理及總務費用	201,303,000	121,348,000	322,651,000	6.81	202,490,863
管理費用及總務費用	201,303,000	121,348,000	322,651,000	6.81	202,490,863
研究發展及訓練費用		9,472,000	9,472,000	0.20	
研究發展費用		9,472,000	9,472,000	0.20	
其他業務費用		22,641,000	22,641,000	0.48	
雜項業務費用		22,641,000	22,641,000	0.48	
業務賸餘（短絀）	-319,616,000	17,332,000	-302,284,000	-6.38	-253,972,435
業務外收入		278,172,000	278,172,000	5.87	
財務收入		61,511,000	61,511,000	1.30	
利息收入		50,000,000	50,000,000	1.05	
投資賸餘		11,511,000	11,511,000	0.24	
兌換賸餘				0.00	
其他業務外收入		216,661,000	216,661,000	4.57	
資產使用及權利金收入		161,431,000	161,431,000	3.41	
違規罰款收入		150,000	150,000	0.00	
受贈收入		48,500,000	48,500,000	1.02	
賠（補）償收入		150,000	150,000	0.00	
雜項收入		6,430,000	6,430,000	0.14	

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
3,139,233,024	5,308,619,937	100.00	567,878,937	11.98	4,889,551,866	100.00
3,101,954,149	3,101,954,149	58.43	437,710,149	16.43	2,863,947,326	58.57
715,353,804	715,353,804	13.48	1,742,804	0.24	696,066,095	14.24
-53,155,214	-53,155,214	-1.00	4,350,786	-7.57	-50,783,780	-1.04
2,383,198,223	2,383,198,223	44.89	425,209,223	21.72	2,163,298,459	44.24
56,557,336	56,557,336	1.07	6,407,336	12.78	55,366,552	1.13
15,820,416	15,820,416	0.30	5,348,416	51.07	12,455,544	0.25
15,820,416	15,820,416	0.30	5,348,416	51.07	12,455,544	0.25
21,458,459	2,190,845,372	41.27	124,820,372	6.04	2,013,148,996	41.17
	1,369,455,000	25.80			1,325,000,000	27.10
	799,931,913	15.07	127,978,913	19.05	664,615,521	13.59
21,458,459	21,458,459	0.40	-3,158,541	-12.83	23,533,475	0.48
3,196,193,381	5,619,552,729	105.86	576,527,729	11.43	5,276,234,011	107.91
2,909,408,017	4,937,248,021	93.00	476,822,021	10.69	4,649,773,028	95.10
553,523,786	2,581,363,790	48.63	-116,476,210	-4.32	2,501,688,755	51.16
2,307,415,994	2,307,415,994	43.47	593,770,994	34.65	2,099,676,998	42.94
48,468,237	48,468,237	0.91	-472,763	-0.97	48,407,275	0.99
126,451,703	319,480,184	6.02	91,645,184	40.22	284,493,965	5.82
126,451,703	319,480,184	6.02	91,645,184	40.22	284,493,965	5.82
124,484,832	326,975,695	6.16	4,324,695	1.34	309,380,865	6.33
124,484,832	326,975,695	6.16	4,324,695	1.34	309,380,865	6.33
14,520,288	14,520,288	0.27	5,048,288	53.30	12,231,890	0.25
14,520,288	14,520,288	0.27	5,048,288	53.30	12,231,890	0.25
21,328,541	21,328,541	0.40	-1,312,459	-5.80	20,354,263	0.42
21,328,541	21,328,541	0.40	-1,312,459	-5.80	20,354,263	0.42
-56,960,357	-310,932,792	-5.86	-8,648,792	2.86	-386,682,145	-7.91
332,281,168	332,281,168	6.26	54,109,168	19.45	389,436,007	7.96
95,614,522	95,614,522	1.80	34,103,522	55.44	86,727,763	1.77
78,753,162	78,753,162	1.48	28,753,162	57.51	70,341,787	1.44
16,309,566	16,309,566	0.31	4,798,566	41.69	14,497,797	0.30
551,794	551,794	0.01	551,794	--	1,888,179	0.04
236,666,646	236,666,646	4.46	20,005,646	9.23	302,708,244	6.19
166,782,467	166,782,467	3.14	5,351,467	3.32	228,234,574	4.67
511,563	511,563	0.01	361,563	241.04	1,062,625	0.02
58,303,529	58,303,529	1.10	9,803,529	20.21	59,669,408	1.22
48,945	48,945	0.00	-101,055	-67.37	10,387	0.00
11,020,142	11,020,142	0.21	4,590,142	71.39	13,731,250	0.28

國立中央大學校務基金

收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務外費用	35,625,000	159,096,000	194,721,000	4.11	38,233,856
財務費用				0.00	
兌換短絀				0.00	
其他業務外費用	35,625,000	159,096,000	194,721,000	4.11	38,233,856
財產交易短絀				0.00	6,730,435
雜項費用	35,625,000	159,096,000	194,721,000	4.11	31,503,421
業務外賸餘（短絀）	-35,625,000	119,076,000	83,451,000	1.76	-38,233,856
本期賸餘（短絀）	-355,241,000	136,408,000	-218,833,000	-4.62	-292,206,291

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
193,151,778	231,385,634	4.36	36,664,634	18.83	228,585,935	4.67
1,516,327	1,516,327	0.03	1,516,327	--		0.00
1,516,327	1,516,327	0.03	1,516,327	--		0.00
191,635,451	229,869,307	4.33	35,148,307	18.05	228,585,935	4.67
147,290	6,877,725	0.13	6,877,725	--	6,200	0.00
191,488,161	222,991,582	4.20	28,270,582	14.52	228,579,735	4.67
139,129,390	100,895,534	1.90	17,444,534	20.90	160,850,072	3.29
82,169,033	-210,037,258	-3.96	8,795,742	-4.02	-225,832,073	-4.62

**國立中央大學校務基金**  
**收支餘絀表說明**  
中華民國114年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
不重分類至餘絀之項目		14,013,224	14,013,224	92,955,105
未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		14,013,224	14,013,224	92,955,105
後續可能重分類至餘絀之項目				
現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀				
未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目				
本期其他綜合餘絀合計		14,013,224	14,013,224	92,955,105

二、國立中央大學(大學)實質餘絀：

項目	本年度決算數	上年度決算數	比較增減
本期餘絀	-217,313,958	-225,887,823	8,573,865
加：國庫撥款購置資產所提列之折舊、折耗及攤銷費用	257,642,864	253,915,801	3,727,063
實質餘絀	40,328,906	28,027,978	12,300,928

本 頁 空 白

# 國立中央大學校務基金

## 餘絀撥補表

中華民國114年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	39,937,000	100.00	71,899,929	100.00
本期賸餘	15,400,000	38.56	7,276,700	10.12
前期未分配賸餘	24,537,000	61.44		
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數			64,623,229	89.88
分配之部	500,000	1.25	65,123,229	90.57
填補累積短絀			64,623,229	89.88
提存公積				
賸餘撥充基金數	500,000	1.25	500,000	0.70
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘	39,437,000	98.75	6,776,700	9.43
短絀之部	234,233,000	100.00	217,313,958	100.00
本期短絀	234,233,000	100.00	217,313,958	100.00
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部	234,233,000	100.00	217,313,958	100.00
撥用賸餘			64,623,229	29.74
撥用公積	234,233,000	100.00	152,690,729	70.26
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

單位：新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
31,962,929	80.03	55,750	100.00
-8,123,300	-52.75	55,750	100.00
-24,537,000	-100.00		
64,623,229	--		
64,623,229	12924.65	55,750	100.00
64,623,229	--		
		55,750	100.00
-32,660,300	-82.82		
-16,919,042	-7.22	225,887,823	100.00
-16,919,042	-7.22	225,887,823	100.00
-16,919,042	-7.22	225,887,823	100.00
64,623,229	--		
-81,542,271	-34.81	225,887,823	100.00

**國立中央大學校務基金**  
**現金流量表**

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
<b>▼業務活動之現金流量</b>	422,613,000	464,016,726	41,403,726	9.80
本期賸餘（短絀）	-218,833,000	-210,037,258	8,795,742	-4.02
利息股利之調整	-61,511,000	-95,062,728	-33,551,728	54.55
利息收入	-50,000,000	-78,753,162	-28,753,162	57.51
股利收入	-11,511,000	-16,309,566	-4,798,566	41.69
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-280,344,000	-305,099,986	-24,755,986	8.83
調整項目	641,446,000	676,997,233	35,551,233	5.54
折舊、減損及折耗	570,638,000	511,504,943	-59,133,057	-10.36
土地改良物	7,281,000	6,398,724	-882,276	-12.12
房屋及建築	64,860,000	56,727,960	-8,132,040	-12.54
機械及設備	276,644,000	255,397,782	-21,246,218	-7.68
交通及運輸設備	73,720,000	43,249,952	-30,470,048	-41.33
什項設備	83,232,000	85,650,087	2,418,087	2.91
代管資產	64,901,000	64,080,438	-820,562	-1.26
攤銷	86,158,000	65,893,535	-20,264,465	-23.52
攤銷電腦軟體	26,447,000	23,689,583	-2,757,417	-10.43
其他攤銷費用	59,711,000	42,203,952	-17,507,048	-29.32
兌換短絀（賸餘）		964,533	964,533	--
處理資產短絀（賸餘）		6,877,725	6,877,725	--
機械及設備		82,643	82,643	--
交通及運輸設備		201,986	201,986	--
什項設備		8,655	8,655	--
其他		6,584,441	6,584,441	--
其他	-15,350,000	-79,015,865	-63,665,865	414.76
機械及設備		9,125,948	9,125,948	--
什項設備		12,418	12,418	--
購建中固定資產		237,736	237,736	--
應付退休及離職金	10,000,000	6,715,824	-3,284,176	-32.84
遞延收入	-25,350,000	-11,244,520	14,105,480	-55.64
其他		-83,863,271	-83,863,271	--
流動資產淨減（淨增）		-200,581,732	-200,581,732	--
流動負債淨增（淨減）		371,354,094	371,354,094	--
未計利息股利之現金流入（流出）	361,102,000	371,897,247	10,795,247	2.99
收取利息	50,000,000	75,809,913	25,809,913	51.62
收取股利	11,511,000	16,309,566	4,798,566	41.69
<b>▼業務活動之淨現金流入（流出）</b>	422,613,000	464,016,726	41,403,726	9.80
<b>▼投資活動之現金流量</b>	-490,169,000	-486,979,382	3,189,618	-0.65
減少流動金融資產及短期貸墊款		1,961,353,043	1,961,353,043	--
減少流動金融資產		1,861,005,000	1,861,005,000	--
減少短期墊款		100,348,043	100,348,043	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及		408,497,682	408,497,682	--

**國立中央大學校務基金  
現金流量表**

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
準備金				
減少投資		362,679,236	362,679,236	--
減少長期應收款		11,710	11,710	--
減少準備金		45,806,736	45,806,736	--
減少無形資產及其他資產		1,856,497	1,856,497	--
減少其他資產		1,856,497	1,856,497	--
減少其他資產		1,856,497	1,856,497	--
增加流動金融資產及短期貸墊款		-2,258,725,249	-2,258,725,249	--
增加流動金融資產		-2,126,200,000	-2,126,200,000	--
增加短期墊款		-132,525,249	-132,525,249	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-49,976,000	-207,412,761	-157,436,761	315.02
增加投資	-39,976,000	-200,696,937	-160,720,937	402.04
增加準備金	-10,000,000	-6,715,824	3,284,176	-32.84
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-326,543,000	-344,830,504	-18,287,504	5.60
增加不動產、廠房及設備	-326,543,000	-344,830,504	-18,287,504	5.60
固定資產之增置	-326,543,000	-344,830,504	-18,287,504	5.60
土地改良物		-2,426,011	-2,426,011	--
房屋及建築		-1,375,391	-1,375,391	--
機械及設備	-228,369,000	-212,707,560	15,661,440	-6.86
交通及運輸設備	-19,901,000	-34,017,070	-14,116,070	70.93
什項設備	-78,273,000	-53,581,454	24,691,546	-31.55
購建中固定資產		-40,723,018	-40,723,018	--
增加無形資產及其他資產	-113,650,000	-47,718,090	65,931,910	-58.01
增加無形資產	-37,605,000	-20,731,157	16,873,843	-44.87
增加其他資產	-76,045,000	-26,986,933	49,058,067	-64.51
增加其他資產		-7,899,852	-7,899,852	--
增加遞延費用	-76,045,000	-19,087,081	56,957,919	-74.90
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-490,169,000	-486,979,382	3,189,618	-0.65
▼籌資活動之現金流量	175,327,000	180,754,937	5,427,937	3.10
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	19,566,000	71,189,127	51,623,127	263.84
增加其他負債	19,566,000	71,189,127	51,623,127	263.84
增加基金、公積及填補短絀	155,761,000	164,129,450	8,368,450	5.37
增加基金	155,761,000	164,129,450	8,368,450	5.37
國庫撥款增置固定資產	133,975,000	142,343,450	8,368,450	6.25
國庫增撥無形資產	17,617,000	17,617,000		
國庫增撥遞延資產	4,169,000	4,169,000		
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-54,563,640	-54,563,640	--
減少其他負債		-54,563,640	-54,563,640	--

# 國立中央大學校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	175,327,000	180,754,937	5,427,937	3.10
▼匯率影響數		551,794	551,794	--
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	107,771,000	158,344,075	50,573,075	46.93
▼期初現金及約當現金	368,041,000	304,251,976	-63,789,024	-17.33
▼期末現金及約當現金	475,812,000	462,596,051	-13,215,949	-2.78
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額		10,903,400	10,903,400	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	-13,000,000	-2,484,380	10,515,620	-80.89
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)		605,533	605,533	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-13,000,000	-3,089,913	9,910,087	-76.23
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		168,748,501	168,748,501	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		168,748,501	168,748,501	--
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額		24,506,480	24,506,480	--
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細		24,506,480	24,506,480	--
土地改良物		8,571,934	8,571,934	--
機械及設備		9,505,758	9,505,758	--
交通及運輸設備		29,400	29,400	--
什項設備		6,399,388	6,399,388	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		5,423,949	5,423,949	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)		5,925,748	5,925,748	--
機械及設備		5,877,891	5,877,891	--
交通及運輸設備		47,857	47,857	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額減少明細(-)		-501,799	-501,799	--
機械及設備		-501,799	-501,799	--
無形資產與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		209,145	209,145	--
無形資產與遞延收入同額增加之金額(+)		209,145	209,145	--
遞延資產與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		1,629,841	1,629,841	--
遞延資產與遞延收入同額增加之金額(+)		1,629,841	1,629,841	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		600,866	600,866	--
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	5,215,000	685,894	-4,529,106	-86.85
機械及設備	3,509,000	685,894	-2,823,106	-80.45

# 國立中央大學校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
交通及運輸設備	1,414,000		-1,414,000	-100.00
什項設備	292,000		-292,000	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-5,215,000	-85,028	5,129,972	-98.37
機械及設備	-3,509,000	-85,028	3,423,972	-97.58
交通及運輸設備	-1,414,000		1,414,000	-100.00
什項設備	-292,000		292,000	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+) 或減少(-)之金額		17,681,803	17,681,803	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)		23,226,102	23,226,102	--
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)		-5,544,299	-5,544,299	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	64,901,000	64,080,438	-820,562	-1.26
盈餘分配與虧損填補之金額	-233,733,000	-152,190,729	81,542,271	-34.89
提存(撥用-)公積	-234,233,000	-152,690,729	81,542,271	-34.81
賸餘撥充(折減-)基金	500,000	500,000		

附 註：

## 一、業務活動之現金流量：

### (一)調整項目-處理資產短絀：

1. 機械及設備82,643元、交通及運輸設備201,986元及什項設備8,655元：係大陸廠牌資通訊產品減損，業經審計部教育農林審計處113年12月16日審教處一字第1138508639號函備查。
2. 其他6,584,441元：係兩米望遠鏡天文台與周邊工程未完工程案減損，業經審計部114年11月18日台審部教字第1148508353號函備查。

### (二)調整項目-其他：

1. 機械及設備：資產撥出短絀9,036,108元及轉列代管資產認列費用89,840元。
2. 什項設備：資產撥出短絀12,418元。
3. 購建中固定資產：以前年度訂購機件轉列費用237,736元。
4. 應付退休及離職金：提撥離職儲金6,715,824元。
5. 遞延收入：
  - (1) 隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入16,567,317元；捐款變更新用途，由受贈收入轉遞延收入2,118,130元。
  - (2) 隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入4,157,433元；補助計畫變更新用途，由其他補助收入轉遞延收入7,362,100元。
6. 其他：
  - (1) 其他準備金：與受贈收入同額增加82,113,271元。
  - (2) 技轉股票以成本衡量之金融資產－非流動與權利金收入同額增加960,000元。
  - (3) 受贈股票以透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動與受贈收入同額增加790,000元。

## 二、投資活動之現金流量：

- (一) 減少投資：出售ETF及減少存款期間一年以上期之定期存款轉活期存款362,679,236元。
- (二) 減少其他資產：存出保證金減少1,856,497元。
- (三) 增加投資：增加投資ETF及存款期間一年以上到期之定期存款200,696,937元。
- (四) 增加其他資產：存出保證金增加7,899,852元，遞延費用增加19,087,081元。

## 三、籌資活動之現金流量：

- (一) 增加其他負債：遞延收入增加4,204,500元，存入保證金增加66,899,215元，應付保管款

**國立中央大學校務基金  
現金流量表**

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%

增加85,412元。

(二)增加基金：國庫撥款增置固定資產、無形資產及遞延資產164,129,450元(含補助西文電子書478,800元、已扣除繳回補助結餘款443,364元)。

(三)減少其他負債：存入保證金減少54,519,256元，應付保管款減少44,384元。

四、不影響現金流量之投資與籌資活動：

(一)其他應收款與基金同額增加10,903,400元，係於年度結束整理期間，接獲教育部資本門補助款之核定，依權責基礎認列。

(二)透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動和透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀同額增加14,013,224元。

(三)退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加605,533元及減少3,089,913元，係分別為退休及離職準備金利息及支付退休及離職準備金。

(四)其他準備金與遞延收入同額增加168,748,501元，係指定資本支出受贈收入及留本獎學金定存孳息留作本金。

本 頁 空 白

## 國立中央大學校務基金

## 平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	12,688,926,979	100.00	12,044,278,620	100.00	644,648,359	5.35
流動資產	1,794,692,901	14.14	1,132,207,255	9.40	662,485,646	58.51
現金	462,596,051	3.65	304,251,976	2.53	158,344,075	52.04
銀行存款	462,596,051	3.65	304,251,976	2.53	158,344,075	52.04
流動金融資產	709,790,000	5.59	444,595,000	3.69	265,195,000	59.65
其他金融資產－流動	709,790,000	5.59	444,595,000	3.69	265,195,000	59.65
應收款項	169,118,109	1.33	69,553,180	0.58	99,564,929	143.15
應收帳款	93,090,600	0.73		0.00	93,090,600	
應收利息	54,189,239	0.43	52,567,597	0.44	1,621,642	3.08
其他應收款	21,838,270	0.17	16,985,583	0.14	4,852,687	28.57
預付款項	410,550,392	3.24	303,345,956	2.52	107,204,436	35.34
預付費用	320,998,009	2.53	225,900,287	1.88	95,097,722	42.10
其他預付款	89,552,383	0.71	77,445,669	0.64	12,106,714	15.63
短期貸墊款	42,638,349	0.34	10,461,143	0.09	32,177,206	307.59
短期墊款	42,638,349	0.34	10,461,143	0.09	32,177,206	307.59
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	5,146,021,727	40.56	5,018,537,523	41.67	127,484,204	2.54
非流動金融資產	3,807,777,242	30.01	3,889,373,088	32.29	-81,595,846	-2.10
以成本衡量之金融資產－非流動	9,327,910	0.07	8,367,910	0.07	960,000	11.47
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動	215,087,185	1.70	261,706,255	2.17	-46,619,070	-17.81
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	170,582,147	1.34	156,568,923	1.30	14,013,224	8.95
其他金融資產－非流動	3,412,780,000	26.90	3,462,730,000	28.75	-49,950,000	-1.44
長期應收款	27,686,790	0.22	27,698,500	0.23	-11,710	-0.04
長期應收款	96,686,790	0.76	96,698,500	0.80	-11,710	-0.01
備抵呆帳－長期應收款	-69,000,000	-0.54	-69,000,000	-0.57		0.00
準備金	1,310,557,695	10.33	1,101,465,935	9.15	209,091,760	18.98
退休及離職準備金	39,883,269	0.31	35,651,825	0.30	4,231,444	11.87
其他準備金	1,270,674,426	10.01	1,065,814,110	8.85	204,860,316	19.22
不動產、廠房及設備	5,212,908,981	41.08	5,340,037,516	44.34	-127,128,535	-2.38
土地	16,223,685	0.13	16,223,685	0.13		0.00
土地	16,223,685	0.13	16,223,685	0.13		0.00
土地改良物	65,016,849	0.51	60,417,628	0.50	4,599,221	7.61
土地改良物	123,585,692	0.97	112,587,747	0.93	10,997,945	9.77
累計折舊－土地改良物	-58,568,843	-0.46	-52,170,119	-0.43	-6,398,724	12.27
房屋及建築	2,276,153,844	17.94	2,331,506,413	19.36	-55,352,569	-2.37
房屋及建築	3,011,449,314	23.73	3,010,073,923	24.99	1,375,391	0.05
累計折舊－房屋及建築	-735,295,470	-5.79	-678,567,510	-5.63	-56,727,960	8.36

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	4,806,040,543	37.88	4,263,368,124	35.40	542,672,419	12.73
流動負債	3,255,950,255	25.66	2,898,901,683	24.07	357,048,572	12.32
應付款項	89,668,762	0.71	81,591,483	0.68	8,077,279	9.90
應付代收款	87,560,452	0.69	64,927,465	0.54	22,632,987	34.86
應付費用	2,108,310	0.02	2,358,496	0.02	-250,186	-10.61
其他應付款		0.00	14,305,522	0.12	-14,305,522	-100.00
預收款項	3,166,281,493	24.95	2,817,310,200	23.39	348,971,293	12.39
預收收入	3,166,281,493	24.95	2,817,310,200	23.39	348,971,293	12.39
其他負債	1,550,090,288	12.22	1,364,466,441	11.33	185,623,847	13.60
遞延負債	1,420,867,302	11.20	1,251,895,886	10.39	168,971,416	13.50
遞延收入	1,420,867,302	11.20	1,251,895,886	10.39	168,971,416	13.50
什項負債	129,222,986	1.02	112,570,555	0.93	16,652,431	14.79
存入保證金	89,254,305	0.70	76,874,346	0.64	12,379,959	16.10
應付保管款	85,412	0.00	44,384	0.00	41,028	92.44
應付退休及離職金	39,883,269	0.31	35,651,825	0.30	4,231,444	11.87
淨值	7,882,886,436	62.12	7,780,910,496	64.60	101,975,940	1.31
基金	5,906,736,521	46.55	5,736,940,214	47.63	169,796,307	2.96
基金	5,906,736,521	46.55	5,736,940,214	47.63	169,796,307	2.96
基金	5,906,736,521	46.55	5,736,940,214	47.63	169,796,307	2.96
公積	1,798,791,068	14.18	1,887,401,359	15.67	-88,610,291	-4.69
資本公積	1,798,791,068	14.18	1,887,401,359	15.67	-88,610,291	-4.69
受贈公積	1,798,791,068	14.18	1,887,401,359	15.67	-88,610,291	-4.69
累積餘絀	6,776,700	0.05		0.00	6,776,700	
累積賸餘	6,776,700	0.05		0.00	6,776,700	
累積賸餘	6,776,700	0.05		0.00	6,776,700	
淨值其他項目	170,582,147	1.34	156,568,923	1.30	14,013,224	8.95
累積其他綜合餘絀	170,582,147	1.34	156,568,923	1.30	14,013,224	8.95
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	170,582,147	1.34	156,568,923	1.30	14,013,224	8.95

# 國立中央大學校務基金 平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
機械及設備	924,796,046	7.29	961,212,143	7.98	-36,416,097	-3.79
機械及設備	5,451,086,483	42.96	5,446,205,969	45.22	4,880,514	0.09
累計折舊－機械及設備	-4,526,290,437	-35.67	-4,484,993,826	-37.24	-41,296,611	0.92
交通及運輸設備	196,992,478	1.55	206,350,089	1.71	-9,357,611	-4.53
交通及運輸設備	1,404,010,488	11.06	1,413,841,132	11.74	-9,830,644	-0.70
累計折舊－交通及運輸設備	-1,207,018,010	-9.51	-1,207,491,043	-10.03	473,033	-0.04
什項設備	1,662,668,665	13.10	1,688,358,983	14.02	-25,690,318	-1.52
什項設備	2,585,307,863	20.37	2,559,057,272	21.25	26,250,591	1.03
累計折舊－什項設備	-922,639,198	-7.27	-870,698,289	-7.23	-51,940,909	5.97
購建中固定資產	71,057,414	0.56	75,968,575	0.63	-4,911,161	-6.46
未完工程	112,508	0.00	18,068,108	0.15	-17,955,600	-99.38
訂購機件及設備款	70,944,906	0.56	57,900,467	0.48	13,044,439	22.53
無形資產	68,749,714	0.54	75,894,325	0.63	-7,144,611	-9.41
無形資產	68,749,714	0.54	75,894,325	0.63	-7,144,611	-9.41
專利權	23,016,106	0.18	23,838,763	0.20	-822,657	-3.45
電腦軟體	45,507,686	0.36	51,823,610	0.43	-6,315,924	-12.19
其他無形資產	225,922	0.00	231,952	0.00	-6,030	-2.60
其他資產	466,553,656	3.68	477,602,001	3.97	-11,048,345	-2.31
遞延資產	459,770,788	3.62	476,862,488	3.96	-17,091,700	-3.58
遞延費用	459,770,788	3.62	476,862,488	3.96	-17,091,700	-3.58
什項資產	6,782,868	0.05	739,513	0.01	6,043,355	817.21
存出保證金	6,782,868	0.05	739,513	0.01	6,043,355	817.21
代管資產	6,210,781,494	48.95	6,193,099,691	51.42	17,681,803	0.29
累計折舊－代管資產	-1,906,463,373	-15.02	-1,842,382,935	-15.30	-64,080,438	3.48
應付代管資產	-4,304,318,121	-33.92	-4,350,716,756	-36.12	46,398,635	-1.07
合 計	12,688,926,979	100.00	12,044,278,620	100.00	644,648,359	5.35

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 6,857,385元及上年度決算數為 4,742,003元
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 6,857,385元及上年度決算數為 4,742,003元
3. 信託代理與保證資產及負債科目係廠商提供保證用之定期存單
4. 經管珍貴動產及不動產之總額分別為 \$5,600,000元及\$0元



本 頁 空 白

# 附 屬 表



# 國立中央大學校務基金 業務收入明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	4,740,741,000	5,308,619,937	567,878,937	11.98	
教學收入	2,664,244,000	3,101,954,149	437,710,149	16.43	
學雜費收入	713,611,000	715,353,804	1,742,804	0.24	
學雜費減免	-57,506,000	-53,155,214	4,350,786	-7.57	
建教合作收入	1,957,989,000	2,383,198,223	425,209,223	21.72	主要係國科會及其他業界委辦建教合作計畫配合計畫期程，實際收入較預期增加所致。
產學合作收入	427,044,000	433,119,459	6,075,459	1.42	
政府科研補助收入	1,262,110,000	1,430,103,179	167,993,179	13.31	
政府委託辦理收入	268,835,000	519,975,585	251,140,585	93.42	
推廣教育收入	50,150,000	56,557,336	6,407,336	12.78	
租金及權利金收入	10,472,000	15,820,416	5,348,416	51.07	
權利金收入	10,472,000	15,820,416	5,348,416	51.07	主要係繳入授權金等收入，實際收入較預期增加所致。
其他業務收入	2,066,025,000	2,190,845,372	124,820,372	6.04	
學校教學研究補助收入	1,369,455,000	1,369,455,000			
其他補助收入	671,953,000	799,931,913	127,978,913	19.05	
雜項業務收入	24,617,000	21,458,459	-3,158,541	-12.83	
業務外收入	278,172,000	332,281,168	54,109,168	19.45	
財務收入	61,511,000	95,614,522	34,103,522	55.44	
利息收入	50,000,000	78,753,162	28,753,162	57.51	主要係銀行存款利息收入較預期增加所致。
投資賸餘	11,511,000	16,309,566	4,798,566	41.69	主要係ETF配息，實際收入較預期增加所致。
兌換賸餘		551,794	551,794	-	主要係外幣帳戶評價認列兌換賸餘。
其他業務外收入	216,661,000	236,666,646	20,005,646	9.23	
資產使用及權利金收入	161,431,000	166,782,467	5,351,467	3.32	
違規罰款收入	150,000	511,563	361,563	241.04	主要係圖書館逾期及廠商違約罰款等，實際收入較預期增加所致。
受贈收入	48,500,000	58,303,529	9,803,529	20.21	主要係廠商及個人捐贈款項收入，及捐款購置資產提列折舊攤銷費用轉列受贈收入，收入較預期增加所致。
賠（補）償收入	150,000	48,945	-101,055	-67.37	主要係圖書遺失賠償等實際收入較預期減少所致。
雜項收入	6,430,000	11,020,142	4,590,142	71.39	主要係學術回饋金、成績單收入、專利鑑定費、住眷費收入，實際收入較預期增加所致。
合 計	5,018,913,000	5,640,901,105	621,988,105	12.39	

# 國立中央大學校務基金 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	2,063,663,000	2,396,763,000	4,460,426,000	2,027,840,004
教學研究及訓輔成本	2,063,663,000	634,177,000	2,697,840,000	2,027,840,004
用人費用	1,293,800,000	125,574,000	1,419,374,000	1,324,485,783
正式員額薪資	980,795,000	77,929,000	1,058,724,000	1,019,328,062
聘僱及兼職人員薪資	31,327,000	22,000,000	53,327,000	32,754,323
加(夜)班費	398,000	33,000	431,000	363,623
獎金	114,846,000	9,250,000	124,096,000	113,558,098
退休及卹償金	72,128,000	6,072,000	78,200,000	73,898,890
福利費	94,306,000	10,290,000	104,596,000	84,582,787
服務費用	327,855,000	380,329,000	708,184,000	334,219,929
水電費		64,380,000	64,380,000	12,137,696
郵電費	2,900,000	2,165,000	5,065,000	2,365,837
旅運費	21,490,000	15,500,000	36,990,000	24,811,503
印刷裝訂及公告費	10,000,000	4,905,000	14,905,000	9,774,629
修理保養及保固費	11,000,000	5,040,000	16,040,000	3,598,639
保險費	1,450,000	950,000	2,400,000	678,370
一般服務費	194,071,000	270,266,000	464,337,000	223,956,352
專業服務費	85,944,000	16,083,000	102,027,000	56,557,903
推展費	1,000,000	1,040,000	2,040,000	339,000
材料及用品費	55,400,000	43,348,000	98,748,000	59,824,136
使用材料費	14,650,000	5,253,000	19,903,000	8,789,522
用品消耗	40,750,000	38,095,000	78,845,000	51,034,614
租金與利息	24,400,000	4,580,000	28,980,000	36,422,950
地租及水租	1,200,000	505,000	1,705,000	1,026,580
房租	400,000	105,000	505,000	2,416,814
機器租金	20,500,000	2,610,000	23,110,000	28,459,945
交通及運輸設備租金	1,700,000	1,105,000	2,805,000	3,802,801
什項設備租金	600,000	255,000	855,000	716,810
折舊、折耗及攤銷	283,462,000	76,075,000	359,537,000	243,419,643
不動產、廠房及設備折舊	209,087,000	52,227,000	261,314,000	180,354,320
其他折舊性資產折舊	41,291,000		41,291,000	41,048,067
攤銷	33,084,000	23,848,000	56,932,000	22,017,256
稅捐與規費(強制費)	100,000	110,000	210,000	4,550
消費與行為稅		40,000	40,000	1,990
規 費	100,000	70,000	170,000	2,560
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	78,646,000	4,161,000	82,807,000	29,463,013
會費	400,000	400,000	800,000	39,009

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
2,909,408,017	4,937,248,021	476,822,021	10.69	
553,523,786	2,581,363,790	-116,476,210	-4.32	
85,045,060	1,409,530,843	-9,843,157	-0.69	
17,399,708	1,036,727,770	-21,996,230	-2.08	
51,037,640	83,791,963	30,464,963	57.13	
13,351	376,974	-54,026	-12.54	
	113,558,098	-10,537,902	-8.49	
6,755,754	80,654,644	2,454,644	3.14	
9,838,607	94,421,394	-10,174,606	-9.73	
333,704,015	667,923,944	-40,260,056	-5.68	
43,445,629	55,583,325	-8,796,675	-13.66	
2,207,817	4,573,654	-491,346	-9.70	
6,140,114	30,951,617	-6,038,383	-16.32	大學： 教學研究及訓輔成本-國外旅費-預算數19,476,000元，決算數22,158,121元，係因配合計畫業務實際需求，故決算數較預算數增加。
2,150,958	11,925,587	-2,979,413	-19.99	
17,995,740	21,594,379	5,554,379	34.63	
1,684,207	2,362,577	-37,423	-1.56	
214,303,400	438,259,752	-26,077,248	-5.62	
44,918,950	101,476,853	-550,147	-0.54	
857,200	1,196,200	-843,800	-41.36	大學： 教學研究及訓輔成本-推展費-預算數2,040,000元，決算1,196,200元，主要係擷節開支，故決算數較預算數減少。
40,513,489	100,337,625	1,589,625	1.61	
4,930,168	13,719,690	-6,183,310	-31.07	
35,583,321	86,617,935	7,772,935	9.86	
18,419,320	54,842,270	25,862,270	89.24	
542,882	1,569,462	-135,538	-7.95	
884,438	3,301,252	2,796,252	553.71	
15,475,744	43,935,689	20,825,689	90.12	
1,054,538	4,857,339	2,052,339	73.17	
461,718	1,178,528	323,528	37.84	
68,148,252	311,567,895	-47,969,105	-13.34	
49,519,509	229,873,829	-31,440,171	-12.03	
	41,048,067	-242,933	-0.59	
18,628,743	40,645,999	-16,286,001	-28.61	
19,472	24,022	-185,978	-88.56	
12,092	14,082	-25,918	-64.80	
7,380	9,940	-160,060	-94.15	
7,674,178	37,137,191	-45,669,809	-55.15	
466,069	505,078	-294,922	-36.87	

## 國立中央大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
捐助、補助與獎助	40,046,000		40,046,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	26,900,000	2,141,000	29,041,000	18,564,295
競賽及交流活動費	11,300,000	1,620,000	12,920,000	10,859,709
建教合作成本		1,713,645,000	1,713,645,000	
用人費用		190,247,000	190,247,000	
正式員額薪資				
聘僱及兼職人員薪資		190,247,000	190,247,000	
服務費用		793,093,000	793,093,000	
水電費		12,280,000	12,280,000	
郵電費		3,790,000	3,790,000	
旅運費		68,452,000	68,452,000	
印刷裝訂及公告費		14,550,000	14,550,000	
修理保養及保固費		51,436,000	51,436,000	
保險費		2,545,000	2,545,000	
一般服務費		485,782,000	485,782,000	
專業服務費		151,558,000	151,558,000	
推展費		2,700,000	2,700,000	
材料及用品費		278,100,000	278,100,000	
使用材料費		23,850,000	23,850,000	
用品消耗		254,150,000	254,150,000	
商品及醫療用品		100,000	100,000	
租金與利息		31,400,000	31,400,000	
地租及水租		4,800,000	4,800,000	
房租		1,000,000	1,000,000	
機器租金		18,000,000	18,000,000	
交通及運輸設備租金		6,800,000	6,800,000	
什項設備租金		800,000	800,000	
折舊、折耗及攤銷		195,348,000	195,348,000	
不動產、廠房及設備折舊		184,386,000	184,386,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
		-40,046,000	-100.00	
5,131,279	23,695,574	-5,345,426	-18.41	
2,076,830	12,936,539	16,539	0.13	
2,307,415,994	2,307,415,994	593,770,994	34.65	主要係配合國科會及其他業界委辦建教合作計畫期程，實際支出較預期增加所致。
213,326,929	213,326,929	23,079,929	12.13	
677,724	677,724	677,724	--	
212,649,205	212,649,205	22,402,205	11.78	
1,300,928,961	1,300,928,961	507,835,961	64.03	
16,946,435	16,946,435	4,666,435	38.00	
4,206,412	4,206,412	416,412	10.99	
114,399,511	114,399,511	45,947,511	67.12	大學： 建教合作成本-國外旅費-預算數41,961,000元，決算數85,189,535元，主要係因配合國科會及其他委辦計畫需要，故決算數較預算數增加。 研究學院： 建教合作成本-國外旅費-預算數2,250,000元，決算數204,980元，主要係配合國科會及其他委辦計畫需求，故決算數較預算數減少。
10,118,168	10,118,168	-4,431,832	-30.46	
33,794,806	33,794,806	-17,641,194	-34.30	
1,276,162	1,276,162	-1,268,838	-49.86	
600,362,734	600,362,734	114,580,734	23.59	
519,614,259	519,614,259	368,056,259	242.85	
210,474	210,474	-2,489,526	-92.20	大學： 建教合作成本-推展費-預算數700,000元，決算210,474元，主要係擲節開支，故決算數較預算數減少。 研究學院： 建教合作成本-推展費-預算數2,000,000元，決算數0元，主要係配合實際業務需求，故決算數較預算數減少。
267,492,948	267,492,948	-10,607,052	-3.81	
33,417,393	33,417,393	9,567,393	40.11	
234,075,555	234,075,555	-20,074,445	-7.90	
		-100,000	-100.00	
57,721,602	57,721,602	26,321,602	83.83	
8,686,669	8,686,669	3,886,669	80.97	
2,067,899	2,067,899	1,067,899	106.79	
33,725,020	33,725,020	15,725,020	87.36	
11,369,589	11,369,589	4,569,589	67.20	
1,872,425	1,872,425	1,072,425	134.05	
163,230,658	163,230,658	-32,117,342	-16.44	
154,982,474	154,982,474	-29,403,526	-15.95	

**國立中央大學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
攤銷		10,962,000	10,962,000	
稅捐與規費（強制費）		930,000	930,000	
消費與行為稅		570,000	570,000	
規 費		360,000	360,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		224,527,000	224,527,000	
會費		1,210,000	1,210,000	
捐助、補助與獎助		208,817,000	208,817,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		8,000,000	8,000,000	
競賽及交流活動費		6,500,000	6,500,000	
推廣教育成本		48,941,000	48,941,000	
用人費用		4,420,000	4,420,000	
正式員額薪資				
聘僱及兼職人員薪資		4,420,000	4,420,000	
服務費用		32,897,000	32,897,000	
水電費		8,000,000	8,000,000	
郵電費		200,000	200,000	
旅運費		2,000,000	2,000,000	
印刷裝訂及公告費		1,200,000	1,200,000	
修理保養及保固費		4,600,000	4,600,000	
保險費		350,000	350,000	
一般服務費		8,553,000	8,553,000	
專業服務費		7,894,000	7,894,000	
推展費		100,000	100,000	
材料及用品費		6,800,000	6,800,000	
使用材料費		800,000	800,000	
用品消耗		6,000,000	6,000,000	
租金與利息		600,000	600,000	
地租及水租		200,000	200,000	
房租				
機器租金		100,000	100,000	
交通及運輸設備租金		200,000	200,000	
什項設備租金		100,000	100,000	
折舊、折耗及攤銷		2,693,000	2,693,000	
不動產、廠房及設備折舊		2,693,000	2,693,000	
攤銷				
稅捐與規費（強制費）		50,000	50,000	
規 費		50,000	50,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
8,248,184	8,248,184	-2,713,816	-24.76	
101,316	101,316	-828,684	-89.11	
69,956	69,956	-500,044	-87.73	
31,360	31,360	-328,640	-91.29	
304,613,580	304,613,580	80,086,580	35.67	
369,092	369,092	-840,908	-69.50	
293,786,926	293,786,926	84,969,926	40.69	
3,296,872	3,296,872	-4,703,128	-58.79	
7,160,690	7,160,690	660,690	10.16	
48,468,237	48,468,237	-472,763	-0.97	
1,267,979	1,267,979	-3,152,021	-71.31	
60,000	60,000	60,000	--	
1,207,979	1,207,979	-3,212,021	-72.67	
36,419,078	36,419,078	3,522,078	10.71	
48,436	48,436	-7,951,564	-99.39	
151,432	151,432	-48,568	-24.28	
1,830,302	1,830,302	-169,698	-8.48	大學： 推廣教育成本-國外旅費-預算數0元，決算數940,822元，主要係配合業務實際需求，故決算數較預算數增加。
1,033,602	1,033,602	-166,398	-13.87	
6,183,527	6,183,527	1,583,527	34.42	
70,026	70,026	-279,974	-79.99	
10,731,704	10,731,704	2,178,704	25.47	
16,370,049	16,370,049	8,476,049	107.37	
		-100,000	-100.00	大學： 推廣教育成本-推展費-預算數100,000元，決算數0元，主要係擲節開支，故決算數較預算數減少。
6,288,242	6,288,242	-511,758	-7.53	
503,992	503,992	-296,008	-37.00	
5,784,250	5,784,250	-215,750	-3.60	
1,919,768	1,919,768	1,319,768	219.96	
1,373,309	1,373,309	1,173,309	586.65	
322,740	322,740	322,740	--	
59,944	59,944	-40,056	-40.06	
158,375	158,375	-41,625	-20.81	
5,400	5,400	-94,600	-94.60	
2,329,184	2,329,184	-363,816	-13.51	
2,310,053	2,310,053	-382,947	-14.22	
19,131	19,131	19,131	--	
		-50,000	-100.00	
		-50,000	-100.00	

# 國立中央大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		1,481,000	1,481,000	
會費				
捐助、補助與獎助		1,181,000	1,181,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				
競賽及交流活動費		300,000	300,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
243,986	243,986	-1,237,014	-83.53	
10,000	10,000	10,000	--	
117,204	117,204	-1,063,796	-90.08	
112,782	112,782	112,782	--	
4,000	4,000	-296,000	-98.67	

國立中央大學校務基金  
其他業務成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	96,058,000	131,777,000	227,835,000	193,028,481
學生公費及獎勵金	96,058,000	131,777,000	227,835,000	193,028,481
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	96,058,000	131,777,000	227,835,000	193,028,481
捐助、補助與獎助	96,058,000	131,777,000	227,835,000	193,028,481

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
126,451,703	319,480,184	91,645,184	40.22	
126,451,703	319,480,184	91,645,184	40.22	主要係配合各單位應業務實際需要報支，實際支出較預期增加所致。
126,451,703	319,480,184	91,645,184	40.22	
126,451,703	319,480,184	91,645,184	40.22	

**國立中央大學校務基金  
管理及總務費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	201,303,000	121,348,000	322,651,000	202,490,863
管理費用及總務費用	201,303,000	121,348,000	322,651,000	202,490,863
用人費用	179,980,000	14,661,000	194,641,000	176,278,326
正式員額薪資	122,776,000	9,481,000	132,257,000	118,403,720
加(夜)班費	5,046,000	859,000	5,905,000	5,066,853
獎金	29,593,000	2,403,000	31,996,000	30,996,608
退休及卹償金	15,060,000	1,280,000	16,340,000	15,371,559
福利費	7,505,000	638,000	8,143,000	6,439,586
服務費用	1,690,000	80,457,000	82,147,000	4,322,643
水電費		25,138,000	25,138,000	
郵電費	65,000	1,900,000	1,965,000	7,996
旅運費	660,000	880,000	1,540,000	20,552
印刷裝訂及公告費	576,000	2,600,000	3,176,000	78,218
修理保養及保固費		7,800,000	7,800,000	
保險費		685,000	685,000	
一般服務費	229,000	28,479,000	28,708,000	522,505
專業服務費	160,000	11,052,000	11,212,000	3,685,993
公關慰勞費		1,823,000	1,823,000	
推展費		100,000	100,000	7,379
材料及用品費	650,000	11,600,000	12,250,000	1,925,632
使用材料費	50,000	790,000	840,000	40,044
用品消耗	600,000	10,810,000	11,410,000	1,885,588

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
124,484,832	326,975,695	4,324,695	1.34	
124,484,832	326,975,695	4,324,695	1.34	
1,761,140	178,039,466	-16,601,534	-8.53	
	118,403,720	-13,853,280	-10.47	
51,771	5,118,624	-786,376	-13.32	
	30,996,608	-999,392	-3.12	
1,145,265	16,516,824	176,824	1.08	
564,104	7,003,690	-1,139,310	-13.99	
97,857,311	102,179,954	20,032,954	24.39	
39,674,666	39,674,666	14,536,666	57.83	
704,006	712,002	-1,252,998	-63.77	
790,369	810,921	-729,079	-47.34	大學： 管理費用及總務費用-國外旅費-預算數0元，決算數433,915元，主要係配合業務實際需求，故決算數較預算數增加。
1,041,467	1,119,685	-2,056,315	-64.75	
7,611,830	7,611,830	-188,170	-2.41	
1,123,695	1,123,695	438,695	64.04	
32,885,138	33,407,643	4,699,643	16.37	
12,827,037	16,513,030	5,301,030	47.28	
1,039,103	1,039,103	-783,897	-43.00	大學： 1.管理費用及總務費用-公共關係費-預算數969,000元，決算數687,958元，主要係因擲節開支，故決算數較預算數減少。 2.管理費用及總務費用-員工慰勞費-預算數354,000元，決算數351,145元，主要係因擲節開支，故決算數較預算數減少。 研究學院： 1.管理費用及總務費用-公共關係費-預算數300,000元，決算數0元，主要係配合實際業務需求，故決算數較預算數減少。 2.管理費用及總務費用-員工慰勞費-預算數200,000元，決算數0元，主要係配合實際業務需求，故決算數較預算數減少。
160,000	167,379	67,379	67.38	大學： 管理費用及總務費用-推展費-預算數100,000元，決算數160,000元，係因配合計畫業務實際需求，故決算數較預算數增加。 研究學院： 管理費用及總務費用-推展費-預算數0元，決算數7,379元，主要係配合實際業務需求，故決算數較預算數增加。
12,090,987	14,016,619	1,766,619	14.42	
614,951	654,995	-185,005	-22.02	
11,476,036	13,361,624	1,951,624	17.10	

# 國立中央大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
租金與利息		1,555,000	1,555,000	479,030
地租及水租		300,000	300,000	460,130
房租		50,000	50,000	
機器租金		1,100,000	1,100,000	
交通及運輸設備租金		55,000	55,000	18,900
什項設備租金		50,000	50,000	
折舊、折耗及攤銷	18,983,000	12,525,000	31,508,000	19,485,232
不動產、廠房及設備折舊	15,122,000	11,867,000	26,989,000	16,520,554
其他折舊性資產折舊	2,601,000		2,601,000	2,390,963
攤銷	1,260,000	658,000	1,918,000	573,715
稅捐與規費（強制費）		280,000	280,000	
消費與行為稅		120,000	120,000	
規 費		160,000	160,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		270,000	270,000	
會費		270,000	270,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				
競賽及交流活動費				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
633,640	1,112,670	-442,330	-28.45	
99,200	559,330	259,330	86.44	
109,615	109,615	59,615	119.23	
384,580	384,580	-715,420	-65.04	
40,245	59,145	4,145	7.54	
		-50,000	-100.00	
11,925,880	31,411,112	-96,888	-0.31	
11,073,662	27,594,216	605,216	2.24	
	2,390,963	-210,037	-8.08	
852,218	1,425,933	-492,067	-25.66	
118,904	118,904	-161,096	-57.53	
53,260	53,260	-66,740	-55.62	
65,644	65,644	-94,356	-58.97	
96,970	96,970	-173,030	-64.09	
57,000	57,000	-213,000	-78.89	
29,970	29,970	29,970	--	
10,000	10,000	10,000	--	

**國立中央大學校務基金  
研究發展及訓練費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
研究發展及訓練費用		9,472,000	9,472,000	
研究發展費用		9,472,000	9,472,000	
用人費用		12,000	12,000	
聘僱及兼職人員薪資		12,000	12,000	
服務費用		8,950,000	8,950,000	
郵電費		20,000	20,000	
旅運費				
印刷裝訂及公告費		50,000	50,000	
修理保養及保固費		100,000	100,000	
一般服務費		460,000	460,000	
專業服務費		8,320,000	8,320,000	
材料及用品費		300,000	300,000	
使用材料費		100,000	100,000	
用品消耗		200,000	200,000	
租金與利息				
地租及水租				
機器租金				
稅捐與規費（強制費）		120,000	120,000	
消費與行為稅		100,000	100,000	
規 費		20,000	20,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		90,000	90,000	
捐助、補助與獎助		90,000	90,000	
競賽及交流活動費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
14,520,288	14,520,288	5,048,288	53.30	
14,520,288	14,520,288	5,048,288	53.30	主要係授權金等相關支出，實際支出較預期增加所致。
		-12,000	-100.00	
		-12,000	-100.00	
13,886,112	13,886,112	4,936,112	55.15	
6,070	6,070	-13,930	-69.65	
424,824	424,824	424,824	--	大學： 研究發展及訓練費用-國外旅費-預算數0元，決算數416,127元，主要係配合業務實際需求，故決算數較預算數增加。
58,480	58,480	8,480	16.96	
92,400	92,400	-7,600	-7.60	
1,990,166	1,990,166	1,530,166	332.64	
11,314,172	11,314,172	2,994,172	35.99	
482,519	482,519	182,519	60.84	
2,399	2,399	-97,601	-97.60	
480,120	480,120	280,120	140.06	
35,458	35,458	35,458	--	
8,510	8,510	8,510	--	
26,948	26,948	26,948	--	
57,895	57,895	-62,105	-51.75	
57,895	57,895	-42,105	-42.11	
		-20,000	-100.00	
58,304	58,304	-31,696	-35.22	
29,111	29,111	-60,889	-67.65	
29,193	29,193	29,193	--	

國立中央大學校務基金  
其他業務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		22,641,000	22,641,000	
雜項業務費用		22,641,000	22,641,000	
服務費用		18,934,000	18,934,000	
水電費				
郵電費		820,000	820,000	
旅運費		230,000	230,000	
印刷裝訂及公告費		700,000	700,000	
修理保養及保固費		40,000	40,000	
保險費				
一般服務費		6,675,000	6,675,000	
專業服務費		10,369,000	10,369,000	
推展費		100,000	100,000	
材料及用品費		2,000,000	2,000,000	
使用材料費		500,000	500,000	
用品消耗		1,500,000	1,500,000	
租金與利息		800,000	800,000	
地租及水租		300,000	300,000	
房租		200,000	200,000	
機器租金		200,000	200,000	
交通及運輸設備租金		100,000	100,000	
什項設備租金				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		907,000	907,000	
捐助、補助與獎助		907,000	907,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
21,328,541	21,328,541	-1,312,459	-5.80	
21,328,541	21,328,541	-1,312,459	-5.80	
17,437,609	17,437,609	-1,496,391	-7.90	
893	893	893	--	
759,034	759,034	-60,966	-7.43	
60,953	60,953	-169,047	-73.50	
539,899	539,899	-160,101	-22.87	
75,000	75,000	35,000	87.50	
4,534	4,534	4,534	--	
5,541,476	5,541,476	-1,133,524	-16.98	
10,307,704	10,307,704	-61,296	-0.59	
148,116	148,116	48,116	48.12	大學： 雜項業務費用-推展費-預算數100,000元，決算數148,116元，主要係配合業務實際需求，故決算數較預算數增加。
2,256,575	2,256,575	256,575	12.83	
		-500,000	-100.00	
2,256,575	2,256,575	756,575	50.44	
384,357	384,357	-415,643	-51.96	
335,557	335,557	35,557	11.85	
		-200,000	-100.00	
5,400	5,400	-194,600	-97.30	
33,400	33,400	-66,600	-66.60	
10,000	10,000	10,000	--	
1,250,000	1,250,000	343,000	37.82	
1,250,000	1,250,000	343,000	37.82	

# 國立中央大學校務基金

## 財務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
財務費用				
兌換短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,516,327	1,516,327	1,516,327	--	
1,516,327	1,516,327	1,516,327	--	主要係外幣交易產生之匯兌短絀所致。
1,516,327	1,516,327	1,516,327	--	
1,516,327	1,516,327	1,516,327	--	

**國立中央大學校務基金  
其他業務外費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	35,625,000	159,096,000	194,721,000	38,233,856
財產交易短絀				6,730,435
短絀、賠償與保險給付				6,730,435
各項短絀				6,730,435
雜項費用	35,625,000	159,096,000	194,721,000	31,503,421
用人費用		45,000	45,000	
聘僱及兼職人員薪資		45,000	45,000	
加(夜)班費				
服務費用		103,935,000	103,935,000	
水電費		13,500,000	13,500,000	
郵電費		300,000	300,000	
旅運費		180,000	180,000	
印刷裝訂及公告費		500,000	500,000	
修理保養及保固費		13,076,000	13,076,000	
保險費		100,000	100,000	
一般服務費		69,037,000	69,037,000	
專業服務費		7,242,000	7,242,000	
材料及用品費		20,100,000	20,100,000	
使用材料費		15,100,000	15,100,000	
用品消耗		5,000,000	5,000,000	
租金與利息		750,000	750,000	
地租及水租		200,000	200,000	
房租		100,000	100,000	
機器租金		300,000	300,000	
交通及運輸設備租金		50,000	50,000	
什項設備租金		100,000	100,000	
折舊、折耗及攤銷	35,625,000	32,085,000	67,710,000	31,503,421
不動產、廠房及設備折舊	7,335,000	23,020,000	30,355,000	5,316,941
其他折舊性資產折舊	21,009,000		21,009,000	20,641,408
攤銷	7,281,000	9,065,000	16,346,000	5,545,072
稅捐與規費（強制費）		1,440,000	1,440,000	
土地稅		20,000	20,000	
房屋稅		100,000	100,000	
消費與行為稅		1,170,000	1,170,000	
規 費		150,000	150,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		741,000	741,000	
會費				
捐助、補助與獎助		200,000	200,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		541,000	541,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
191,635,451	229,869,307	35,148,307	18.05	
147,290	6,877,725	6,877,725	--	主要係大陸廠牌資通訊產品及兩米望遠鏡天文台與周邊工程減損損失。
147,290	6,877,725	6,877,725	--	
147,290	6,877,725	6,877,725	--	
191,488,161	222,991,582	28,270,582	14.52	
96,586	96,586	51,586	114.64	
81,554	81,554	36,554	81.23	
15,032	15,032	15,032	--	
119,108,326	119,108,326	15,173,326	14.60	
8,236,155	8,236,155	-5,263,845	-38.99	
223,489	223,489	-76,511	-25.50	
204,201	204,201	24,201	13.45	大學： 雜項費用-國外旅費-預算數0元，決算數111,813元，主要係配合業務實際需求，故決算數較預算數增加。
712,238	712,238	212,238	42.45	
30,268,288	30,268,288	17,192,288	131.48	
59,261	59,261	-40,739	-40.74	
64,390,437	64,390,437	-4,646,563	-6.73	
15,014,257	15,014,257	7,772,257	107.32	
22,764,143	22,764,143	2,664,143	13.25	
11,755,118	11,755,118	-3,344,882	-22.15	
11,009,025	11,009,025	6,009,025	120.18	
670,511	670,511	-79,489	-10.60	
322,791	322,791	122,791	61.40	
60,480	60,480	-39,520	-39.52	
53,198	53,198	-246,802	-82.27	
126,118	126,118	76,118	152.24	
107,924	107,924	7,924	7.92	
37,356,208	68,859,629	1,149,629	1.70	
27,346,992	32,663,933	2,308,933	7.61	
	20,641,408	-367,592	-1.75	
10,009,216	15,554,288	-791,712	-4.84	
1,941,349	1,941,349	501,349	34.82	
53,386	53,386	33,386	166.93	
335,235	335,235	235,235	235.24	
1,552,228	1,552,228	382,228	32.67	
500	500	-149,500	-99.67	
407,035	407,035	-333,965	-45.07	
8,000	8,000	8,000	--	
359,035	359,035	159,035	79.52	
40,000	40,000	-501,000	-92.61	

# 國立中央大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				
其他費用				

附 註：

附註：

大學：

1.計時與計件人員酬金-依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」辦理進用臨時及專任人員，其薪資、年終、考績獎金、退休金、分擔保險費、加班費、休假補助、其他福利費及臨時工資等，預算數：臨時專任助理992人計869,533,000元，臨時兼任助理及臨時工4,166人計109,939,000元，以上共5,158人，合計979,472,000元；決算數：專任助理826人計938,423,326元，臨時兼任助理及臨時工決算數為7,245人計142,816,823元，以上共8,071人，合計1,081,240,149元。其中：(1)高教深耕計畫、其他補助計畫及在職專班等1,900人計414,203,638元。(2)建教合作計畫5,832人計587,200,217元。(3)推廣教育計畫76人計 10,547,117元。(4)管理及總務業務23人計10,115,360元。(5)技轉研發業務2人計1,990,166元。(6)招生業務21人計5,541,476元。(7)場地管理等業務217人計51,642,175元。

2.辦理清潔外包業務「勞動承攬」者：預算數65人，預算金額35,500,000元，決算數73人計54,558,756元。其中：(1)教學研究及訓輔業務31人計18,960,975元。(2)建教合作計畫3人計1,362,796元。(3)推廣教育計畫1人計77,000元。(4)管理及總務業務18人計21,457,746元。(5)場地管理等業務20人計12,700,239元。

研究學院：

1.為執行教學行政及建教合作計畫需要，依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」辦理契僱人力進用編列預算：臨時專任助理8人計7,214,000元、臨時兼任助理7人計180,000元，以上共15人，合計7,394,000元；決算數：專任助理18人計12,421,689元、臨時兼任助理及臨時工決算數為28人計1,335,124元，以上共計46人，合計13,756,813元。其中：(1)建教合作計畫36人計9,852,953元。(2)其他補助計畫8人計3,381,355元。(3)管理及總務業務2人計522,505元。

2.辦理清潔及廢棄物清理外包業務「勞務承攬」者：預算數2人計1,000,000元，決算數0人計0元。

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
9,048,526	9,048,526	9,048,526	--	
9,048,526	9,048,526	9,048,526	--	
95,477	95,477	95,477	--	
95,477	95,477	95,477	--	

**國立中央大學校務基金**  
**資產折舊明細表**  
中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	112,587,747	3,010,073,923	5,446,205,969	1,413,841,132	2,559,057,272
減：以前年度已提折舊數	52,170,119	678,567,510	4,484,993,826	1,207,491,043	870,698,289
上年度期末帳面價值	60,417,628	2,331,506,413	961,212,143	206,350,089	1,688,358,983
加：本年度新增資產價值	2,426,011	1,375,391	219,271,345	34,064,927	53,581,454
減：本年度減少資產價值			9,705,578	201,986	21,073
加減：調整欄	8,571,934		9,415,918	29,400	6,399,388
減：本年度提列折舊數	6,398,724	56,727,960	255,397,782	43,249,952	85,650,087
本年度期末帳面價值	65,016,849	2,276,153,844	924,796,046	196,992,478	1,662,668,665
本年度提列折舊數	6,398,724	56,727,960	255,397,782	43,249,952	85,650,087
教學成本	3,348,192	43,195,134	239,827,004	40,930,529	59,865,497
管理及總務費用	3,050,532	6,055,650	11,111,401	2,171,897	5,204,736
其他業務外費用		7,477,176	4,459,377	147,526	20,579,854
合 計	6,398,724	56,727,960	255,397,782	43,249,952	85,650,087

大學：

一、本年度新增資產價值：

- (一)本年度增置：土地改良物2,426,011元、房屋及建築1,375,391元、機械及設備211,816,298元、交通及運輸設備23,918,770元、什項設備52,245,116元、代管資產23,068,237元。  
(二)撥入之資產：機械及設備2,802,383元(增加遞延收入)、交通及運輸設備47,857元(增加遞延收入)。  
(三)受贈之資產：機械及設備1,572,658元。

二、本年度減少資產價值：

- (一)撥出之資產：機械及設備9,622,935元(含基金減少85,028元、資產短絀9,036,108元、遞延收入501,799元)、什項設備12,418元、代管資產663,838元。  
(二)報廢之資產：機械及設備82,643元、交通及運輸設備201,986元、什項設備8,655元、代管資產4,661,461元。

三、調整欄：

- (一)以前年度購建中固定資產轉正財產：土地改良物8,571,934元、機械及設備9,505,758元、交通及運輸設備29,400元、什項設備6,399,388元。  
(二)資產轉列代管資產157,865元(含機械及設備轉出89,840元)。  
(三)代管資產轉列資產219,000元(轉列機械及設備：原值219,000元，累計折舊219,000元)。

四、代管資產-土地上年度期末帳面價值2,656,690,971元，本年度期末帳面價值2,656,690,971元。

研究學院：

一、本年度新增資產價值：

- (一)本年度增置：機械及設備891,262元、交通及運輸設備10,098,300元、什項設備1,336,338元。  
(二)撥入之資產：機械及設備2,188,744元(含基金增加685,894元、遞延收入增加1,502,850元)。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
				3,536,408,720	16,078,174,763
				1,842,382,935	9,136,303,722
				1,694,025,785	6,941,871,041
				23,068,237	333,787,365
				5,325,299	15,253,936
				-61,135	24,355,505
				64,080,438	511,504,943
				1,647,627,150	6,773,255,032
				64,080,438	511,504,943
				41,048,067	428,214,423
				2,390,963	29,985,179
				20,641,408	53,305,341
				64,080,438	511,504,943

國立中央大學校務基金  
資產報廢明細表  
中華民國114年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	287,184,134	286,890,850	293,284		
機械及設備	209,546,469	209,463,826	82,643		
交通及運輸設備	43,936,014	43,734,028	201,986		
什項設備	33,701,651	33,692,996	8,655		

大學：

未完工程減損損失6,584,441元、代管資產報廢4,661,461元(代管資產及應付代管資產同額減少4,661,461元)。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
293,284		293,284	
82,643		82,643	
201,986		201,986	
8,655		8,655	

**國立中央大學校務基金  
公庫撥補款明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	155,761,000	168,695,441	12,934,441	
公庫增撥數	155,761,000	168,695,441	12,934,441	大學： 基金數額增加超過預算數，係配合總預算辦理之增資，依附屬單位預算執行要點第18點第1款規定，併決算辦理。
合 計	155,761,000	168,695,441	12,934,441	

本 頁 空 白

**國立中央大學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備		326,543,000	7,079,000	
土地改良物				2,547,000
土地改良物				2,547,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築				1,376,000
房屋及建築				1,376,000
機械及設備		228,369,000		-12,332,000
機械及設備		228,369,000		-12,332,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		19,901,000	7,079,000	26,396,000
交通及運輸設備		19,901,000	7,079,000	26,396,000
訂購機件-交通及運輸設備				
什項設備		78,273,000		-17,987,000
什項設備		78,273,000		-17,987,000
訂購機件-什項設備				
合 計		326,543,000	7,079,000	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		148,989,000		
土地改良物				2,175,000
土地改良物				2,175,000
房屋及建築				1,036,000
房屋及建築				1,036,000
機械及設備		80,882,000		-161,000
機械及設備		80,882,000		-161,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		11,451,000		15,840,000
交通及運輸設備		11,451,000		15,840,000
訂購機件-交通及運輸設備				
什項設備		56,656,000		-18,890,000
什項設備		56,656,000		-18,890,000
訂購機件-什項設備				
合 計		148,989,000		
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		177,554,000	7,079,000	

單位:新臺幣元

合計	決算數	比較增減數	本年度保留數	說明
333,622,000	330,524,982	-3,097,018		
2,547,000	2,538,519	-8,481		
2,547,000	2,426,011	-120,989		大學：增置2,426,011元。
	112,508	112,508		大學：增置112,508元。
1,376,000	1,375,391	-609		
1,376,000	1,375,391	-609		大學：增置1,375,391元。
216,037,000	215,518,951	-518,049		
216,037,000	212,707,560	-3,329,440		大學：增置211,816,298元。 研究學院：增置891,262元。
	2,811,391	2,811,391		大學：增置2,811,391元。
53,376,000	53,215,103	-160,897		
53,376,000	34,017,070	-19,358,930		大學： 1.自籌收入支應「交通及運輸設備」預算編列不足，依校內程序奉校長核准同意先行辦理7,079,000元。 2.增置23,918,770元。 研究學院：增置10,098,300元。
	19,198,033	19,198,033		大學：增置19,198,033元。
60,286,000	57,877,018	-2,408,982		
60,286,000	53,581,454	-6,704,546		大學：增置52,245,116元。 研究學院：增置1,336,338元。
	4,295,564	4,295,564		大學：增置4,295,564元。
333,622,000	330,524,982	-3,097,018		
148,989,000	148,031,457	-957,543		
2,175,000	2,166,983	-8,017		
2,175,000	2,166,983	-8,017		大學：增置2,166,983元。
1,036,000	1,035,699	-301		
1,036,000	1,035,699	-301		大學：增置1,035,699元。
80,721,000	80,301,275	-419,725		
80,721,000	77,495,472	-3,225,528		大學：增置77,006,203元。 研究學院：增置489,269元。
	2,805,803	2,805,803		大學：增置2,805,803元。
27,291,000	27,190,118	-100,882		
27,291,000	13,214,886	-14,076,114		大學：增置9,056,586元。 研究學院：增置4,158,300元。
	13,975,232	13,975,232		大學：增置13,975,232元。
37,766,000	37,337,382	-428,618		
37,766,000	33,049,817	-4,716,183		大學：增置31,733,979元。 研究學院：增置1,315,838元。
	4,287,565	4,287,565		大學：增置4,287,565元。
148,989,000	148,031,457	-957,543		
184,633,000	182,493,525	-2,139,475		

**國立中央大學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
土地改良物				372,000
土地改良物				372,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築				340,000
房屋及建築				340,000
機械及設備		147,487,000		-12,171,000
機械及設備		147,487,000		-12,171,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		8,450,000	7,079,000	10,556,000
交通及運輸設備		8,450,000	7,079,000	10,556,000
訂購機件-交通及運輸設備				
什項設備		21,617,000		903,000
什項設備		21,617,000		903,000
訂購機件-什項設備				
合 計		177,554,000	7,079,000	

附 註：

大學：

一、工程管理費：

(一)「田徑場整修工程」預算為37,553,175元。依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點第1款計算工程管理費之上限，實際提列金額為99,148元，114年度支用金額為16,102元。

(二)「X波段天線接收系統天線塔及基座統包工程」預算為20,339,452元。依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點第1款計算工程管理費之上限，實際提列金額為380,092元，114年度未支用。

(三)「棒球場整修工程」預算為37,553,175元。依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點第1款計算工程管理費之上限，實際提列金額為10,000元，114年度支用金額為10,000元。

(四)「客家學院地磚及牆面整修工程」預算為1,842,114元。依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點第1款計算工程管理費之上限，實際提列金額為29,393元，114年度未支用。

(五)「工二館(2期)資電院空間整修暨水電改善工程」預算為18,916,995元。依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點第1款計算工程管理費之上限，實際提列金額為358,755元，114年度未支用。

(六)「游藝館天花板(天井)整修工程」預算為2,580,952元。依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點第1款計算工程管理費之上限，實際提列金額為37,462元，114年度未支用。

(七)「中大北村路口及校內路口改善工程」預算為2,894,286元。依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點第1款計算工程管理費之上限，實際提列金額為68,100元，114年度未支用。

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
372,000	371,536	-464		
372,000	259,028	-112,972		大學：增置259,028元。
	112,508	112,508		大學：增置112,508元。
340,000	339,692	-308		
340,000	339,692	-308		大學：增置339,692元。
135,316,000	135,217,676	-98,324		
135,316,000	135,212,088	-103,912		大學：增置134,810,095元。 研究學院：增置401,993元。
	5,588	5,588		大學：增置5,588元。
26,085,000	26,024,985	-60,015		
26,085,000	20,802,184	-5,282,816		大學： 1.自籌收入支應「交通及運輸設備」預算編列不足，依校內程序奉校長核准同意先行辦理7,079,000元。 2.增置14,862,184元。 研究學院：增置5,940,000元。
	5,222,801	5,222,801		大學：增置5,222,801元。
22,520,000	20,539,636	-1,980,364		
22,520,000	20,531,637	-1,988,363		大學：增置20,511,137元。 研究學院：增置20,500元。
	7,999	7,999		大學：增置7,999元。
184,633,000	182,493,525	-2,139,475		

**國立中央大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**  
 中華民國114年度

計畫名稱	全 部 計 畫			預 算 數						
	金 額	目標能量	進度起迄年月	可 用 預 算 數					合 計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調 整 數			
一般建築及設備計畫					326,543,000	7,079,000			333,622,000	
土地改良物			114.01 114.12				2,547,000		2,547,000	
土地改良物			114.01 114.12				2,547,000		2,547,000	
未完工程-土地改良物			114.01 114.12							
房屋及建築			114.01 114.12				1,376,000		1,376,000	
房屋及建築			114.01 114.12				1,376,000		1,376,000	
機械及設備			114.01 114.12		228,369,000		-12,332,000		216,037,000	
機械及設備			114.01 114.12		228,369,000		-12,332,000		216,037,000	
訂購機件-機械及設備			114.01 114.12							
交通及運輸設備			114.01 114.12		19,901,000	7,079,000	26,396,000		53,376,000	
交通及運輸設備			114.01 114.12		19,901,000	7,079,000	26,396,000		53,376,000	
訂購機件-交通及運輸設備			114.01 114.12							
什項設備			114.01 114.12		78,273,000		-17,987,000		60,286,000	
什項設備			114.01 114.12		78,273,000		-17,987,000		60,286,000	
訂購機件-什項設備			114.01 114.12							
合 計					326,543,000	7,079,000			333,622,000	

單位:新臺幣元

		算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數 金額	占全部 計畫 (%)	本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計 金額	截至本年 度累計 決算數 占累計 預算數 (%)	
333,622,000		330,524,982	99.07	330,524,982	99.07	
2,547,000		2,538,519	99.67	2,538,519	99.67	
2,547,000		2,426,011	95.25	2,426,011	95.25	
		112,508		112,508		
1,376,000		1,375,391	99.96	1,375,391	99.96	
1,376,000		1,375,391	99.96	1,375,391	99.96	
216,037,000		215,518,951	99.76	215,518,951	99.76	
216,037,000		212,707,560	98.46	212,707,560	98.46	
		2,811,391		2,811,391		
53,376,000		53,215,103	99.70	53,215,103	99.70	
53,376,000		34,017,070	63.73	34,017,070	63.73	自籌收入支應「交通及運輸設備」預算編列不足，依校內程序奉校長核准同意先行辦理7,079,000元。
		19,198,033		19,198,033		
60,286,000		57,877,018	96.00	57,877,018	96.00	
60,286,000		53,581,454	88.88	53,581,454	88.88	
		4,295,564		4,295,564		
333,622,000		330,524,982	99.07	330,524,982	99.07	

國立中央大學校務基金  
主要營運項目執行績效摘要表  
中華民國114年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	12,427	2,697,840,000	12,586	2,581,363,790
大專院校	人	12,427	2,697,840,000	12,586	2,581,363,790

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
159	1.28	-116,476,210	-4.32	
159	1.28	-116,476,210	-4.32	

**國立中央大學校務基金  
基金數額增減明細表**  
中華民國 114 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	5,721,092,000	5,736,940,214	15,848,214	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充	500,000	500,000		研究學院： 係依據114年度預算辦理賸餘撥充基金數500,000元。
以國有財產撥充				
國庫增撥數	155,761,000	168,695,441	12,934,441	大學： 1.國庫現金撥款增置資產169,138,805元。 2.繳回教育部443,364元。 3.基金數額增加超過預算數，係配合總預算辦理之增資，依附屬單位預算執行要點第18點第1款規定，併決算辦理。
其他	5,215,000	685,894	-4,529,106	研究學院： 依教育部114年8月27日臺教秘(一)字第1140089026號函，撥入財產帳面價值685,894元。
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	5,215,000	85,028	-5,129,972	大學： 依教育部114年5月9日依臺教秘(一)字第1140047979號函，撥出財產帳面價值85,028元。
期末基金數額	5,877,353,000	5,906,736,521	29,383,521	

本 頁 空 白

**國立中央大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
杏澤科技股份有限公司(未上市)	140,345,250	14,034,525		145,160		
顯慧科技股份有限公司(未上市)	6,064,755	8,062,852		113,750		
伊斯酷軟體科技股份有限公司(未上市)	137,500,000	1,011,333,723		4,000,000		
互字向量股份有限公司(未上市)	19,257,000	192,570,000		3,600,000		
歐氣科技股份有限公司(未上市)	3,650,000	365,000		384,000		
天美基因科技股份有限公司	14,700,000	1,470,000		125,000		960,000
全宇昕科技股份有限公司	346,015,410	34,601,541		1,810,000		623,000

大學：

1. 元大臺灣卓越50基金期末投資額280,241,691元，基金配息8,527,409元。
2. 元大臺灣高股息基金期末投資額90,830,131元，基金配息7,247,764元。
3. 元大臺灣ESG永續基金期末投資額12,004,862元，基金配息383,574元。
4. 國泰台灣領袖50基金期末投資額159,648元。

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘額			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
	145,160	0.00				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	113,750	0.00				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	4,000,000	0.00				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	3,600,000	0.00				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	384,000	0.00		10,829	10,829	大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
960,000	1,085,000	0.00				大學： 一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
623,000	2,433,000	0.00		139,990	139,990	大學： 一、屬受贈上市公司股票。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

# 國立中央大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國114年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	179	147	-32	
職員	146	122	-24	
駐衛警	4	3	-1	
技工	8	8	0	
工友	17	11	-6	
駕駛	4	3	-1	
教師人員	728	611	-117	
教師	728	611	-117	
助教人員	2	1	-1	
助教	2	1	-1	
兼任人員	370	368	-2	
兼任	370	368	-2	
合 計	1,279	1,127	-152	

大學：

1.為執行高教深耕計畫、建教合作計畫、推廣教育計畫、招生及場地管理等業務需要，依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」辦理契僱人力進用，預算數：專任助理992人，臨時兼任助理及臨時工4,166人，以上共5,158人；決算數：專任助理826人，臨時兼任助理及臨時工決算數為7,245人，以上共8,071人。其中：(1)高教深耕計畫、其他補助計畫及在職專班等1,900人。(2)建教合作計畫5,832人。(3)推廣教育計畫76人。(4)管理及總務業務23人。(5)技轉研發業務2人。(6)招生業務21人。(7)場地管理等業務217人。

2.辦理清潔外包業務「勞動承攬」者：預算數65人，決算數73人。

研究學院：

1.為執行教學行政及建教合作計畫需要，依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」辦理契僱人力進用編列預算：臨時專任助理8人、臨時兼任助理7人，以上共15人；決算數：專任助理18人、臨時兼任助理及臨時工決算數為28人，以上共計46人。其中：(1)建教合作計畫36人。(2)其他補助計畫8人。(3)管理及總務業務2人。

2.辦理清潔及廢棄物清理外包業務「勞務承攬」者：預算數2人，決算數0人。

本 頁 空 白

# 國立中央大學校務基金 用人費用彙計表

中華民國114年度

科 目	預 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,190,981,000		6,336,000		156,092,000	94,540,000	
教學成本	1,058,724,000		431,000		124,096,000	78,200,000	
正式人員	1,058,724,000		431,000		124,096,000	78,200,000	
兼任人員							
管理及總務費用	132,257,000		5,905,000		31,996,000	16,340,000	
正式人員	132,257,000		5,905,000		31,996,000	16,340,000	
研究發展及訓練費用							
兼任人員							
其他業務外費用							
正式人員							
兼任人員							
合 計	1,190,981,000		6,336,000		156,092,000	94,540,000	

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
112,739,000		1,560,688,000	248,051,000	1,808,739,000
104,596,000		1,366,047,000	247,994,000	1,614,041,000
104,596,000		1,366,047,000		1,366,047,000
			247,994,000	247,994,000
8,143,000		194,641,000		194,641,000
8,143,000		194,641,000		194,641,000
			12,000	12,000
			12,000	12,000
			45,000	45,000
			45,000	45,000
112,739,000		1,560,688,000	248,051,000	1,808,739,000

# 國立中央大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國114年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,155,869,214		5,510,630		144,554,706	97,171,468	
教學成本	1,037,465,494		376,974		113,558,098	80,654,644	
正式人員	1,037,465,494		376,974		113,558,098	80,654,644	
兼任人員							
管理及總務費用	118,403,720		5,118,624		30,996,608	16,516,824	
正式人員	118,403,720		5,118,624		30,996,608	16,516,824	
研究發展及訓練費用							
兼任人員							
其他業務外費用			15,032				
正式人員			15,032				
兼任人員							
合 計	1,155,869,214		5,510,630		144,554,706	97,171,468	

大學：

1. 為執行高教深耕計畫、建教合作計畫、推廣教育計畫、招生及場地管理等業務需要，依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」辦理契僱人力進用，預算數：臨時專任助理992人計869,533,000元，臨時兼任助理及臨時工4,166人計109,939,000元，以上共5,158人，合計979,472,000元；決算數：專任助理826人計938,423,326元，臨時兼任助理及臨時工決算數為7,245人計142,816,823元，以上共8,071人，合計1,081,240,149元。其中：(1)高教深耕計畫、其他補助計畫及在職專班等1,900人計414,203,638元。(2)建教合作計畫5,832人計587,200,217元。(3)推廣教育計畫76人計 10,547,117元。(4)管理及總務業務23人計10,115,360元。(5)技轉研發業務2人計1,990,166元。(6)招生業務21人計5,541,476元。(7)場地管理等業務217人計51,642,175元。

2. 辦理清潔外包業務「勞動承攬」者：預算數65人，預算金額35,500,000元，決算數73人計54,558,756元。

3. 考績獎金係依據公務人員考績法，編列「教學成本」及「管理及總務費用」科目項下，預算數168人計16,888,000元，決算數127人計16,698,646元。

4. 年終獎金係依據軍公教年終工作獎金(慰問金)發放要點，編列「教學成本」及「管理及總務費用」科目項下，預算數796人計138,259,000元，決算數787人計127,856,060元。

研究學院：

1. 為執行教學行政及建教合作計畫需要，依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」辦理契僱人力進用編列預算：臨時專任助理8人計7,214,000元、臨時兼任助理7人計180,000元，以上共15人，合計7,394,000元；決算數：專任助理18人計12,421,689元、臨時兼任助理及臨時工決算數為28人計1,335,124元，以上共計46人，合計13,756,813元。其中：(1)建教合作計畫36人計9,852,953元。(2)其他補助計畫8人計3,381,355元。(3)管理及總務業務2人計522,505元。

2. 辦理清潔及廢棄物清理外包業務「勞務承攬」者：預算數2人計1,000,000元，決算數0人計0元。

3. 年終獎金係依據軍公教年終工作獎金(慰問金)發放要點，編列「教學成本」科目項下，預算數5人計945,000元，決算數0人計0元。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
101,425,084		1,504,531,102	297,730,701	1,802,261,803
94,421,394		1,326,476,604	297,649,147	1,624,125,751
94,421,394		1,326,476,604		1,326,476,604
			297,649,147	297,649,147
7,003,690		178,039,466		178,039,466
7,003,690		178,039,466		178,039,466
		15,032	81,554	96,586
		15,032		15,032
			81,554	81,554
101,425,084		1,504,531,102	297,730,701	1,802,261,803

**國立中央大學校務基金  
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國114年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

大學：

一、管理用車輛：

管理用小型客車為3輛，管理用小客貨車為2輛，管理用大型客車為2輛。

二、其他車輛：

警用巡邏機車為11輛。

本 頁 空 白

**國立中央大學校務基金  
所屬分決算收支概況表**

中華民國114年度

分 決 算 名 稱	業 務 收 入	業 務 成 本 與 費 用	業 務 賸 餘 (短絀)	業 務 外 收 入
大學校務基金 (大學)	5,250,704,509	5,568,669,013	-317,964,504	332,036,180
國立中央大學永續與綠能科技 研究學院校務基金	57,915,428	50,883,716	7,031,712	244,988
合 計	5,308,619,937	5,619,552,729	-310,932,792	332,281,168

單位:新臺幣元

業務外 費用	業務外 賸餘 (短絀)	本 期 賸餘 (短 絀)
231,385,634	100,650,546	-217,313,958
	244,988	7,276,700
231,385,634	100,895,534	-210,037,258

# 國立中央大學校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	1,473,780,000	334,959,000	1,808,739,000	1,500,764,109
正式員額薪資	1,103,571,000	87,410,000	1,190,981,000	1,137,731,782
聘僱及兼職人員薪資	31,327,000	216,724,000	248,051,000	32,754,323
加(夜)班費	5,444,000	892,000	6,336,000	5,430,476
獎金	144,439,000	11,653,000	156,092,000	144,554,706
退休及卹償金	87,188,000	7,352,000	94,540,000	89,270,449
福利費	101,811,000	10,928,000	112,739,000	91,022,373
服務費用	329,545,000	1,418,595,000	1,748,140,000	338,542,572
水電費		123,298,000	123,298,000	12,137,696
郵電費	2,965,000	9,195,000	12,160,000	2,373,833
旅運費	22,150,000	87,242,000	109,392,000	24,832,055
印刷裝訂及公告費	10,576,000	24,505,000	35,081,000	9,852,847
修理保養及保固費	11,000,000	82,092,000	93,092,000	3,598,639
保險費	1,450,000	4,630,000	6,080,000	678,370
一般服務費	194,300,000	869,252,000	1,063,552,000	224,478,857
專業服務費	86,104,000	212,518,000	298,622,000	60,243,896
公關慰勞費		1,823,000	1,823,000	
推展費	1,000,000	4,040,000	5,040,000	346,379
材料及用品費	56,050,000	362,248,000	418,298,000	61,749,768
使用材料費	14,700,000	46,393,000	61,093,000	8,829,566
用品消耗	41,350,000	315,755,000	357,105,000	52,920,202
商品及醫療用品		100,000	100,000	
租金與利息	24,400,000	39,685,000	64,085,000	36,901,980
地租及水租	1,200,000	6,305,000	7,505,000	1,486,710
房租	400,000	1,455,000	1,855,000	2,416,814
機器租金	20,500,000	22,310,000	42,810,000	28,459,945
交通及運輸設備租金	1,700,000	8,310,000	10,010,000	3,821,701
什項設備租金	600,000	1,305,000	1,905,000	716,810
折舊、折耗及攤銷	338,070,000	318,726,000	656,796,000	294,408,296
不動產、廠房及設備折舊	231,544,000	274,193,000	505,737,000	202,191,815
其他折舊性資產折舊	64,901,000		64,901,000	64,080,438
攤銷	41,625,000	44,533,000	86,158,000	28,136,043
稅捐與規費(強制費)	100,000	2,930,000	3,030,000	4,550
土地稅		20,000	20,000	
房屋稅		100,000	100,000	
消費與行為稅		2,000,000	2,000,000	1,990
規 費	100,000	810,000	910,000	2,560
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	174,704,000	363,954,000	538,658,000	222,491,494
會費	400,000	1,880,000	2,280,000	39,009
捐助、補助與獎助	136,104,000	342,972,000	479,076,000	193,028,481
補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)	26,900,000	10,682,000	37,582,000	18,564,295
競賽及交流活動費	11,300,000	8,420,000	19,720,000	10,859,709

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
301,497,694	1,802,261,803	-6,477,197	-0.36
18,137,432	1,155,869,214	-35,111,786	-2.95
264,976,378	297,730,701	49,679,701	20.03
80,154	5,510,630	-825,370	-13.03
	144,554,706	-11,537,294	-7.39
7,901,019	97,171,468	2,631,468	2.78
10,402,711	101,425,084	-11,313,916	-10.04
1,919,341,412	2,257,883,984	509,743,984	29.16
108,352,214	120,489,910	-2,808,090	-2.28
8,258,260	10,632,093	-1,527,907	-12.57
123,850,274	148,682,329	39,290,329	35.92
15,654,812	25,507,659	-9,573,341	-27.29
96,021,591	99,620,230	6,528,230	7.01
4,217,885	4,896,255	-1,183,745	-19.47
930,205,055	1,154,683,912	91,131,912	8.57
630,366,428	690,610,324	391,988,324	131.27
1,039,103	1,039,103	-783,897	-43.00
1,375,790	1,722,169	-3,317,831	-65.83
351,888,903	413,638,671	-4,659,329	-1.11
51,224,021	60,053,587	-1,039,413	-1.70
300,664,882	353,585,084	-3,519,916	-0.99
		-100,000	-100.00
79,784,656	116,686,636	52,601,636	82.08
11,368,918	12,855,628	5,350,628	71.29
3,445,172	5,861,986	4,006,986	216.01
49,730,834	78,190,779	35,380,779	82.65
12,782,265	16,603,966	6,593,966	65.87
2,457,467	3,174,277	1,269,277	66.63
282,990,182	577,398,478	-79,397,522	-12.09
245,232,690	447,424,505	-58,312,495	-11.53
	64,080,438	-820,562	-1.26
37,757,492	65,893,535	-20,264,465	-23.52
2,238,936	2,243,486	-786,514	-25.96
53,386	53,386	33,386	166.93
335,235	335,235	235,235	235.24
1,745,431	1,747,421	-252,579	-12.63
104,884	107,444	-802,556	-88.19
440,795,756	663,287,250	124,629,250	23.14
910,161	949,170	-1,330,830	-58.37
421,993,979	615,022,460	135,946,460	28.38
8,610,903	27,175,198	-10,406,802	-27.69
9,280,713	20,140,422	420,422	2.13

# 國立中央大學校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
短絀、賠償與保險給付				6,730,435
各項短絀				6,730,435
其他				
其他費用				
合 計	2,396,649,000	2,841,097,000	5,237,746,000	2,461,593,204

附註：

大學：大陸地區旅費-預算數11,777,000元，決算數5,912,306元。

研究學院：大陸地區旅費-預算數750,000元，決算數0元。

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
10,712,143	17,442,578	17,442,578	--
10,712,143	17,442,578	17,442,578	--
95,477	95,477	95,477	--
95,477	95,477	95,477	--
3,389,345,159	5,850,938,363	613,192,363	11.71

**國立中央大學校務基金**  
**管制性項目及統計所需項目比較表**  
中華民國114年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	12,376,000	58,174,000	70,550,000	18,343,646
國外旅費	11,376,000	52,311,000	63,687,000	17,997,267
公共關係費		1,269,000	1,269,000	
員工慰勞費		554,000	554,000	
推展費	1,000,000	4,040,000	5,040,000	346,379
統計所需項目	232,691,000	874,821,000	1,107,512,000	249,499,146
宿舍電費		10,020,000	10,020,000	
宿舍水費		1,460,000	1,460,000	
宿舍修護費		10,216,000	10,216,000	
計時與計件人員酬金	189,991,000	796,875,000	986,866,000	224,478,783
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	35,995,000	53,764,000	89,759,000	21,652,217
一般土地租金		300,000	300,000	
宿舍折舊	6,705,000	2,116,000	8,821,000	3,366,156
關稅		40,000	40,000	1,934
貨物稅		30,000	30,000	56

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
93,872,939	112,216,585	41,666,585	59.06	
91,458,046	109,455,313	45,768,313	71.86	大學： 國外旅費-預算數61,437,000元，決算數109,250,333元，主要係因配合各項計畫及實際業務需要，故決算數較預算數增加。 研究學院： 國外旅費-預算數2,250,000元，決算數204,980元，主要係配合實際業務需求，故決算數較預算數減少。
687,958	687,958	-581,042	-45.79	大學： 公共關係費-預算數969,000元，決算數687,958元，主要係因擲節開支，故決算數較預算數減少。 研究學院： 公共關係費 -預算數300,000元，決算數0元，主要係配合實際業務需求，故決算數較預算數減少
351,145	351,145	-202,855	-36.62	大學： 員工慰勞費-預算數354,000元，決算數351,145元，主要係因擲節開支，故決算數較預算數減少。 研究學院： 員工慰勞費-預算數200,000元，決算數0元，主要係配合實際業務需求，故決算數較預算數減少。
1,375,790	1,722,169	-3,317,831	-65.83	大學： 推展費-預算數3,040,000元，決算數1,714,790元，主要係因擲節開支，故決算數較預算數減少。 研究學院： 推展費-預算數2,000,000元，決算數7,379元，主要係配合實際業務需求，故決算數較預算數減少。
982,828,949	1,232,328,095	124,816,095	11.27	
5,973,412	5,973,412	-4,046,588	-40.39	
1,530,905	1,530,905	70,905	4.86	
11,977,371	11,977,371	1,761,371	17.24	
870,518,179	1,094,996,962	108,130,962	10.96	
88,414,238	110,066,455	20,307,455	22.62	
239,706	239,706	-60,294	-20.10	
4,111,020	7,477,176	-1,343,824	-15.23	
40,559	42,493	2,493	6.23	
23,559	23,615	-6,385	-21.28	



# 大學及分基金決算書表



國立中央大學校務基金(大學)



# 國立中央大學校務基金(大學)

## 目 次

中華民國 114 年度

甲、總說明	1-1~1-7
乙、主要表	
1. 收支餘絀表	1-8~1-12
2. 餘絀撥補表	1-13~1-14
3. 現金流量表	1-15~1-19
4. 平衡表	1-20~1-23
丙、附屬表	
1. 業務收入明細表	1-24~1-25
2. 教學成本明細表	1-26~1-31
3. 其他業務成本明細表	1-32~1-33
4. 管理及總務費用明細表	1-34~1-37
5. 研究發展及訓練費用明細表	1-38~1-39
6. 其他業務費用明細表	1-40~1-41
7. 財務費用明細表	1-42~1-43
8. 其他業務外費用明細表	1-44~1-47
9. 資產折舊明細表	1-48~1-49
10. 資產報廢明細表	1-50~1-51
11. 公庫撥補款明細表	1-52
12. 固定資產建設改良擴充明細表	1-53~1-56
13. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	1-57~1-58
14. 主要營運項目執行績效摘要表	1-59~1-60
15. 基金數額增減明細表	1-61
16. 資金轉投資及其餘絀明細表	1-62~1-63
17. 員工人數彙計表	1-64
18. 用人費用彙計表	1-65~1-68
19. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	1-69
20. 各項費用彙計表	1-70~1-73
21. 管制性項目及統計所需項目比較表	1-74~1-75



# 總 說 明



# 國立中央大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

### 一、業務計畫實施績效

本校自 86 年度起實施校務基金制度，即秉持著達成財務自主的目標，擴大募集、爭取經費及資源，注重整體經營績效，提高資源使用效率，並集中資源投入教學、重點研究領域，培育傑出之人才與發展卓越之研究，讓校務發展持續有效的改善，營運計畫實施績效如下：

#### (一) 教學目標：

##### 1. 落實教學創新和建置教師教學支持系統：

辦理 1 場新進教師研習會，20 場教師成長工作坊、7 場教師交流會、1 場教師社群讀書會、1 場教師社群成果發表會；協助教師個人申請教育部教學實踐計畫 48 件，通過 29 件；辦理 7 場教學助理培訓，提 NCUx 雲端課程平台開設共 327 門學習資源(磨課師課程/開放課程/重要講座及教育訓練工作坊)；針對實踐研究教學計畫導入前後測問卷成效分析評估機制；數位學習系統-新 ee-class 系統全校師生使用率超過 8 成。

##### 2. 課程革新：

(1) 推動校內全英課程，核發教師英語授課獎勵金共 524 萬 9,229 元。

(2) 推動課程創新，新增彈性學制，微課程、學分學程、領域專長模組等，共計 120 萬元。

##### 3. 提昇教務行政效率及服務品質：

(1) 114 年網路-校友服務系統及投幣機-自動化申請系統全年使用量共 18,714 筆，其中 LINE Pay 使用率各約 67%與 28%；Email 申請暨 ATM 線上繳費服務達 919 筆；悠遊卡臨櫃扣款服務累計 3,074 人次。

(2) 配合導入 T 分數制度，「成績管理系統」重新開發含 T 分數排名計算功能模組、開發 A4 格式的中/英文歷年成績單及成績名次證明書，「學籍暨成績證明文件列印系統」API 服務程式。

(3) 配合教育部建置全國大專院校數位證書發證/驗證系統，已於 111 學年第 2 學期上線開放使用，114 年度共計有 335 筆申請數位學位證書。

(4) 114 年完成歷年課程查詢、課程大綱、點名單、減修學分申請等系統功能之更新與優化，強化教學單位課程資訊查詢，提升課程管理效能。

##### 4. 培育人才：

本年度培育高等教育人才 12,459 人(以 114 年 10 月 15 日報部在學人數統計)。

#### (二) 學輔目標：

##### 1. 積極主動照顧校內弱勢學生，達教育機會均等及安心就學目標：

(1) 114 年度辦理境內學生學雜費減免學生計有 1,042 人，減免金額合計 1,915 萬元，另加計境外生及交換生學雜費減免，本年度學雜費減免共 5,237 萬 1,963 元。

(2) 提供安心就學支持計畫安心學習助學金，給予經濟、文化不利學生穩定經濟支持，114 年度補助金額合計 580 萬元，補助學生 217 人次。

(3) 提供本校特殊教育需求學生個案管理與支持服務，全校身心障礙學生共 89 名，教育部補助本校招收身心障礙學生報到經費共 18 萬元；並向教育部申請補助輔導身心障礙學生工作經費 439 萬 6,265 元，本校並提撥配合款 117 萬 1,177 元；另頒發 45 位學業優良學生特殊教育獎補助金共 93 萬 6,000 元。

(4) 114 年度弱勢助學計畫合格申請人數計 217 人，補助 358 萬餘元。另提供「生活助學服務學習」專案，114 年度計有 91 人次申請，核撥生活助學金計 328 萬 8,000 元。

(5) 114 年度校內、外獎學金獲獎計有 1,030 人次，獎學金總額合計 725 萬元，另加計生活助學金、捐款及其他計畫支應之獎助學金，本年度學生公費及獎勵金共 3 億 1,894 萬 356 元。

2. 114 年度輔導成立 7 個新社團：創遊社、分子創意飲品研究社、賽車社、揮盤社、嘻哈音樂研究社、大氣系學會、太空系學會；輔導學生自治組織與各類型學生社團共 113 個社團辦理各項活動達 976 場次，其中校外活動共 280 場次、校內活動共 696 場次；培訓證券研

# 國立中央大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

- 究社、登山社參加教育部 114 年主辦全國大專校院社團評選暨觀摩活動，分別榮獲大專校院組—學術性、學藝性社團優等、大專校院組—體能、體育性社團優等獎；舉辦全校與校際大型活動，及培訓藝文工作隊與小中大電視台支援本校大型活動；持續改善游藝館、據德樓、志道樓公共空間設備及環境。
- 114 年度辦理大一新生心理適應座談共 4 場，參與人次計 1,115 人；提供學生個別心理治療(諮商類型以自我認識與成長、情緒調適、人際關係、壓力調適、家庭議題、情感議題等)，提供個別諮商服務約 4,759 人次，114 年心理危機學生服務人數 125 人(含 2 位國際學生)。114 學年度新生關懷問卷，大一新生 1,302 份，轉學生新生 22 份，研究所新生 1,423 份。辦理全校學生心理健康線上講座共 12 場，參與人數計 2,023 人次，大學部學生及研究生心理適應座談 44 場 2,150 人次參加，辦理輔導股長報到訓練共 6 場 117 人次參加；自殺防治守門人訓練共 3 場 101 人次參加。專業輔導人員研習共辦理 4 場，參與 65 人次。114 年度個案輔導統計 2,194 人次；辦理人際關係、生涯就業等活動共 21 場約 482 人次；參與特教推廣及宣導活動共 14 場約 404 人次參與；ISP 會議等相關特教輔導會議共召開 163 場(含 11 場至系上進行)，約 407 人次參與；媒合並協助特教生課業輔導共 1,377 小時；支援特教生考試調整(含獨立考場、延長考試時間等)共 45 場。
  - 職涯輔導部份相關活動統計如下：114 年度 UCAN 測評共 3,795 人次，其中職業興趣診斷 1,430 次，共同職能診斷 2,261 人次，專業職能診斷 104 人次。職涯業師諮詢總計服務 137 人次，職輔同仁提供 24 場一對一 CPAS 職業適性解測服務。與系所共同規劃多元職涯輔導活動共 59 場，2,199 人次參與，包含學長姐座談 7 場、職涯講座 27 場、CPAS 及 UCAN 施測解測說明課程 11 場，企業參訪 14 場。舉辦「新鮮人求職攻略系列講座」、「2025 溫世仁文教基金會 TalentNXT Fresh 人才培育計畫-校園說明會」、「台積電青年築夢計畫校園說明會」、「影音團隊培訓課程」，共計辦理 21 場，500 人次參加。實習輔導活動方面，開設暑期及學期實習課程、辦理「2025 實習暨國際人才實習媒合會」1 場，邀集 19 家企業設攤，提供 78 個實習職缺，並結合現場面試活動，促進學生與企業之直接互動與媒合；並辦理 2 場實習說明會，分別為「新竹縣政府數位跨域實習計畫說明會」及「公部門實習計畫說明會」，協助學生瞭解多元實習方案內容共計 3 場，171 人次參與。春季、秋季、專場校園徵才說明會及企業參訪共計 85 場，達 7,784 人次參與，提供學生職場探索與媒合機會。完成 114 年度畢業流向調查，調查總人數共計 9,448 人，共回收有效問卷 5,137 份，畢業滿 1、3、5 年各學制回收率為 66%、51%、45%。
  - 114 年度學生學習護照團體活動申請統計：辦理活動場次共 1,063 場次、認證人次共 39,338 人次、辦理活動總時數為 5,659 時、認證人時數共 189,413 人時數。學生學習護照金銀質獎，114 年 5 月畢業生，共有 48 人獲得金質獎章、53 人獲得銀質獎章。
  - 傷病處理 1,868 人，緊急送醫 57 人次，新生健康檢查 3,707 人，教職員工健康檢查暨特殊疾病健檢 202 人次，職業醫師巡檢 24 場次，健康焦點及營養報報共發出 43 則，校園餐廳餐飲衛生指標抽驗，共計 37 個品項，合格率 94.59%，複驗改善皆通過，學生保險申請 501 人次，健康促進活動達 211 場，共 12,449 人次參加。
  - 校園安寧與學生安全維護機制：
    - (1)校園安全部份：114 年度處理學生校安事件計 794 件，召開校園安全會議 2 次，實施「校園安全自主檢查」2 次，防災演練 5 場次，參與師生 4,251 人次；另結合大一新生營、各院週會、院導師會議、宿民大會、各式座談會、入班課程等時間，實施各類校園安全及品德教育宣導計 62 場次，參與師生計 15,077 人次。
    - (2)「防制藥物濫用」、「法治教育」活動部份：114 年度結合大一新生營、各院週會，舉辦反毒宣教 10 場次，計 2,637 人次參加；辦理大手牽小手服務學習活動，宣導防制藥物濫用及法治教育，計有 3 組服務性社團至偏鄉國小宣教 4 場次，計 1,188 人參加；通訊、中文、生醫系舉辦聯合迎新之品德、法治、反毒宣教，計 3 日 402 人次，宣導活動圓滿成功；另生醫理工學院配合開設「防制藥物濫用與服務學習」2 學分選修課程，成效良好。
    - (3)防制校園霸凌部份：為有效防制霸凌事件發生，114 年度配合友善校園週、大一新生營、

# 國立中央大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

各院週會、班級課程等時機，辦理 6 場次防制校園霸凌宣導及專題演講活動(含教職員 2 場次)，計 1,530 人參加，114 年亦召開防制霸凌相關會議計 2 場次。

(4)學生校外賃居服務部份：114 年度執行學生校外賃居建物消防安全評核合格棟數計 83 棟，學生賃居安全關懷訪視計 1,082 人次，辦理各式賃居安全、法律、政策宣導講座及防災安全講習、演練與參訪計 11 場次，計 136 位教職員工(防護團)、356 位同學與 74 位房東參加。

(5)交通安全宣導部份：114 年度辦理交通安全教育宣導講座 15 場次，參與教職員工生 3,071 人次。

(6)遺失物處理部份：114 年度受理遺失物招領計 395 件，協助領回 253 件，廢品銷毀 22 件(含以前年度)、義賣 311 件(含以前年度)，義賣金額計 4,375 元，依規定上繳校務基金，納入清寒獎助學金運用。

(7)反詐騙宣導部份：114 年度利用大一新生營、院週會、全民國防教育課程等時間，辦理學生反詐騙宣導計 6 場次，參與師生 2,211 人次；協助師生處理遭受詐騙事件計 7 件，製作反詐騙宣導資訊寄送全校師生計 5 次(篇)。

(8)品德教育部份：114 年度向教育部申請「補助大專校院品德教育推廣與深耕計畫」經費，籌辦「品德教育」專題講座計 5 場次，計 540 人次參加；辦理品德教育推廣活動計 2 場次，計 1,850 人次參與。本計畫教育部核定補助 15 萬元，本校自籌 1 萬 7,000 元，共計 16 萬 7,000 元。

8. 原資中心部份：大專院校原住民獎助學金核撥 23 萬 6,000 元，實施「原住民學生聚會」2 場、參加人數計 35 人；「全民原教-建立友善校園環境」29 場、參與人數計 1,151 人；「原住民文化工作坊」1 場、參加人數計 20 人；「跨校性聯合活動」6 場、參加人數共 1,330 人，「返鄉服務」2 場參與人數計 80 人。

9. 性別平等教育：114 年度性別平等教育業務辦理情形書面審查通過。性平校安通報共 52 件，性平調查案共 20 件，召開性平會議共 7 次。情感教育講座共 15 場約 1,200 人次參加，性別平等教育宣導共 14 場約 2,200 人次參加，性平書展暨影展約 600 人參加，女力自主系列講座共 14 場約 620 人參加。

10. 學生申訴與救濟：本校依大學法及教育部學生申訴相關規定，為保障本校學生權益，設置學生申訴評議委員會，受理評議學生不服學校對其個人所為之懲處、措施或其他決議之申訴，114 年度受理評議申訴案件共計 6 件、訴願共計 1 件，召開申訴評議會議共計 3 次；為使學生能知悉權益救濟管道，利用大一新生營、學務處網頁、新生知訊網宣導。

### (三)規劃校務發展方針：

本校在新任校長引領下，打造「以人文關懷為底蘊、跨域融合為創新的特色學府」為願景，辦學目標涵蓋：「博雅專精、培育跨域人才」、「知識創新、學術卓越」及「實踐永續、展現責任」，自我定位為「永續為核心、全人教育卓越大學」。因應 110-114 年校務發展計畫已完成階段任務，本(114)年度已完成下階段五年校務發展計畫，聚焦六大主軸「全人發展，跨域創新」、「學術拔尖，特色領先」、「創新布局，前瞻國合」、「任務領航，當責治理」、「永續校園，數位轉型」及「深耕在地，共榮發展」，擘劃各項策略與行動方案，更將運用 OKR 框架，明確六大目標，自下而上設定關鍵成果與行動方案，強化共識，並檢視與逐年滾動修正，建立 PDCA 品質保證機制，穩健推動校務發展。

### (四)推動研究能量提升：

1. 114 年度西文期刊論文發表總篇數(Scopus-article and review)1,278 篇，國科會補助各類計畫金額約 14 億 1,639 萬 4,861 元，民間產學合作計畫及政府委託辦理計畫金額約 9 億 2,904 萬 3,427 元。本校將持續主動提供給教研人員外界計畫徵求訊息，鼓勵並協助教研人員積極爭取計畫，以增益校務基金收入。

2. 科研成果產業化平台積極整合校內產學能量，建構教師與業界合作平台，多位經驗豐富之產業聯絡專家，成功扮演本校與產官界之鏈結橋樑。在會員招募部分，114 年度本平台之

# 國立中央大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

國內外有效會員計 7 家，協助促成之產學合作簽約金近 4,333 萬元，技轉簽約金計約 1,355 萬元。在國際鏈結部分，積極參加台灣創新技術博覽會、德國 MEDICA 展等，協助教師專利技術曝光及推廣。

3. 持續公告本校「專利技術可讓受專區」，提供產業進行本校專利、技術等查詢平台，並舉辦 2 場專利技術媒合會-「AI 驅動的新產業時代--創新技術開發暨商機媒合會」及「智慧製造新時代：機器人、自動化手臂與關鍵零組件」，配合目前產業重點發展趨勢，介紹校內亮點研發成果；協助本校研發團隊參加「南臺灣生技展」、「台灣創新技術博覽會」、「未來科技獎」等，於 114 年台灣創新技術博覽會中，榮獲 11 項獎牌，包括 2 金、5 銀、3 銅及 1 座微星企業特別獎，於未來科技獎獲獎 3 件，充分展現中大在多領域研究的卓越成果與創新潛能。另舉辦多場智財工作坊等活動，推廣本校研發成果並提升智財保護能力。

### (五)服務社會目標：

1. 推展社會服務，持續辦理推廣教育：

賡續辦理推廣教育，本校文學院、工學院、管理學院、資電學院、教務處、國際處、語言中心、藝文中心、體育室等每年穩定開辦各項學分班及非學分班推廣教育課程，另持續受環保署、公共工程委員會等政府單位委託辦理相關訓練課程。目前本校推廣教育每年維持開課約 60 班次，修課學員約 3,000 名。

2. 中小企業創新育成：

整合校內教師研發能量及民間機構之各項資源，並盤點出政府相關部會多種創業計畫資源，114 年度服務進駐企業計 31 家，配合完善校園創新創業孕育機制，促進學校衍生新創企業達 3 家(斐闊、科穎達、鈦穎智慧醫療器材)。

3. 推廣地區性貴重儀器之擴大使用：

本校貴重儀器使用中心整合校內研究人力與設備，秉持資源共享原則，提供各界所需之研究支援，除服務本校研究人員外，更為鄰近北部地區的大專院校、研究機構與私人企業提供有效之儀器服務，每年亦開設儀器講習及短期訓練班，協助培訓儀器設備操作特殊科技人才，以加速推動國內基礎及應用研究。114 年度研究核心設施中心共有 9 台儀器開放服務，實驗總時數為 18,648 時，實驗總件數為 19,194 件。

### (六)學校及校舍環境改善工程計畫：

1. 重大工程：

- (1)科三館增建工程：工程經費 1,560 萬 2,843 元，工期 305 日曆天，預定竣工日 115 年 6 月 29 日。

- (2)工二館(2 期)資電院空間整修：工程經費 1,986 萬 2,845 元，工期 120 日曆天。工程 114 年 11 月 15 日開工，預定竣工日 115 年 3 月 19 日。

- (3)田徑場整修工程：配合本校 115 年舉辦全大運競賽活動，本工程經費 3,615 萬 2,386 元，後續擴充 327 萬 8,448 元，工期 180 日曆天。工程於 114 年 10 月 22 日開工，預定竣工日 115 年 4 月 20 日。

- (4)X 波段天線接收系統天線塔及基座統包工程：工程經費 1,199 萬元，工程於 114 年 7 月 14 日開工，並於 114 年 11 月 24 日竣工。

- (5)男九舍全棟結構補強及 A 棟 B1 變更使用執照統包工程：統包經費 3,285 萬 517 元、監造經費 96 萬 5,000 元，設計期程 30 天、工期為 180 天。工程於 114 年 11 月 10 日開工，刻正辦理設計中。

- (6)機械館、機電實驗室及實習三廠高壓變電站電力改善案：工程經費變更後為 2,062 萬 6,515 元。工程於 114 年 5 月 22 日開工，並於 114 年 11 月 14 日竣工。

2. 八德智慧健康創新園區興建營運移轉(BOT)案：本校與桃園市政府於 114 年 12 月 29 日簽署 MOU、12 月 30 日完成土地點交，並自 115 年 1 月 1 日由本校負責八德校區維管工作，

# 國立中央大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

並持續推進醫院申設、BOT 報送教育部及公告招商等作業。

3. 中大壩中 BOT 案前置作業計畫：本案 114 年 11 月 12 日決標，經費為 300 萬元整，114 年 12 月 23 日已召開執行計畫書審查會議。
4. 其他校園環境改善計畫：  
中大北村路口及校內路面改善工程、中大北村 A、C 棟屋頂防水整修工程、文學二館無障礙電梯汰舊換新工程、中大新村 39-42 號建物拆除暨機車停車場增建工程、雨水貯集利用系統設施工程、鴻經館外牆抵石子掉落修繕工程、113-114 年職務宿舍土木泥作預約檢修零星修繕、教研大樓教室智慧監控系統及館舍智慧電表建置案、客家學院地磚及牆面整修工程、棒球場整修工程、網球場整建工程、依仁堂主副館運動競技場地照明設備改善、114 年第二期研究中心一期、研究中心二期、雷達站、大型力學實驗室及風洞實驗室高壓變電站電力改善案、依仁堂及工一館改善無障礙工程。
5. 校園環境維護保養：  
校園環境無障礙改善計畫、建築物公共安全檢查申報及改善作業、校區土木泥作預約檢修零星修繕、校區高壓電力維護保養、校區水塔(1.3.4 號)清洗、行政大樓 1.3.4 號水塔緊急發電機維護保養、全校路燈及公共區域水電緊急搶修、宿舍鍋爐預約檢修及保養工程、宿舍區化糞池污物抽取、宿舍區水電設備零星預約檢修及假日、夜間緊急搶修工程、全校建築物消防安全設備檢查及申報工程、全校館舍電梯保養等。
6. 校舍屋頂設置太陽光電發電設備案：114 年無新建置太陽能光電發電設備，全校總設置容量 4015.09kWp。

## 二、收支餘絀情形

### (一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度業務收入決算數 52 億 5,070 萬 4,509 元，業務外收入決算數 3 億 3,203 萬 6,180 元，收入總計 55 億 8,274 萬 689 元，較預算數 48 億 5,721 萬 5,000 元，增加 7 億 2,552 萬 5,689 元，增幅 14.94%，分析如下：

1. 本年度業務收入決算數 52 億 5,070 萬 4,509 元，較預算數 45 億 7,954 萬 3,000 元，增加 6 億 7,116 萬 1,509 元，增幅 14.66%。
  - (1) 學雜費收入：決算數 7 億 1,010 萬 7,781 元，較預算數 7 億 153 萬 9,000 元，增加 856 萬 8,781 元，增幅 1.22%。
  - (2) 學雜費減免：決算數 5,237 萬 1,963 元，較預算數 5,678 萬 2,000 元，減少 441 萬 37 元，減幅 7.77%。
  - (3) 建教合作收入：決算數 23 億 4,543 萬 8,288 元，較預算數 18 億 6,298 萬 9,000 元，增加 4 億 8,244 萬 9,288 元，增幅 25.90%，主要係國科會及其他業界委辦建教合作計畫配合計畫期程，實際收入較預期增加所致。
  - (4) 推廣教育收入：決算數 5,655 萬 7,336 元，較預算數 5,015 萬元，增加 640 萬 7,336 元，增幅 12.78%。
  - (5) 權利金收入：決算數 1,574 萬 416 元，較預算數 1,047 萬 2,000 元，增加 526 萬 8,416 元，增幅 50.31%，主要係繳入授權金等收入，實際收入較預期增加所致。
  - (6) 學校教學研究補助收入：決算數 13 億 6,945 萬 5,000 元，預算數 13 億 6,945 萬 5,000 元，符合預期。
  - (7) 其他補助收入：決算數 7 億 8,431 萬 9,192 元，較預算數 6 億 1,710 萬 3,000 元，增加 1 億 6,721 萬 6,192 元，增幅 27.10%，主要係配合各級政府機關專案補助，實際收入較預期增加所致。

# 國立中央大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

- (8) 雜項業務收入：決算數 2,145 萬 8,459 元，較預算數 2,461 萬 7,000 元，減少 315 萬 8,541 元，減幅 12.83%。
2. 本年度業務外收入決算數 3 億 3,203 萬 6,180 元，較預算數 2 億 7,767 萬 2,000 元，增加 5,436 萬 4,180 元，增幅 19.58%。
- (1) 利息收入：決算數 7,854 萬 736 元，較預算數 5,000 萬元，增加 2,854 萬 736 元，增幅 57.08%，主要係銀行存款利息收入較預期增加所致。
- (2) 投資賸餘：決算數 1,630 萬 9,566 元，較預算數 1,151 萬 1,000 元，增加 479 萬 8,566 元，增幅 41.69%，主要係 ETF 配息，實際收入較預期增加所致。
- (3) 兌換賸餘：決算數 55 萬 1,794 元，較預算數 0 元，增加 55 萬 1,794 元，主要係外幣帳戶評價認列兌換賸餘。
- (4) 資產使用及權利金收入：決算數 1 億 6,678 萬 2,467 元，較預算數 1 億 6,143 萬 1,000 元，增加 535 萬 1,467 元，增幅 3.32%。
- (5) 違規罰款收入：決算數 51 萬 1,563 元，較預算數 15 萬元，增加 36 萬 1,563 元，增幅 241.04%，主要係圖書館逾期及廠商違約罰款等，實際收入較預期增加所致。
- (6) 受贈收入：決算數 5,827 萬 967 元，較預算數 4,800 萬元，增加 1,027 萬 967 元，增幅 21.40%，主要係廠商及個人捐贈款項收入，及捐款購置資產提列折舊攤銷費用轉列受贈收入，收入較預期增加所致。
- (7) 賠(補)償收入：決算數 4 萬 8,945 元，較預算數 15 萬元，減少 10 萬 1,055 元，減幅 67.37%，主要係圖書遺失賠償及保險理賠等實際收入較預期減少所致。
- (8) 雜項收入：決算數 1,102 萬 142 元，較預算數 643 萬元，增加 459 萬 142 元，增幅 71.39%，主要係學術回饋金、成績單收入、專利鑑定費、住眷費收入，實際收入較預期增加所致。

### (二) 支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度業務成本與費用決算數 55 億 6,866 萬 9,013 元，業務外費用決算數 2 億 3,138 萬 5,634 元，支出共計 58 億 5 萬 4,647 元，較預算數 50 億 9,144 萬 8,000 元，增加 7 億 860 萬 6,647 元，增幅 13.92%，分析如下：

1. 本年度業務成本與費用決算數 55 億 6,866 萬 9,013 元，預算數 48 億 9,672 萬 7,000 元，增加 6 億 7,194 萬 2,013 元，增幅 13.72%。
- (1) 教學研究及訓輔成本：決算數 25 億 6,849 萬 9,713 元，較預算數 26 億 5,210 萬 1,000 元，減少 8,360 萬 1,287 元，減幅 3.15%。
- (2) 建教合作成本：決算數 22 億 7,671 萬 1,737 元，較預算數 16 億 3,404 萬 2,000 元，增加 6 億 4,266 萬 9,737 元，增幅 39.33%，主要係配合國科會及其他業界委辦建教合作計畫期程，實際支出較預期增加所致。
- (3) 推廣教育成本：決算數 4,846 萬 8,237 元，較預算數 4,894 萬 1,000 元，減少 47 萬 2,763 元，減幅 0.97%。
- (4) 學生公費及獎勵金：決算數 3 億 1,894 萬 356 元，較預算數 2 億 1,632 萬 4,000 元，增加 1 億 261 萬 6,356 元，增幅 47.44%，主要係配合各單位應業務實際需要報支，實際支出較預期增加所致。
- (5) 管理費用及總務費用：決算數 3 億 2,024 萬 8,390 元，較預算數 3 億 1,320 萬 6,000 元，增加 704 萬 2,390 元，增幅 2.25%。
- (6) 研究發展費用：決算數 1,447 萬 2,039 元，較預算數 947 萬 2,000 元，增加 500 萬 39 元，增幅 52.79%，主要係授權金等相關支出，實際支出較預期增加所致。

# 國立中央大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 114 年度

(7)雜項業務費用：決算數 2,132 萬 8,541 元，較預算數 2,264 萬 1,000 元，減少 131 萬 2,459 元，減幅 5.80%。

2. 本年度業務外費用決算數 2 億 3,138 萬 5,634 元，較預算數 1 億 9,472 萬 1,000 元，增加 3,666 萬 4,634 元，增幅 18.83%。

(1)兌換短絀：決算數 151 萬 6,327 元，較預算數 0 元，增加 151 萬 6,327 元，主要係外幣交易產生之匯兌短絀所致。

(2)財產交易短絀：決算數 687 萬 7,725 元，較預算數 0 元，增加 687 萬 7,725 元，主要係大陸廠牌資通訊產品及兩米望遠鏡天文台與周邊工程減損損失。

(3)雜項費用：決算數 2 億 2,299 萬 1,582 元，較預算數 1 億 9,472 萬 1,000 元，增加 2,827 萬 582 元，增幅 14.52%。

### (三)決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算短絀 2 億 1,731 萬 3,958 元，較預算短絀 2 億 3,423 萬 3,000 元，減少短絀 1,691 萬 9,042 元，減幅 7.22%，差異原因如上述說明。

### 三、餘絀撥補實況

本年度決算短絀 2 億 1,731 萬 3,958 元，以撥用公積 1 億 5,269 萬 729 元及撥用賸餘 6,462 萬 3,229 元填補短絀。

### 四、現金流量結果

本年度業務活動之淨現金流入 4 億 3,469 萬 2,788 元，投資活動之淨現金流出 4 億 7,465 萬 3,482 元，籌資活動之淨現金流入 1 億 8,070 萬 6,937 元，匯率變動影響數之淨現金流入 55 萬 1,794 元，本年度現金及約當現金之淨增 1 億 4,129 萬 8,037 元。

### 五、資產負債情況

(一)資產總額 126 億 3,776 萬 6,740 元，其中流動資產 17 億 5,851 萬 6,854 元，佔資產總額 13.92%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 51 億 4,602 萬 1,727 元，佔資產總額 40.72%；不動產、廠房及設備 51 億 9,810 萬 4,393 元，佔資產總額 41.13%；無形資產 6,857 萬 110 元，佔資產總額 0.54%；其他資產 4 億 6,655 萬 3,656 元，佔資產總額 3.69%。

(二)負債及淨值總額 126 億 3,776 萬 6,740 元，負債總額 47 億 6,289 萬 8,648 元，佔負債及淨值總額 37.69%，其中流動負債 32 億 2,083 萬 8,789 元，佔負債及淨值總額 25.49%；其他負債 15 億 4,205 萬 9,859 元，佔負債及淨值總額 12.20%；淨值 78 億 7,486 萬 8,092 元，佔負債及淨值總額 62.31%；其中基金 59 億 549 萬 4,877 元，佔負債及淨值總額 46.73%；公積 17 億 9,879 萬 1,068 元，佔負債及淨值總額 14.23%；淨值其他項目 1 億 7,058 萬 2,147 元，佔負債及淨值總額 1.35%。

### 六、其他

本年度奉准先行辦理數 707 萬 9,000 元為自籌收入支應購建不動產、廠房及設備之交通及運輸設備，因其預算編列不足依校內核定程序辦理。

本 頁 空 白

# 主 要 表



本 頁 空 白

## 國立中央大學校務基金(大學)

## 收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	1,986,558,000	2,592,985,000	4,579,543,000	100.00	2,153,774,192
教學收入		2,557,896,000	2,557,896,000	55.85	
學雜費收入		701,539,000	701,539,000	15.32	
學雜費減免		-56,782,000	-56,782,000	-1.24	
建教合作收入		1,862,989,000	1,862,989,000	40.68	
推廣教育收入		50,150,000	50,150,000	1.10	
租金及權利金收入		10,472,000	10,472,000	0.23	
權利金收入		10,472,000	10,472,000	0.23	
其他業務收入	1,986,558,000	24,617,000	2,011,175,000	43.92	2,153,774,192
學校教學研究補助收入	1,369,455,000		1,369,455,000	29.90	1,369,455,000
其他補助收入	617,103,000		617,103,000	13.48	784,319,192
雜項業務收入		24,617,000	24,617,000	0.54	
業務成本與費用	2,306,177,000	2,590,550,000	4,896,727,000	106.93	2,407,723,472
教學成本	2,019,214,000	2,315,870,000	4,335,084,000	94.66	2,019,099,761
教學研究及訓輔成本	2,019,214,000	632,887,000	2,652,101,000	57.91	2,019,099,761
建教合作成本		1,634,042,000	1,634,042,000	35.68	
推廣教育成本		48,941,000	48,941,000	1.07	
其他業務成本	88,000,000	128,324,000	216,324,000	4.72	192,860,153
學生公費及獎勵金	88,000,000	128,324,000	216,324,000	4.72	192,860,153
管理及總務費用	198,963,000	114,243,000	313,206,000	6.84	195,763,558
管理費用及總務費用	198,963,000	114,243,000	313,206,000	6.84	195,763,558
研究發展及訓練費用		9,472,000	9,472,000	0.21	
研究發展費用		9,472,000	9,472,000	0.21	
其他業務費用		22,641,000	22,641,000	0.49	
雜項業務費用		22,641,000	22,641,000	0.49	
業務賸餘(短絀)	-319,619,000	2,435,000	-317,184,000	-6.93	-253,949,280
業務外收入		277,672,000	277,672,000	6.06	
財務收入		61,511,000	61,511,000	1.34	
利息收入		50,000,000	50,000,000	1.09	
投資賸餘		11,511,000	11,511,000	0.25	
兌換賸餘				0.00	
其他業務外收入		216,161,000	216,161,000	4.72	
資產使用及權利金收入		161,431,000	161,431,000	3.53	
違規罰款收入		150,000	150,000	0.00	
受贈收入		48,000,000	48,000,000	1.05	
賠(補)償收入		150,000	150,000	0.00	
雜項收入		6,430,000	6,430,000	0.14	

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
3,096,930,317	5,250,704,509	100.00	671,161,509	14.66	4,873,577,815	100.00
3,059,731,442	3,059,731,442	58.27	501,835,442	19.62	2,850,787,648	58.49
710,107,781	710,107,781	13.52	8,568,781	1.22	694,056,758	14.24
-52,371,963	-52,371,963	-1.00	4,410,037	-7.77	-50,475,590	-1.04
2,345,438,288	2,345,438,288	44.67	482,449,288	25.90	2,151,839,928	44.15
56,557,336	56,557,336	1.08	6,407,336	12.78	55,366,552	1.14
15,740,416	15,740,416	0.30	5,268,416	50.31	12,455,544	0.26
15,740,416	15,740,416	0.30	5,268,416	50.31	12,455,544	0.26
21,458,459	2,175,232,651	41.43	164,057,651	8.16	2,010,334,623	41.25
	1,369,455,000	26.08			1,325,000,000	27.19
	784,319,192	14.94	167,216,192	27.10	661,801,148	13.58
21,458,459	21,458,459	0.41	-3,158,541	-12.83	23,533,475	0.48
3,160,945,541	5,568,669,013	106.06	671,942,013	13.72	5,260,284,023	107.93
2,874,579,926	4,893,679,687	93.20	558,595,687	12.89	4,635,608,307	95.12
549,399,952	2,568,499,713	48.92	-83,601,287	-3.15	2,498,966,519	51.28
2,276,711,737	2,276,711,737	43.36	642,669,737	39.33	2,088,234,513	42.85
48,468,237	48,468,237	0.92	-472,763	-0.97	48,407,275	0.99
126,080,203	318,940,356	6.07	102,616,356	47.44	284,486,965	5.84
126,080,203	318,940,356	6.07	102,616,356	47.44	284,486,965	5.84
124,484,832	320,248,390	6.10	7,042,390	2.25	307,602,598	6.31
124,484,832	320,248,390	6.10	7,042,390	2.25	307,602,598	6.31
14,472,039	14,472,039	0.28	5,000,039	52.79	12,231,890	0.25
14,472,039	14,472,039	0.28	5,000,039	52.79	12,231,890	0.25
21,328,541	21,328,541	0.41	-1,312,459	-5.80	20,354,263	0.42
21,328,541	21,328,541	0.41	-1,312,459	-5.80	20,354,263	0.42
-64,015,224	-317,964,504	-6.06	-780,504	0.25	-386,706,208	-7.93
332,036,180	332,036,180	6.32	54,364,180	19.58	389,404,320	7.99
95,402,096	95,402,096	1.82	33,891,096	55.10	86,696,076	1.78
78,540,736	78,540,736	1.50	28,540,736	57.08	70,310,100	1.44
16,309,566	16,309,566	0.31	4,798,566	41.69	14,497,797	0.30
551,794	551,794	0.01	551,794	--	1,888,179	0.04
236,634,084	236,634,084	4.51	20,473,084	9.47	302,708,244	6.21
166,782,467	166,782,467	3.18	5,351,467	3.32	228,234,574	4.68
511,563	511,563	0.01	361,563	241.04	1,062,625	0.02
58,270,967	58,270,967	1.11	10,270,967	21.40	59,669,408	1.22
48,945	48,945	0.00	-101,055	-67.37	10,387	0.00
11,020,142	11,020,142	0.21	4,590,142	71.39	13,731,250	0.28

國立中央大學校務基金(大學)

收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務外費用	35,625,000	159,096,000	194,721,000	4.25	38,233,856
財務費用				0.00	
兌換短絀				0.00	
其他業務外費用	35,625,000	159,096,000	194,721,000	4.25	38,233,856
財產交易短絀				0.00	6,730,435
雜項費用	35,625,000	159,096,000	194,721,000	4.25	31,503,421
業務外賸餘(短絀)	-35,625,000	118,576,000	82,951,000	1.81	-38,233,856
本期賸餘(短絀)	-355,244,000	121,011,000	-234,233,000	-5.11	-292,183,136

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
193,151,778	231,385,634	4.41	36,664,634	18.83	228,585,935	4.69
1,516,327	1,516,327	0.03	1,516,327	--		0.00
1,516,327	1,516,327	0.03	1,516,327	--		0.00
191,635,451	229,869,307	4.38	35,148,307	18.05	228,585,935	4.69
147,290	6,877,725	0.13	6,877,725	--	6,200	0.00
191,488,161	222,991,582	4.25	28,270,582	14.52	228,579,735	4.69
138,884,402	100,650,546	1.92	17,699,546	21.34	160,818,385	3.30
74,869,178	-217,313,958	-4.14	16,919,042	-7.22	-225,887,823	-4.63

**國立中央大學校務基金(大學)**  
**收支餘絀表說明**  
中華民國114年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
不重分類至餘絀之項目		14,013,224	14,013,224	92,955,105
未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		14,013,224	14,013,224	92,955,105
後續可能重分類至餘絀之項目				
現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀				
未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目				
本期其他綜合餘絀合計		14,013,224	14,013,224	92,955,105

二、國立中央大學(大學)實質餘絀：

項目	本年度決算數	上年度決算數	比較增減
本期餘絀	-217,313,958	-225,887,823	8,573,865
加：國庫撥款購置資產所提列之折舊、折耗及攤銷費用	257,642,864	253,915,801	3,727,063
實質餘絀	40,328,906	28,027,978	12,300,928

本 頁 空 白

國立中央大學校務基金(大學)

餘絀撥補表

中華民國114年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部			64,623,229	100.00
本期賸餘				
前期未分配賸餘				
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數			64,623,229	100.00
分配之部			64,623,229	100.00
填補累積短絀			64,623,229	100.00
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘				
短絀之部	234,233,000	100.00	217,313,958	100.00
本期短絀	234,233,000	100.00	217,313,958	100.00
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部	234,233,000	100.00	217,313,958	100.00
撥用賸餘			64,623,229	29.74
撥用公積	234,233,000	100.00	152,690,729	70.26
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
64,623,229	--		
64,623,229	--		
64,623,229	--		
64,623,229	--		
-16,919,042	-7.22	225,887,823	100.00
-16,919,042	-7.22	225,887,823	100.00
-16,919,042	-7.22	225,887,823	100.00
64,623,229	--		
-81,542,271	-34.81	225,887,823	100.00

## 國立中央大學校務基金(大學)

## 現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	404,188,000	434,692,788	30,504,788	7.55
本期賸餘(短絀)	-234,233,000	-217,313,958	16,919,042	-7.22
利息股利之調整	-61,511,000	-94,850,302	-33,339,302	54.20
利息收入	-50,000,000	-78,540,736	-28,540,736	57.08
股利收入	-11,511,000	-16,309,566	-4,798,566	41.69
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-295,744,000	-312,164,260	-16,420,260	5.55
調整項目	638,421,000	654,949,995	16,528,995	2.59
折舊、減損及折耗	567,738,000	511,247,736	-56,490,264	-9.95
土地改良物	7,281,000	6,398,724	-882,276	-12.12
房屋及建築	64,860,000	56,727,960	-8,132,040	-12.54
機械及設備	274,344,000	255,261,551	-19,082,449	-6.96
交通及運輸設備	73,720,000	43,243,714	-30,476,286	-41.34
什項設備	82,632,000	85,535,349	2,903,349	3.51
代管資產	64,901,000	64,080,438	-820,562	-1.26
攤銷	84,683,000	65,887,139	-18,795,861	-22.20
攤銷電腦軟體	26,447,000	23,683,187	-2,763,813	-10.45
其他攤銷費用	58,236,000	42,203,952	-16,032,048	-27.53
兌換短絀(賸餘)		964,533	964,533	--
處理資產短絀(賸餘)		6,877,725	6,877,725	--
機械及設備		82,643	82,643	--
交通及運輸設備		201,986	201,986	--
什項設備		8,655	8,655	--
其他		6,584,441	6,584,441	--
其他	-14,000,000	-84,778,339	-70,778,339	505.56
機械及設備		9,125,948	9,125,948	--
什項設備		12,418	12,418	--
購建中固定資產		237,736	237,736	--
應付退休及離職金	10,000,000	6,715,824	-3,284,176	-32.84
遞延收入	-24,000,000	-17,006,994	6,993,006	-29.14
其他		-83,863,271	-83,863,271	--
流動資產淨減(淨增)		-200,020,772	-200,020,772	--
流動負債淨增(淨減)		354,771,973	354,771,973	--
未計利息股利之現金流入(流出)	342,677,000	342,785,735	108,735	0.03
收取利息	50,000,000	75,597,487	25,597,487	51.19
收取股利	11,511,000	16,309,566	4,798,566	41.69
▼業務活動之淨現金流入(流出)	404,188,000	434,692,788	30,504,788	7.55
▼投資活動之現金流量	-468,169,000	-474,653,482	-6,484,482	1.39
減少流動金融資產及短期貸墊款		1,961,353,043	1,961,353,043	--
減少流動金融資產		1,861,005,000	1,861,005,000	--
減少短期墊款		100,348,043	100,348,043	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及		408,497,682	408,497,682	--

## 國立中央大學校務基金(大學)

## 現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
準備金				
減少投資		362,679,236	362,679,236	--
減少長期應收款		11,710	11,710	--
減少準備金		45,806,736	45,806,736	--
減少無形資產及其他資產		1,856,497	1,856,497	--
減少其他資產		1,856,497	1,856,497	--
減少其他資產		1,856,497	1,856,497	--
增加流動金融資產及短期貸墊款		-2,258,725,249	-2,258,725,249	--
增加流動金融資產		-2,126,200,000	-2,126,200,000	--
增加短期墊款		-132,525,249	-132,525,249	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-49,976,000	-207,412,761	-157,436,761	315.02
增加投資	-39,976,000	-200,696,937	-160,720,937	402.04
增加準備金	-10,000,000	-6,715,824	3,284,176	-32.84
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-311,543,000	-332,504,604	-20,961,604	6.73
增加不動產、廠房及設備	-311,543,000	-332,504,604	-20,961,604	6.73
固定資產之增置	-311,543,000	-332,504,604	-20,961,604	6.73
土地改良物		-2,426,011	-2,426,011	--
房屋及建築		-1,375,391	-1,375,391	--
機械及設備	-216,369,000	-211,816,298	4,552,702	-2.10
交通及運輸設備	-19,901,000	-23,918,770	-4,017,770	20.19
什項設備	-75,273,000	-52,245,116	23,027,884	-30.59
購建中固定資產		-40,723,018	-40,723,018	--
增加無形資產及其他資產	-106,650,000	-47,718,090	58,931,910	-55.26
增加無形資產	-34,605,000	-20,731,157	13,873,843	-40.09
增加其他資產	-72,045,000	-26,986,933	45,058,067	-62.54
增加其他資產		-7,899,852	-7,899,852	--
增加遞延費用	-72,045,000	-19,087,081	52,957,919	-73.51
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-468,169,000	-474,653,482	-6,484,482	1.39
▼籌資活動之現金流量	168,827,000	180,706,937	11,879,937	7.04
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	13,066,000	71,141,127	58,075,127	444.48
增加其他負債	13,066,000	71,141,127	58,075,127	444.48
增加基金、公積及填補短絀	155,761,000	164,129,450	8,368,450	5.37
增加基金	155,761,000	164,129,450	8,368,450	5.37
國庫撥款增置固定資產	133,975,000	142,343,450	8,368,450	6.25
國庫增撥無形資產	17,617,000	17,617,000		
國庫增撥遞延資產	4,169,000	4,169,000		
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-54,563,640	-54,563,640	--
減少其他負債		-54,563,640	-54,563,640	--

**國立中央大學校務基金(大學)**  
**現金流量表**

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	168,827,000	180,706,937	11,879,937	7.04
▼匯率影響數		551,794	551,794	--
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	104,846,000	141,298,037	36,452,037	34.77
▼期初現金及約當現金	357,204,000	285,682,927	-71,521,073	-20.02
▼期末現金及約當現金	462,050,000	426,980,964	-35,069,036	-7.59
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額		10,903,400	10,903,400	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	-13,000,000	-2,484,380	10,515,620	-80.89
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)		605,533	605,533	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-13,000,000	-3,089,913	9,910,087	-76.23
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		168,748,501	168,748,501	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		168,748,501	168,748,501	--
以前年度購建中固定資產科目,調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額		24,506,480	24,506,480	--
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細		24,506,480	24,506,480	--
土地改良物		8,571,934	8,571,934	--
機械及設備		9,505,758	9,505,758	--
交通及運輸設備		29,400	29,400	--
什項設備		6,399,388	6,399,388	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		3,921,099	3,921,099	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)		4,422,898	4,422,898	--
機械及設備		4,375,041	4,375,041	--
交通及運輸設備		47,857	47,857	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額減少明細(-)		-501,799	-501,799	--
機械及設備		-501,799	-501,799	--
無形資產與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		23,145	23,145	--
無形資產與遞延收入同額增加之金額(+)		23,145	23,145	--
遞延資產與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		1,629,841	1,629,841	--
遞延資產與遞延收入同額增加之金額(+)		1,629,841	1,629,841	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		-85,028	-85,028	--
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	4,215,000		-4,215,000	-100.00
機械及設備	2,509,000		-2,509,000	-100.00

# 國立中央大學校務基金(大學) 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
交通及運輸設備	1,414,000		-1,414,000	-100.00
什項設備	292,000		-292,000	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-4,215,000	-85,028	4,129,972	-97.98
機械及設備	-2,509,000	-85,028	2,423,972	-96.61
交通及運輸設備	-1,414,000		1,414,000	-100.00
什項設備	-292,000		292,000	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額		17,681,803	17,681,803	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)		23,226,102	23,226,102	--
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)		-5,544,299	-5,544,299	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	64,901,000	64,080,438	-820,562	-1.26
盈餘分配與虧損填補之金額	-234,233,000	-152,690,729	81,542,271	-34.81
提存(撥用-)公積	-234,233,000	-152,690,729	81,542,271	-34.81

附 註：

## 一、業務活動之現金流量：

### (一)調整項目-處理資產短絀：

1. 機械及設備82,643元、交通及運輸設備201,986元及什項設備8,655元：係大陸廠牌資通訊產品減損，業經審計部教育農林審計處113年12月16日審教處一字第1138508639號函備查。
2. 其他6,584,441元：係兩米望遠鏡天文台與周邊工程未完工程案減損，業經審計部114年11月18日台審部教字第1148508353號函備查。

### (二)調整項目-其他：

1. 機械及設備：資產撥出短絀9,036,108元及轉列代管資產認列費用89,840元。
2. 什項設備：資產撥出短絀12,418元。
3. 購建中固定資產：以前年度訂購機件轉列費用237,736元。
4. 應付退休及離職金：提撥離職儲金6,715,824元。
5. 遞延收入：
  - (1) 隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入16,534,755元；捐款變更改用途，由受贈收入轉遞延收入2,118,130元。
  - (2) 隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入3,989,062元；補助計畫變更改用途，由其他補助收入轉遞延收入1,398,693元。
6. 其他：
  - (1) 其他準備金：與受贈收入同額增加82,113,271元。
  - (2) 技轉股票以成本衡量之金融資產－非流動與權利金收入同額增加960,000元。
  - (3) 受贈股票以透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動與受贈收入同額增加790,000元。

## 二、投資活動之現金流量：

- (一) 減少投資：出售ETF及減少存款期間一年以上期之定期存款轉活期存款362,679,236元。
- (二) 減少其他資產：存出保證金減少1,856,497元。
- (三) 增加投資：增加投資ETF及存款期間一年以上到期之定期存款200,696,937元。
- (四) 增加其他資產：存出保證金增加7,899,852元，遞延費用增加19,087,081元。

## 三、籌資活動之現金流量：

- (一) 增加其他負債：遞延收入增加4,204,500元，存入保證金增加66,851,215元，應付保管款增加85,412元。

**國立中央大學校務基金(大學)**  
**現金流量表**

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項	目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
				金 額	%

(二)增加基金：國庫撥款增置固定資產、無形資產及遞延資產164,129,450元(含補助西文電子書478,800元、已扣除繳回補助結餘款443,364元)。

(三)減少其他負債：存入保證金減少54,519,256元，應付保管款減少44,384元。

四、不影響現金流量之投資與籌資活動：

(一)其他應收款與基金同額增加10,903,400元，係於年度結束整理期間，接獲教育部資本門補助款之核定，依權責基礎認列。

(二)透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動和透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀同額增加14,013,224元。

(三)退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加605,533元及減少3,089,913元，係分別為退休及離職準備金利息及支付退休及離職準備金。

(四)其他準備金與遞延收入同額增加168,748,501元，係指定資本支出受贈收入及留本獎學金定存孳息留作本金。

本 頁 空 白

## 國立中央大學校務基金(大學)

## 平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	12,637,766,740	100.00	12,025,162,420	100.00	612,604,320	5.09
流動資產	1,758,516,854	13.91	1,113,638,206	9.26	644,878,648	57.91
現金	426,980,964	3.38	285,682,927	2.38	141,298,037	49.46
銀行存款	426,980,964	3.38	285,682,927	2.38	141,298,037	49.46
流動金融資產	709,790,000	5.62	444,595,000	3.70	265,195,000	59.65
其他金融資產－流動	709,790,000	5.62	444,595,000	3.70	265,195,000	59.65
應收款項	169,118,109	1.34	69,553,180	0.58	99,564,929	143.15
應收帳款	93,090,600	0.74		0.00	93,090,600	
應收利息	54,189,239	0.43	52,567,597	0.44	1,621,642	3.08
其他應收款	21,838,270	0.17	16,985,583	0.14	4,852,687	28.57
預付款項	409,989,432	3.24	303,345,956	2.52	106,643,476	35.16
預付費用	320,437,049	2.54	225,900,287	1.88	94,536,762	41.85
其他預付款	89,552,383	0.71	77,445,669	0.64	12,106,714	15.63
短期貸墊款	42,638,349	0.34	10,461,143	0.09	32,177,206	307.59
短期墊款	42,638,349	0.34	10,461,143	0.09	32,177,206	307.59
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	5,146,021,727	40.72	5,018,537,523	41.73	127,484,204	2.54
非流動金融資產	3,807,777,242	30.13	3,889,373,088	32.34	-81,595,846	-2.10
以成本衡量之金融資產－非流動	9,327,910	0.07	8,367,910	0.07	960,000	11.47
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動	215,087,185	1.70	261,706,255	2.18	-46,619,070	-17.81
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	170,582,147	1.35	156,568,923	1.30	14,013,224	8.95
其他金融資產－非流動	3,412,780,000	27.00	3,462,730,000	28.80	-49,950,000	-1.44
長期應收款	27,686,790	0.22	27,698,500	0.23	-11,710	-0.04
長期應收款	96,686,790	0.77	96,698,500	0.80	-11,710	-0.01
備抵呆帳－長期應收款	-69,000,000	-0.55	-69,000,000	-0.57		0.00
準備金	1,310,557,695	10.37	1,101,465,935	9.16	209,091,760	18.98
退休及離職準備金	39,883,269	0.32	35,651,825	0.30	4,231,444	11.87
其他準備金	1,270,674,426	10.05	1,065,814,110	8.86	204,860,316	19.22
不動產、廠房及設備	5,198,104,393	41.13	5,339,490,365	44.40	-141,385,972	-2.65
土地	16,223,685	0.13	16,223,685	0.13		0.00
土地	16,223,685	0.13	16,223,685	0.13		0.00
土地改良物	65,016,849	0.51	60,417,628	0.50	4,599,221	7.61
土地改良物	123,585,692	0.98	112,587,747	0.94	10,997,945	9.77
累計折舊－土地改良物	-58,568,843	-0.46	-52,170,119	-0.43	-6,398,724	12.27
房屋及建築	2,276,153,844	18.01	2,331,506,413	19.39	-55,352,569	-2.37
房屋及建築	3,011,449,314	23.83	3,010,073,923	25.03	1,375,391	0.05
累計折舊－房屋及建築	-735,295,470	-5.82	-678,567,510	-5.64	-56,727,960	8.36



# 國立中央大學校務基金(大學)

## 平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
機械及設備	921,773,271	7.29	961,133,143	7.99	-39,359,872	-4.10
機械及設備	5,438,727,344	43.04	5,446,126,969	45.29	-7,399,625	-0.14
累計折舊－機械及設備	-4,516,954,073	-35.74	-4,484,993,826	-37.30	-31,960,247	0.71
交通及運輸設備	186,884,370	1.48	206,334,043	1.72	-19,449,673	-9.43
交通及運輸設備	1,393,895,198	11.03	1,413,824,142	11.76	-19,928,944	-1.41
累計折舊－交通及運輸設備	-1,207,010,828	-9.55	-1,207,490,099	-10.04	479,271	-0.04
什項設備	1,660,994,960	13.14	1,687,906,878	14.04	-26,911,918	-1.59
什項設備	2,583,519,420	20.44	2,558,605,167	21.28	24,914,253	0.97
累計折舊－什項設備	-922,524,460	-7.30	-870,698,289	-7.24	-51,826,171	5.95
購建中固定資產	71,057,414	0.56	75,968,575	0.63	-4,911,161	-6.46
未完工程	112,508	0.00	18,068,108	0.15	-17,955,600	-99.38
訂購機件及設備款	70,944,906	0.56	57,900,467	0.48	13,044,439	22.53
無形資產	68,570,110	0.54	75,894,325	0.63	-7,324,215	-9.65
無形資產	68,570,110	0.54	75,894,325	0.63	-7,324,215	-9.65
專利權	23,016,106	0.18	23,838,763	0.20	-822,657	-3.45
電腦軟體	45,328,082	0.36	51,823,610	0.43	-6,495,528	-12.53
其他無形資產	225,922	0.00	231,952	0.00	-6,030	-2.60
其他資產	466,553,656	3.69	477,602,001	3.97	-11,048,345	-2.31
遞延資產	459,770,788	3.64	476,862,488	3.97	-17,091,700	-3.58
遞延費用	459,770,788	3.64	476,862,488	3.97	-17,091,700	-3.58
什項資產	6,782,868	0.05	739,513	0.01	6,043,355	817.21
存出保證金	6,782,868	0.05	739,513	0.01	6,043,355	817.21
代管資產	6,210,781,494	49.14	6,193,099,691	51.50	17,681,803	0.29
累計折舊－代管資產	-1,906,463,373	-15.09	-1,842,382,935	-15.32	-64,080,438	3.48
應付代管資產	-4,304,318,121	-34.06	-4,350,716,756	-36.18	46,398,635	-1.07
合 計	12,637,766,740	100.00	12,025,162,420	100.00	612,604,320	5.09

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 6,857,385元及上年度決算數為 4,742,003元
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 6,857,385元及上年度決算數為 4,742,003元
3. 信託代理與保證資產及負債科目係廠商提供保證用之定期存單
4. 經管珍貴動產及不動產之總額分別為 \$5,600,000元及\$0元



本 頁 空 白

# 附 屬 表



本 頁 空 白

# 國立中央大學校務基金(大學) 業務收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	4,579,543,000	5,250,704,509	671,161,509	14.66	
教學收入	2,557,896,000	3,059,731,442	501,835,442	19.62	
學雜費收入	701,539,000	710,107,781	8,568,781	1.22	
學雜費減免	-56,782,000	-52,371,963	4,410,037	-7.77	
建教合作收入	1,862,989,000	2,345,438,288	482,449,288	25.90	主要係國科會及其他業界委辦建教合作計畫配合計畫期程，實際收入較預期增加所致。
產學合作收入	332,044,000	409,067,842	77,023,842	23.20	
政府科研補助收入	1,262,110,000	1,416,394,861	154,284,861	12.22	
政府委託辦理收入	268,835,000	519,975,585	251,140,585	93.42	
推廣教育收入	50,150,000	56,557,336	6,407,336	12.78	
租金及權利金收入	10,472,000	15,740,416	5,268,416	50.31	
權利金收入	10,472,000	15,740,416	5,268,416	50.31	主要係繳入授權金等收入，實際收入較預期增加所致。
其他業務收入	2,011,175,000	2,175,232,651	164,057,651	8.16	
學校教學研究補助收入	1,369,455,000	1,369,455,000			
其他補助收入	617,103,000	784,319,192	167,216,192	27.10	主要係配合各級政府機關專案補助，實際收入較預期增加所致。
雜項業務收入	24,617,000	21,458,459	-3,158,541	-12.83	
業務外收入	277,672,000	332,036,180	54,364,180	19.58	
財務收入	61,511,000	95,402,096	33,891,096	55.10	
利息收入	50,000,000	78,540,736	28,540,736	57.08	主要係銀行存款利息收入較預期增加所致。
投資賸餘	11,511,000	16,309,566	4,798,566	41.69	主要係ETF配息，實際收入較預期增加所致。
兌換賸餘		551,794	551,794	--	主要係外幣帳戶評價認列兌換賸餘。
其他業務外收入	216,161,000	236,634,084	20,473,084	9.47	
資產使用及權利金收入	161,431,000	166,782,467	5,351,467	3.32	
違規罰款收入	150,000	511,563	361,563	241.04	主要係圖書館逾期及廠商違約罰款等，實際收入較預期增加所致。
受贈收入	48,000,000	58,270,967	10,270,967	21.40	主要係廠商及個人捐贈款項收入，及捐款購置資產提列折舊攤銷費用轉列受贈收入，收入較預期增加所致。
賠(補)償收入	150,000	48,945	-101,055	-67.37	主要係圖書遺失賠償等實際收入較預期減少所致。
雜項收入	6,430,000	11,020,142	4,590,142	71.39	主要係學術回饋金、成績單收入、專利鑑定費、住眷費收入，實際收入較預期增加所致。

國立中央大學校務基金(大學)  
業務收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
合 計	4,857,215,000	5,582,740,689	725,525,689	14.94	

## 國立中央大學校務基金(大學)

## 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	2,019,214,000	2,315,870,000	4,335,084,000	2,019,099,761
教學研究及訓輔成本	2,019,214,000	632,887,000	2,652,101,000	2,019,099,761
用人費用	1,276,707,000	125,574,000	1,402,281,000	1,319,502,561
正式員額薪資	969,718,000	77,929,000	1,047,647,000	1,016,032,123
聘僱及兼職人員薪資	27,779,000	22,000,000	49,779,000	31,182,707
加(夜)班費	398,000	33,000	431,000	363,623
獎金	113,901,000	9,250,000	123,151,000	113,558,098
退休及卹償金	71,479,000	6,072,000	77,551,000	73,783,223
福利費	93,432,000	10,290,000	103,722,000	84,582,787
服務費用	316,149,000	379,299,000	695,448,000	330,709,458
水電費		64,380,000	64,380,000	12,137,696
郵電費	2,600,000	2,140,000	4,740,000	2,365,357
旅運費	19,540,000	15,260,000	34,800,000	24,811,503
印刷裝訂及公告費	8,700,000	4,600,000	13,300,000	9,771,699
修理保養及保固費	10,500,000	5,040,000	15,540,000	3,598,639
保險費	850,000	850,000	1,700,000	677,930
一般服務費	192,991,000	269,936,000	462,927,000	220,574,997
專業服務費	79,968,000	16,053,000	96,021,000	56,432,637
推展費	1,000,000	1,040,000	2,040,000	339,000
材料及用品費	47,300,000	43,238,000	90,538,000	59,788,612
使用材料費	13,300,000	5,238,000	18,538,000	8,789,522
用品消耗	34,000,000	38,000,000	72,000,000	50,999,090
租金與利息	21,700,000	4,550,000	26,250,000	36,403,450
地租及水租	700,000	500,000	1,200,000	1,021,780
房租	300,000	100,000	400,000	2,416,814
機器租金	19,000,000	2,600,000	21,600,000	28,459,945
交通及運輸設備租金	1,400,000	1,100,000	2,500,000	3,788,101
什項設備租金	300,000	250,000	550,000	716,810
折舊、折耗及攤銷	282,112,000	76,075,000	358,187,000	243,228,117
不動產、廠房及設備折舊	207,737,000	52,227,000	259,964,000	180,162,794
其他折舊性資產折舊	41,291,000		41,291,000	41,048,067
攤銷	33,084,000	23,848,000	56,932,000	22,017,256
稅捐與規費(強制費)		100,000	100,000	4,550
消費與行為稅		40,000	40,000	1,990
規 費		60,000	60,000	2,560
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	75,246,000	4,051,000	79,297,000	29,463,013
會費	200,000	360,000	560,000	39,009
捐助、補助與獎助	40,046,000		40,046,000	
補貼(償)、獎勵、慰問	25,000,000	2,091,000	27,091,000	18,564,295

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
2,874,579,926	4,893,679,687	558,595,687	12.89	
549,399,952	2,568,499,713	-83,601,287	-3.15	
82,254,781	1,401,757,342	-523,658	-0.04	
16,569,433	1,032,601,556	-15,045,444	-1.44	
49,077,636	80,260,343	30,481,343	61.23	
13,351	376,974	-54,026	-12.54	
	113,558,098	-9,592,902	-7.79	
6,755,754	80,538,977	2,987,977	3.85	
9,838,607	94,421,394	-9,300,606	-8.97	
332,435,641	663,145,099	-32,302,901	-4.64	
42,320,965	54,458,661	-9,921,339	-15.41	
2,200,257	4,565,614	-174,386	-3.68	
6,121,674	30,933,177	-3,866,823	-11.11	教學研究及訓輔成本-國外旅費-預算數19,476,000元，決算數22,158,121元，係因配合計畫業務實際需求，故決算數較預算數增加。
2,148,461	11,920,160	-1,379,840	-10.37	
17,995,740	21,594,379	6,054,379	38.96	
1,679,837	2,357,767	657,767	38.69	
214,303,400	434,878,397	-28,048,603	-6.06	
44,808,107	101,240,744	5,219,744	5.44	
857,200	1,196,200	-843,800	-41.36	教學研究及訓輔成本-推展費-預算數2,040,000元，決算1,196,200元，主要係擷節開支，故決算數較預算數減少。
40,483,270	100,271,882	9,733,882	10.75	
4,930,168	13,719,690	-4,818,310	-25.99	
35,553,102	86,552,192	14,552,192	20.21	
18,416,920	54,820,370	28,570,370	108.84	
540,482	1,562,262	362,262	30.19	
884,438	3,301,252	2,901,252	725.31	
15,475,744	43,935,689	22,335,689	103.41	
1,054,538	4,842,639	2,342,639	93.71	
461,718	1,178,528	628,528	114.28	
68,115,690	311,343,807	-46,843,193	-13.08	
49,493,343	229,656,137	-30,307,863	-11.66	
	41,048,067	-242,933	-0.59	
18,622,347	40,639,603	-16,292,397	-28.62	
19,472	24,022	-75,978	-75.98	
12,092	14,082	-25,918	-64.80	
7,380	9,940	-50,060	-83.43	
7,674,178	37,137,191	-42,159,809	-53.17	
466,069	505,078	-54,922	-9.81	
		-40,046,000	-100.00	
5,131,279	23,695,574	-3,395,426	-12.53	

# 國立中央大學校務基金(大學)

## 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
與救助(濟)				
競賽及交流活動費	10,000,000	1,600,000	11,600,000	10,859,709
建教合作成本		1,634,042,000	1,634,042,000	
用人費用		190,247,000	190,247,000	
正式員額薪資				
聘僱及兼職人員薪資		190,247,000	190,247,000	
服務費用		753,815,000	753,815,000	
水電費		12,000,000	12,000,000	
郵電費		2,590,000	2,590,000	
旅運費		64,052,000	64,052,000	
印刷裝訂及公告費		12,350,000	12,350,000	
修理保養及保固費		49,877,000	49,877,000	
保險費		1,945,000	1,945,000	
一般服務費		472,643,000	472,643,000	
專業服務費		137,658,000	137,658,000	
推展費		700,000	700,000	
材料及用品費		256,750,000	256,750,000	
使用材料費		11,850,000	11,850,000	
用品消耗		244,800,000	244,800,000	
商品及醫療用品		100,000	100,000	
租金與利息		24,950,000	24,950,000	
地租及水租		4,300,000	4,300,000	
房租		950,000	950,000	
機器租金		13,000,000	13,000,000	
交通及運輸設備租金		6,200,000	6,200,000	
什項設備租金		500,000	500,000	
折舊、折耗及攤銷		192,323,000	192,323,000	
不動產、廠房及設備折舊		182,836,000	182,836,000	
攤銷		9,487,000	9,487,000	
稅捐與規費(強制費)		630,000	630,000	
消費與行為稅		570,000	570,000	
規 費		60,000	60,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		215,327,000	215,327,000	
會費		510,000	510,000	
捐助、補助與獎助		208,817,000	208,817,000	
與救助(濟)		4,000,000	4,000,000	
補貼(償)、獎勵、慰問		4,000,000	4,000,000	
競賽及交流活動費		2,000,000	2,000,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
2,076,830	12,936,539	1,336,539	11.52	
2,276,711,737	2,276,711,737	642,669,737	39.33	主要係配合國科會及其他業界委辦建教合作計畫期程，實際支出較預期增加所致。
210,789,411	210,789,411	20,542,411	10.80	
677,724	677,724	677,724	--	
210,111,687	210,111,687	19,864,687	10.44	
1,278,496,107	1,278,496,107	524,681,107	69.60	
16,946,435	16,946,435	4,946,435	41.22	
4,202,340	4,202,340	1,612,340	62.25	
113,893,438	113,893,438	49,841,438	77.81	建教合作成本-國外旅費-預算數41,961,000元，決算數85,189,535元，主要係因配合國科會及其他委辦計畫需要，故決算數較預算數增加。
10,021,454	10,021,454	-2,328,546	-18.85	
33,724,111	33,724,111	-16,152,889	-32.39	
1,155,685	1,155,685	-789,315	-40.58	
590,509,661	590,509,661	117,866,661	24.94	
507,832,509	507,832,509	370,174,509	268.91	
210,474	210,474	-489,526	-69.93	建教合作成本-推展費-預算數700,000元，決算210,474元，主要係擲節開支，故決算數較預算數減少。
263,812,835	263,812,835	7,062,835	2.75	
33,051,772	33,051,772	21,201,772	178.92	
230,761,063	230,761,063	-14,038,937	-5.73	
		-100,000	-100.00	
56,984,834	56,984,834	32,034,834	128.40	
8,105,089	8,105,089	3,805,089	88.49	
2,067,899	2,067,899	1,117,899	117.67	
33,686,750	33,686,750	20,686,750	159.13	
11,252,671	11,252,671	5,052,671	81.49	
1,872,425	1,872,425	1,372,425	274.49	
163,191,143	163,191,143	-29,131,857	-15.15	
154,942,959	154,942,959	-27,893,041	-15.26	
8,248,184	8,248,184	-1,238,816	-13.06	
101,316	101,316	-528,684	-83.92	
69,956	69,956	-500,044	-87.73	
31,360	31,360	-28,640	-47.73	
303,336,091	303,336,091	88,009,091	40.87	
369,092	369,092	-140,908	-27.63	
292,560,437	292,560,437	83,743,437	40.10	
3,296,872	3,296,872	-703,128	-17.58	
7,109,690	7,109,690	5,109,690	255.48	

## 國立中央大學校務基金(大學)

## 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
推廣教育成本		48,941,000	48,941,000	
用人費用		4,420,000	4,420,000	
正式員額薪資				
聘僱及兼職人員薪資		4,420,000	4,420,000	
服務費用		32,897,000	32,897,000	
水電費		8,000,000	8,000,000	
郵電費		200,000	200,000	
旅運費		2,000,000	2,000,000	
印刷裝訂及公告費		1,200,000	1,200,000	
修理保養及保固費		4,600,000	4,600,000	
保險費		350,000	350,000	
一般服務費		8,553,000	8,553,000	
專業服務費		7,894,000	7,894,000	
推展費		100,000	100,000	
材料及用品費		6,800,000	6,800,000	
使用材料費		800,000	800,000	
用品消耗		6,000,000	6,000,000	
租金與利息		600,000	600,000	
地租及水租		200,000	200,000	
房租				
機器租金		100,000	100,000	
交通及運輸設備租金		200,000	200,000	
什項設備租金		100,000	100,000	
折舊、折耗及攤銷		2,693,000	2,693,000	
不動產、廠房及設備折舊		2,693,000	2,693,000	
攤銷				
稅捐與規費（強制費）		50,000	50,000	
規 費		50,000	50,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		1,481,000	1,481,000	
會費				
捐助、補助與獎助		1,181,000	1,181,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				
競賽及交流活動費		300,000	300,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
48,468,237	48,468,237	-472,763	-0.97	
1,267,979	1,267,979	-3,152,021	-71.31	
60,000	60,000	60,000	--	
1,207,979	1,207,979	-3,212,021	-72.67	
36,419,078	36,419,078	3,522,078	10.71	
48,436	48,436	-7,951,564	-99.39	
151,432	151,432	-48,568	-24.28	
1,830,302	1,830,302	-169,698	-8.48	推廣教育成本-國外旅費-預算數0元，決算數940,822元，主要係配合業務實際需求，故決算數較預算數增加。
1,033,602	1,033,602	-166,398	-13.87	
6,183,527	6,183,527	1,583,527	34.42	
70,026	70,026	-279,974	-79.99	
10,731,704	10,731,704	2,178,704	25.47	
16,370,049	16,370,049	8,476,049	107.37	
		-100,000	-100.00	推廣教育成本-推展費-預算數100,000元，決算數0元，主要係擲節開支，故決算數較預算數減少。
6,288,242	6,288,242	-511,758	-7.53	
503,992	503,992	-296,008	-37.00	
5,784,250	5,784,250	-215,750	-3.60	
1,919,768	1,919,768	1,319,768	219.96	
1,373,309	1,373,309	1,173,309	586.65	
322,740	322,740	322,740	--	
59,944	59,944	-40,056	-40.06	
158,375	158,375	-41,625	-20.81	
5,400	5,400	-94,600	-94.60	
2,329,184	2,329,184	-363,816	-13.51	
2,310,053	2,310,053	-382,947	-14.22	
19,131	19,131	19,131	--	
		-50,000	-100.00	
		-50,000	-100.00	
243,986	243,986	-1,237,014	-83.53	
10,000	10,000	10,000	--	
117,204	117,204	-1,063,796	-90.08	
112,782	112,782	112,782	--	
4,000	4,000	-296,000	-98.67	

## 國立中央大學校務基金(大學)

## 其他業務成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	88,000,000	128,324,000	216,324,000	192,860,153
學生公費及獎勵金	88,000,000	128,324,000	216,324,000	192,860,153
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	88,000,000	128,324,000	216,324,000	192,860,153
捐助、補助與獎助	88,000,000	128,324,000	216,324,000	192,860,153

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
126,080,203	318,940,356	102,616,356	47.44	
126,080,203	318,940,356	102,616,356	47.44	主要係配合各單位應業務實際需要報支，實際支出較預期增加所致。
126,080,203	318,940,356	102,616,356	47.44	
126,080,203	318,940,356	102,616,356	47.44	

## 國立中央大學校務基金(大學)

## 管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	198,963,000	114,243,000	313,206,000	195,763,558
管理費用及總務費用	198,963,000	114,243,000	313,206,000	195,763,558
用人費用	179,980,000	14,661,000	194,641,000	176,278,326
正式員額薪資	122,776,000	9,481,000	132,257,000	118,403,720
加(夜)班費	5,046,000	859,000	5,905,000	5,066,853
獎金	29,593,000	2,403,000	31,996,000	30,996,608
退休及卹償金	15,060,000	1,280,000	16,340,000	15,371,559
福利費	7,505,000	638,000	8,143,000	6,439,586
服務費用		74,437,000	74,437,000	
水電費		25,138,000	25,138,000	
郵電費		1,200,000	1,200,000	
旅運費		500,000	500,000	
印刷裝訂及公告費		1,500,000	1,500,000	
修理保養及保固費		7,500,000	7,500,000	
保險費		305,000	305,000	
一般服務費		27,919,000	27,919,000	
專業服務費		8,952,000	8,952,000	
公關慰勞費		1,323,000	1,323,000	
推展費		100,000	100,000	
材料及用品費		11,210,000	11,210,000	
使用材料費		710,000	710,000	
用品消耗		10,500,000	10,500,000	
租金與利息		900,000	900,000	
地租及水租		200,000	200,000	
房租		50,000	50,000	
機器租金		550,000	550,000	
交通及運輸設備租金		50,000	50,000	
什項設備租金		50,000	50,000	
折舊、折耗及攤銷	18,983,000	12,525,000	31,508,000	19,485,232
不動產、廠房及設備折舊	15,122,000	11,867,000	26,989,000	16,520,554
其他折舊性資產折舊	2,601,000		2,601,000	2,390,963
攤銷	1,260,000	658,000	1,918,000	573,715
稅捐與規費(強制費)		280,000	280,000	
消費與行為稅		120,000	120,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
124,484,832	320,248,390	7,042,390	2.25	
124,484,832	320,248,390	7,042,390	2.25	
1,761,140	178,039,466	-16,601,534	-8.53	
	118,403,720	-13,853,280	-10.47	
51,771	5,118,624	-786,376	-13.32	
	30,996,608	-999,392	-3.12	
1,145,265	16,516,824	176,824	1.08	
564,104	7,003,690	-1,139,310	-13.99	
97,857,311	97,857,311	23,420,311	31.46	
39,674,666	39,674,666	14,536,666	57.83	
704,006	704,006	-495,994	-41.33	
790,369	790,369	290,369	58.07	管理費用及總務費用-國外旅費-預算數0元，決算數433,915元，主要係配合業務實際需求，故決算數較預算數增加。
1,041,467	1,041,467	-458,533	-30.57	
7,611,830	7,611,830	111,830	1.49	
1,123,695	1,123,695	818,695	268.42	
32,885,138	32,885,138	4,966,138	17.79	
12,827,037	12,827,037	3,875,037	43.29	
1,039,103	1,039,103	-283,897	-21.46	1.管理費用及總務費用-公共關係費-預算數969,000元，決算數687,958元，主要係因擲節開支，故決算數較預算數減少。 2.管理費用及總務費用-員工慰勞費-預算數354,000元，決算數351,145元，主要係因擲節開支，故決算數較預算數減少。
160,000	160,000	60,000	60.00	管理費用及總務費用-推展費-預算數100,000元，決算數160,000元，係因配合計畫業務實際需求，故決算數較預算數增加。
12,090,987	12,090,987	880,987	7.86	
614,951	614,951	-95,049	-13.39	
11,476,036	11,476,036	976,036	9.30	
633,640	633,640	-266,360	-29.60	
99,200	99,200	-100,800	-50.40	
109,615	109,615	59,615	119.23	
384,580	384,580	-165,420	-30.08	
40,245	40,245	-9,755	-19.51	
		-50,000	-100.00	
11,925,880	31,411,112	-96,888	-0.31	
11,073,662	27,594,216	605,216	2.24	
	2,390,963	-210,037	-8.08	
852,218	1,425,933	-492,067	-25.66	
118,904	118,904	-161,096	-57.53	
53,260	53,260	-66,740	-55.62	

**國立中央大學校務基金(大學)**  
**管理及總務費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
規 費		160,000	160,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		230,000	230,000	
會費		230,000	230,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				
競賽及交流活動費				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
65,644	65,644	-94,356	-58.97	
96,970	96,970	-133,030	-57.84	
57,000	57,000	-173,000	-75.22	
29,970	29,970	29,970	--	
10,000	10,000	10,000	--	

**國立中央大學校務基金(大學)**  
**研究發展及訓練費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
研究發展及訓練費用		9,472,000	9,472,000	
研究發展費用		9,472,000	9,472,000	
用人費用		12,000	12,000	
聘僱及兼職人員薪資		12,000	12,000	
服務費用		8,950,000	8,950,000	
郵電費		20,000	20,000	
旅運費				
印刷裝訂及公告費		50,000	50,000	
修理保養及保固費		100,000	100,000	
一般服務費		460,000	460,000	
專業服務費		8,320,000	8,320,000	
材料及用品費		300,000	300,000	
使用材料費		100,000	100,000	
用品消耗		200,000	200,000	
租金與利息				
地租及水租				
機器租金				
稅捐與規費（強制費）		120,000	120,000	
消費與行為稅		100,000	100,000	
規 費		20,000	20,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		90,000	90,000	
捐助、補助與獎助		90,000	90,000	
競賽及交流活動費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
14,472,039	14,472,039	5,000,039	52.79	
14,472,039	14,472,039	5,000,039	52.79	主要係授權金等相關支出，實際支出較預期增加所致。
		-12,000	-100.00	
		-12,000	-100.00	
13,837,863	13,837,863	4,887,863	54.61	
6,070	6,070	-13,930	-69.65	
424,824	424,824	424,824	--	研究發展及訓練費用-國外旅費-預算數0元，決算數416,127元，主要係配合業務實際需求，故決算數較預算數增加。
58,480	58,480	8,480	16.96	
92,400	92,400	-7,600	-7.60	
1,990,166	1,990,166	1,530,166	332.64	
11,265,923	11,265,923	2,945,923	35.41	
482,519	482,519	182,519	60.84	
2,399	2,399	-97,601	-97.60	
480,120	480,120	280,120	140.06	
35,458	35,458	35,458	--	
8,510	8,510	8,510	--	
26,948	26,948	26,948	--	
57,895	57,895	-62,105	-51.75	
57,895	57,895	-42,105	-42.11	
		-20,000	-100.00	
58,304	58,304	-31,696	-35.22	
29,111	29,111	-60,889	-67.65	
29,193	29,193	29,193	--	

## 國立中央大學校務基金(大學)

## 其他業務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		22,641,000	22,641,000	
雜項業務費用		22,641,000	22,641,000	
服務費用		18,934,000	18,934,000	
水電費				
郵電費		820,000	820,000	
旅運費		230,000	230,000	
印刷裝訂及公告費		700,000	700,000	
修理保養及保固費		40,000	40,000	
保險費				
一般服務費		6,675,000	6,675,000	
專業服務費		10,369,000	10,369,000	
推展費		100,000	100,000	
材料及用品費		2,000,000	2,000,000	
使用材料費		500,000	500,000	
用品消耗		1,500,000	1,500,000	
租金與利息		800,000	800,000	
地租及水租		300,000	300,000	
房租		200,000	200,000	
機器租金		200,000	200,000	
交通及運輸設備租金		100,000	100,000	
什項設備租金				
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		907,000	907,000	
捐助、補助與獎助		907,000	907,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
21,328,541	21,328,541	-1,312,459	-5.80	
21,328,541	21,328,541	-1,312,459	-5.80	
17,437,609	17,437,609	-1,496,391	-7.90	
893	893	893	--	
759,034	759,034	-60,966	-7.43	
60,953	60,953	-169,047	-73.50	
539,899	539,899	-160,101	-22.87	
75,000	75,000	35,000	87.50	
4,534	4,534	4,534	--	
5,541,476	5,541,476	-1,133,524	-16.98	
10,307,704	10,307,704	-61,296	-0.59	
148,116	148,116	48,116	48.12	雜項業務費用-推展費-預算數100,000元，決算數148,116元，主要係配合業務實際需求，故決算數較預算數增加。
2,256,575	2,256,575	256,575	12.83	
		-500,000	-100.00	
2,256,575	2,256,575	756,575	50.44	
384,357	384,357	-415,643	-51.96	
335,557	335,557	35,557	11.85	
		-200,000	-100.00	
5,400	5,400	-194,600	-97.30	
33,400	33,400	-66,600	-66.60	
10,000	10,000	10,000	--	
1,250,000	1,250,000	343,000	37.82	
1,250,000	1,250,000	343,000	37.82	

# 國立中央大學校務基金(大學)

## 財務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
財務費用				
兌換短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,516,327	1,516,327	1,516,327	--	
1,516,327	1,516,327	1,516,327	--	主要係外幣交易產生之匯兌短絀所致。
1,516,327	1,516,327	1,516,327	--	
1,516,327	1,516,327	1,516,327	--	

**國立中央大學校務基金(大學)**  
**其他業務外費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	35,625,000	159,096,000	194,721,000	38,233,856
財產交易短絀				6,730,435
短絀、賠償與保險給付				6,730,435
各項短絀				6,730,435
雜項費用	35,625,000	159,096,000	194,721,000	31,503,421
用人費用		45,000	45,000	
聘僱及兼職人員薪資		45,000	45,000	
加(夜)班費				
服務費用		103,935,000	103,935,000	
水電費		13,500,000	13,500,000	
郵電費		300,000	300,000	
旅運費		180,000	180,000	
印刷裝訂及公告費		500,000	500,000	
修理保養及保固費		13,076,000	13,076,000	
保險費		100,000	100,000	
一般服務費		69,037,000	69,037,000	
專業服務費		7,242,000	7,242,000	
材料及用品費		20,100,000	20,100,000	
使用材料費		15,100,000	15,100,000	
用品消耗		5,000,000	5,000,000	
租金與利息		750,000	750,000	
地租及水租		200,000	200,000	
房租		100,000	100,000	
機器租金		300,000	300,000	
交通及運輸設備租金		50,000	50,000	
什項設備租金		100,000	100,000	
折舊、折耗及攤銷	35,625,000	32,085,000	67,710,000	31,503,421
不動產、廠房及設備折舊	7,335,000	23,020,000	30,355,000	5,316,941
其他折舊性資產折舊	21,009,000		21,009,000	20,641,408
攤銷	7,281,000	9,065,000	16,346,000	5,545,072
稅捐與規費(強制費)		1,440,000	1,440,000	
土地稅		20,000	20,000	
房屋稅		100,000	100,000	
消費與行為稅		1,170,000	1,170,000	
規 費		150,000	150,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		741,000	741,000	
會費				
捐助、補助與獎助		200,000	200,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		541,000	541,000	
短絀、賠償與保險給付				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
191,635,451	229,869,307	35,148,307	18.05	
147,290	6,877,725	6,877,725	--	主要係大陸廠牌資通訊產品及兩米望遠鏡天文台與周邊工程減損損失。
147,290	6,877,725	6,877,725	--	
147,290	6,877,725	6,877,725	--	
191,488,161	222,991,582	28,270,582	14.52	
96,586	96,586	51,586	114.64	
81,554	81,554	36,554	81.23	
15,032	15,032	15,032	--	
119,108,326	119,108,326	15,173,326	14.60	
8,236,155	8,236,155	-5,263,845	-38.99	
223,489	223,489	-76,511	-25.50	
204,201	204,201	24,201	13.45	雜項費用-國外旅費-預算數0元，決算數111,813元，主要係配合業務實際需求，故決算數較預算數增加。
712,238	712,238	212,238	42.45	
30,268,288	30,268,288	17,192,288	131.48	
59,261	59,261	-40,739	-40.74	
64,390,437	64,390,437	-4,646,563	-6.73	
15,014,257	15,014,257	7,772,257	107.32	
22,764,143	22,764,143	2,664,143	13.25	
11,755,118	11,755,118	-3,344,882	-22.15	
11,009,025	11,009,025	6,009,025	120.18	
670,511	670,511	-79,489	-10.60	
322,791	322,791	122,791	61.40	
60,480	60,480	-39,520	-39.52	
53,198	53,198	-246,802	-82.27	
126,118	126,118	76,118	152.24	
107,924	107,924	7,924	7.92	
37,356,208	68,859,629	1,149,629	1.70	
27,346,992	32,663,933	2,308,933	7.61	
	20,641,408	-367,592	-1.75	
10,009,216	15,554,288	-791,712	-4.84	
1,941,349	1,941,349	501,349	34.82	
53,386	53,386	33,386	166.93	
335,235	335,235	235,235	235.24	
1,552,228	1,552,228	382,228	32.67	
500	500	-149,500	-99.67	
407,035	407,035	-333,965	-45.07	
8,000	8,000	8,000	--	
359,035	359,035	159,035	79.52	
40,000	40,000	-501,000	-92.61	
9,048,526	9,048,526	9,048,526	--	

**國立中央大學校務基金(大學)**  
**其他業務外費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
各項短絀				
其他				
其他費用				

附 註：

附註：

1.計時與計件人員酬金-依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」辦理進用臨時及專任人員，其薪資、年終、考績獎金、退休金、分擔保險費、加班費、休假補助、其他福利費及臨時工資等，預算數：臨時專任助理992人計869,533,000元，臨時兼任助理及臨時工4,166人計109,939,000元，以上共5,158人，合計979,472,000元；決算數：專任助理826人計938,423,326元，臨時兼任助理及臨時工決算數為7,245人計142,816,823元，以上共8,071人，合計1,081,240,149元。其中：(1)高教深耕計畫、其他補助計畫及在職專班等1,900人計414,203,638元。(2)建教合作計畫5,832人計587,200,217元。(3)推廣教育計畫76人計 10,547,117元。(4)管理及總務業務23人計10,115,360元。(5)技轉研發業務2人計1,990,166元。(6)招生業務21人計5,541,476元。(7)場地管理等業務217人計51,642,175元。

2.辦理清潔外包業務「勞動承攬」者：預算數65人，預算金額35,500,000元，決算數73人計54,558,756元。其中：(1)教學研究及訓輔業務31人計18,960,975元。(2)建教合作計畫3人計1,362,796元。(3)推廣教育計畫1人計77,000元。(4)管理及總務業務18人計21,457,746元。(5)場地管理等業務20人計12,700,239元。

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
9,048,526	9,048,526	9,048,526	--	
95,477	95,477	95,477	--	
95,477	95,477	95,477	--	

**國立中央大學校務基金(大學)**  
**資產折舊明細表**  
中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	112,587,747	3,010,073,923	5,446,126,969	1,413,824,142	2,558,605,167
減：以前年度已提折舊數	52,170,119	678,567,510	4,484,993,826	1,207,490,099	870,698,289
上年度期末帳面價值	60,417,628	2,331,506,413	961,133,143	206,334,043	1,687,906,878
加：本年度新增資產價值	2,426,011	1,375,391	216,191,339	23,966,627	52,245,116
減：本年度減少資產價值			9,705,578	201,986	21,073
加減：調整欄	8,571,934		9,415,918	29,400	6,399,388
減：本年度提列折舊數	6,398,724	56,727,960	255,261,551	43,243,714	85,535,349
本年度期末帳面價值	65,016,849	2,276,153,844	921,773,271	186,884,370	1,660,994,960
本年度提列折舊數	6,398,724	56,727,960	255,261,551	43,243,714	85,535,349
教學成本	3,348,192	43,195,134	239,690,773	40,924,291	59,750,759
管理及總務費用	3,050,532	6,055,650	11,111,401	2,171,897	5,204,736
其他業務外費用		7,477,176	4,459,377	147,526	20,579,854
合 計	6,398,724	56,727,960	255,261,551	43,243,714	85,535,349

一、本年度新增資產價值：

- (一)本年度增置：土地改良物2,426,011元、房屋及建築1,375,391元、機械及設備211,816,298元、交通及運輸設備23,918,770元、什項設備52,245,116元、代管資產23,068,237元。  
(二)撥入之資產：機械及設備2,802,383元(增加遞延收入)、交通及運輸設備47,857元(增加遞延收入)。  
(三)受贈之資產：機械及設備1,572,658元。

二、本年度減少資產價值：

- (一)撥出之資產：機械及設備9,622,935元(含基金減少85,028元、資產短絀9,036,108元、遞延收入501,799元)、什項設備12,418元、代管資產663,838元。  
(二)報廢之資產：機械及設備82,643元、交通及運輸設備201,986元、什項設備8,655元、代管資產4,661,461元。

三、調整欄：

- (一)以前年度購建中固定資產轉正財產：土地改良物8,571,934元、機械及設備9,505,758元、交通及運輸設備29,400元、什項設備6,399,388元。  
(二)資產轉列代管資產157,865元(含機械及設備轉出89,840元)。  
(三)代管資產轉列資產219,000元(轉列機械及設備：原值219,000元，累計折舊219,000元)。

四、代管資產-土地上年度期末帳面價值2,656,690,971元，本年度期末帳面價值2,656,690,971元。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
				3,536,408,720	16,077,626,668
				1,842,382,935	9,136,302,778
				1,694,025,785	6,941,323,890
				23,068,237	319,272,721
				5,325,299	15,253,936
				-61,135	24,355,505
				64,080,438	511,247,736
				1,647,627,150	6,758,450,444
				64,080,438	511,247,736
				41,048,067	427,957,216
				2,390,963	29,985,179
				20,641,408	53,305,341
				64,080,438	511,247,736

國立中央大學校務基金(大學)  
 資產報廢明細表  
 中華民國114年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	287,184,134	286,890,850	293,284		
機械及設備	209,546,469	209,463,826	82,643		
交通及運輸設備	43,936,014	43,734,028	201,986		
什項設備	33,701,651	33,692,996	8,655		

未完工程減損損失6,584,441元、代管資產報廢4,661,461元(代管資產及應付代管資產同額減少4,661,461元)。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
293,284		293,284	
82,643		82,643	
201,986		201,986	
8,655		8,655	

國立中央大學校務基金(大學)  
公庫撥補款明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	155,761,000	168,695,441	12,934,441	
公庫增撥數	155,761,000	168,695,441	12,934,441	基金數額增加超過預算數，係配合總預算辦理之增資，依附屬單位預算執行要點第18點第1款規定，併決算辦理。
合 計	155,761,000	168,695,441	12,934,441	

本 頁 空 白

**國立中央大學校務基金(大學)  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備		311,543,000	7,079,000	
土地改良物				2,547,000
土地改良物				2,547,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築				1,376,000
房屋及建築				1,376,000
機械及設備		216,369,000		-1,732,000
機械及設備		216,369,000		-1,732,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		19,901,000	7,079,000	16,146,000
交通及運輸設備		19,901,000	7,079,000	16,146,000
訂購機件-交通及運輸設備				
什項設備		75,273,000		-18,337,000
什項設備		75,273,000		-18,337,000
訂購機件-什項設備				
合 計		311,543,000	7,079,000	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		142,489,000		
土地改良物				2,175,000
土地改良物				2,175,000
房屋及建築				1,036,000
房屋及建築				1,036,000
機械及設備		74,382,000		5,439,000
機械及設備		74,382,000		5,439,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		11,451,000		11,590,000
交通及運輸設備		11,451,000		11,590,000
訂購機件-交通及運輸設備				
什項設備		56,656,000		-20,240,000
什項設備		56,656,000		-20,240,000
訂購機件-什項設備				
合 計		142,489,000		
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		169,054,000	7,079,000	
土地改良物				372,000
土地改良物				372,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築				340,000
房屋及建築				340,000

單位:新臺幣元

合計	決算數	比較增 減數	本年度保留數	說明
318,622,000	318,199,082	-422,918		
2,547,000	2,538,519	-8,481		
2,547,000	2,426,011	-120,989		增置2,426,011元。
	112,508	112,508		增置112,508元。
1,376,000	1,375,391	-609		
1,376,000	1,375,391	-609		增置1,375,391元。
214,637,000	214,627,689	-9,311		
214,637,000	211,816,298	-2,820,702		增置211,816,298元。
	2,811,391	2,811,391		增置2,811,391元。
43,126,000	43,116,803	-9,197		
43,126,000	23,918,770	-19,207,230		1.自籌收入支應「交通及運輸設備」預算編列不足，依校內程序奉校長核准同意先行辦理7,079,000元。 2.增置23,918,770元。
	19,198,033	19,198,033		增置19,198,033元。
56,936,000	56,540,680	-395,320		
56,936,000	52,245,116	-4,690,884		增置52,245,116元。
	4,295,564	4,295,564		增置4,295,564元。
318,622,000	318,199,082	-422,918		
142,489,000	142,068,050	-420,950		
2,175,000	2,166,983	-8,017		
2,175,000	2,166,983	-8,017		增置2,166,983元。
1,036,000	1,035,699	-301		
1,036,000	1,035,699	-301		增置1,035,699元。
79,821,000	79,812,006	-8,994		
79,821,000	77,006,203	-2,814,797		增置77,006,203元。
	2,805,803	2,805,803		增置2,805,803元。
23,041,000	23,031,818	-9,182		
23,041,000	9,056,586	-13,984,414		增置9,056,586元。
	13,975,232	13,975,232		增置13,975,232元。
36,416,000	36,021,544	-394,456		
36,416,000	31,733,979	-4,682,021		增置31,733,979元。
	4,287,565	4,287,565		增置4,287,565元。
142,489,000	142,068,050	-420,950		
176,133,000	176,131,032	-1,968		
372,000	371,536	-464		
372,000	259,028	-112,972		增置259,028元。
	112,508	112,508		增置112,508元。
340,000	339,692	-308		
340,000	339,692	-308		增置339,692元。

**國立中央大學校務基金(大學)  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
機械及設備		141,987,000		-7,171,000
機械及設備		141,987,000		-7,171,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		8,450,000	7,079,000	4,556,000
交通及運輸設備		8,450,000	7,079,000	4,556,000
訂購機件-交通及運輸設備				
什項設備		18,617,000		1,903,000
什項設備		18,617,000		1,903,000
訂購機件-什項設備				
合 計		169,054,000	7,079,000	

附 註：

一、工程管理費：

(一)「田徑場整修工程」預算為37,553,175元。依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點第1款計算工程管理費之上限，實際提列金額為99,148元，114年度支用金額為16,102元。

(二)「X波段天線接收系統天線塔及基座統包工程」預算為20,339,452元。依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點第1款計算工程管理費之上限，實際提列金額為380,092元，114年度未支用。

(三)「棒球場整修工程」預算為37,553,175元。依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點第1款計算工程管理費之上限，實際提列金額為10,000元，114年度支用金額為10,000元。

(四)「客家學院地磚及牆面整修工程」預算為1,842,114元。依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點第1款計算工程管理費之上限，實際提列金額為29,393元，114年度未支用。

(五)「工二館(2期)資電院空間整修暨水電改善工程」預算為18,916,995元。依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點第1款計算工程管理費之上限，實際提列金額為358,755元，114年度未支用。

(六)「游藝館天花板(天井)整修工程」預算為2,580,952元。依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點第1款計算工程管理費之上限，實際提列金額為37,462元，114年度未支用。

(七)「中大北村路口及校內路口改善工程」預算為2,894,286元。依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點第1款計算工程管理費之上限，實際提列金額為68,100元，114年度未支用。

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
134,816,000	134,815,683	-317		
134,816,000	134,810,095	-5,905		增置134,810,095元。
	5,588	5,588		增置5,588元。
20,085,000	20,084,985	-15		
20,085,000	14,862,184	-5,222,816		1.自籌收入支應「交通及運輸設備」預算編列不足，依校內程序奉校長核准同意先行辦理7,079,000元。 2.增置14,862,184元。
	5,222,801	5,222,801		增置5,222,801元。
20,520,000	20,519,136	-864		
20,520,000	20,511,137	-8,863		增置20,511,137元。
	7,999	7,999		增置7,999元。
176,133,000	176,131,032	-1,968		

**國立中央大學校務基金(大學)**  
**固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**  
 中華民國114年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫					311,543,000	7,079,000			318,622,000	
土地改良物			114.01 114.12					2,547,000	2,547,000	
土地改良物			114.01 114.12					2,547,000	2,547,000	
未完工程-土地改良物			114.01 114.12							
房屋及建築			114.01 114.12					1,376,000	1,376,000	
房屋及建築			114.01 114.12					1,376,000	1,376,000	
機械及設備			114.01 114.12		216,369,000			-1,732,000	214,637,000	
機械及設備			114.01 114.12		216,369,000			-1,732,000	214,637,000	
訂購機件-機械及設備			114.01 114.12							
交通及運輸設備			114.01 114.12		19,901,000	7,079,000		16,146,000	43,126,000	
交通及運輸設備			114.01 114.12		19,901,000	7,079,000		16,146,000	43,126,000	
訂購機件-交通及運輸設備			114.01 114.12							
什項設備			114.01 114.12		75,273,000			-18,337,000	56,936,000	
什項設備			114.01 114.12		75,273,000			-18,337,000	56,936,000	
訂購機件-什項設備			114.01 114.12							
合計					311,543,000	7,079,000			318,622,000	

單位:新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數 金額	占全部 計畫 (%)	本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計 金額	截至本年 度累計 決算數 占累計 預算數 (%)	
318,622,000		318,199,082	99.87	318,199,082	99.87	
2,547,000		2,538,519	99.67	2,538,519	99.67	
2,547,000		2,426,011	95.25	2,426,011	95.25	
		112,508		112,508		
1,376,000		1,375,391	99.96	1,375,391	99.96	
1,376,000		1,375,391	99.96	1,375,391	99.96	
214,637,000		214,627,689	100.00	214,627,689	100.00	
214,637,000		211,816,298	98.69	211,816,298	98.69	
		2,811,391		2,811,391		
43,126,000		43,116,803	99.98	43,116,803	99.98	
43,126,000		23,918,770	55.46	23,918,770	55.46	自籌收入支應「交通及運輸設備」預算編列不足，依校內程序奉校長核准同意先行辦理7,079,000元。
		19,198,033		19,198,033		
56,936,000		56,540,680	99.31	56,540,680	99.31	
56,936,000		52,245,116	91.76	52,245,116	91.76	
		4,295,564		4,295,564		
318,622,000		318,199,082	99.87	318,199,082	99.87	

國立中央大學校務基金(大學)  
 主要營運項目執行績效摘要表  
 中華民國114年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	12,217	2,652,101,000	12,459	2,568,499,713
大專院校	人	12,217	2,652,101,000	12,459	2,568,499,713

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
242	1.98	-83,601,287	-3.15	
242	1.98	-83,601,287	-3.15	

## 國立中央大學校務基金(大學)

## 基金數額增減明細表

中華民國 114 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	5,720,592,000	5,736,884,464	16,292,464	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數	155,761,000	168,695,441	12,934,441	1.國庫現金撥款增置資產169,138,805元。 2.繳回教育部443,364元。 3.基金數額增加超過預算數，係配合總預算辦理之增資，依附屬單位預算執行要點第18點第1款規定，併決算辦理。
其他	4,215,000		-4,215,000	
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	4,215,000	85,028	-4,129,972	依教育部114年5月9日依臺教秘(一)字第1140047979號函，撥出財產帳面價值85,028元。
期末基金數額	5,876,353,000	5,905,494,877	29,141,877	

本 頁 空 白

**國立中央大學校務基金(大學)  
資金轉投資及其餘紕明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
杏澤科技股份有限公司(未上市)	140,345,250	14,034,525		145,160		
顯慧科技股份有限公司(未上市)	6,064,755	8,062,852		113,750		
伊斯酷軟體科技股份有限公司(未上市)	137,500,000	1,011,333,723		4,000,000		
互字向量股份有限公司(未上市)	19,257,000	192,570,000		3,600,000		
歐氣科技股份有限公司(未上市)	3,650,000	365,000		384,000		
天美基因科技股份有限公司	14,700,000	1,470,000		125,000		960,000
全宇昕科技股份有限公司	346,015,410	34,601,541		1,810,000		623,000

1. 元大臺灣卓越50基金期末投資額280,241,691元，基金配息8,527,409元。
2. 元大臺灣高股息基金期末投資額90,830,131元，基金配息7,247,764元。
3. 元大臺灣ESG永續基金期末投資額12,004,862元，基金配息383,574元。
4. 國泰台灣領袖50基金期末投資額159,648元。

單位:新臺幣元

金 額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘額			備註
投 資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
	145,160	0.11				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	113,750	0.14				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	4,000,000	1.35				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	3,600,000	1.87				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	384,000	10.52		10,829	10,829	一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
960,000	1,085,000	7.38				一、本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
623,000	2,433,000	0.09		139,990	139,990	一、屬受贈上市公司股票。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

# 國立中央大學校務基金(大學) 員工人數彙計表

中華民國114年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	179	147	-32	
職員	146	122	-24	
駐衛警	4	3	-1	
技工	8	8	0	
工友	17	11	-6	
駕駛	4	3	-1	
教師人員	723	606	-117	
教師	723	606	-117	
助教人員	2	1	-1	
助教	2	1	-1	
兼任人員	360	358	-2	
兼任	360	358	-2	
合 計	1,264	1,112	-152	

1.為執行高教深耕計畫、建教合作計畫、推廣教育計畫、招生及場地管理等業務需要，依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」辦理契僱人力進用，預算數：專任助理992人，臨時兼任助理及臨時工4,166人，以上共5,158人；決算數：專任助理826人，臨時兼任助理及臨時工決算數為7,245人，以上共8,071人。其中：(1)高教深耕計畫、其他補助計畫及在職專班等1,900人。(2)建教合作計畫5,832人。(3)推廣教育計畫76人。(4)管理及總務業務23人。(5)技轉研發業務2人。(6)招生業務21人。(7)場地管理等業務217人。

2.辦理清潔外包業務「勞動承攬」者:預算數65人，決算數73人。

本 頁 空 白

## 國立中央大學校務基金(大學)

## 用人費用彙計表

中華民國114年度

科 目	預						算	
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費	
業務支出部分	1,179,904,000		6,336,000		155,147,000	93,891,000		
教學成本	1,047,647,000		431,000		123,151,000	77,551,000		
正式人員	1,047,647,000		431,000		123,151,000	77,551,000		
兼任人員								
管理及總務費用	132,257,000		5,905,000		31,996,000	16,340,000		
正式人員	132,257,000		5,905,000		31,996,000	16,340,000		
研究發展及訓練費用								
兼任人員								
其他業務外費用								
正式人員								
兼任人員								
合 計	1,179,904,000		6,336,000		155,147,000	93,891,000		

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
111,865,000		1,547,143,000	244,503,000	1,791,646,000
103,722,000		1,352,502,000	244,446,000	1,596,948,000
103,722,000		1,352,502,000		1,352,502,000
			244,446,000	244,446,000
8,143,000		194,641,000		194,641,000
8,143,000		194,641,000		194,641,000
			12,000	12,000
			12,000	12,000
			45,000	45,000
			45,000	45,000
111,865,000		1,547,143,000	244,503,000	1,791,646,000

# 國立中央大學校務基金(大學) 用人費用彙計表(續)

中華民國114年度

科 目	決 算						資 遣 費
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	
業務支出部分	1,151,743,000		5,510,630		144,554,706	97,055,801	
教學成本	1,033,339,280		376,974		113,558,098	80,538,977	
正式人員	1,033,339,280		376,974		113,558,098	80,538,977	
兼任人員							
管理及總務費用	118,403,720		5,118,624		30,996,608	16,516,824	
正式人員	118,403,720		5,118,624		30,996,608	16,516,824	
研究發展及訓練費用							
兼任人員							
其他業務外費用			15,032				
正式人員			15,032				
兼任人員							
合 計	1,151,743,000		5,510,630		144,554,706	97,055,801	

1. 為執行高教深耕計畫、建教合作計畫、推廣教育計畫、招生及場地管理等業務需要，依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」辦理契僱人力進用，預算數：臨時專任助理992人計869,533,000元，臨時兼任助理及臨時工4,166人計109,939,000元，以上共5,158人，合計979,472,000元；決算數：專任助理826人計938,423,326元，臨時兼任助理及臨時工決算數為7,245人計142,816,823元，以上共8,071人，合計1,081,240,149元。其中：(1)高教深耕計畫、其他補助計畫及在職專班等1,900人計414,203,638元。(2)建教合作計畫5,832人計587,200,217元。(3)推廣教育計畫76人計 10,547,117元。(4)管理及總務業務23人計10,115,360元。(5)技轉研發業務2人計1,990,166元。(6)招生業務21人計5,541,476元。(7)場地管理等業務217人計51,642,175元。

2. 辦理清潔外包業務「勞動承攬」者：預算數65人，預算金額35,500,000元，決算數73人計54,558,756元。

3. 考績獎金係依據公務人員考績法，編列「教學成本」及「管理及總務費用」科目項下，預算數168人計16,888,000元，決算數127人計16,698,646元。

4. 年終獎金係依據軍公教年終工作獎金(慰問金)發放要點，編列「教學成本」及「管理及總務費用」科目項下，預算數796人計138,259,000元，決算數787人計127,856,060元。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
101,425,084		1,500,289,221	291,661,563	1,791,950,784
94,421,394		1,322,234,723	291,580,009	1,613,814,732
94,421,394		1,322,234,723		1,322,234,723
			291,580,009	291,580,009
7,003,690		178,039,466		178,039,466
7,003,690		178,039,466		178,039,466
		15,032	81,554	96,586
		15,032		15,032
			81,554	81,554
101,425,084		1,500,289,221	291,661,563	1,791,950,784

**國立中央大學校務基金(大學)**  
**增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

一、管理用車輛:

管理用小型客車為3輛，管理用小客貨車為2輛，管理用大型客車為2輛。

二、其他車輛:

警用巡邏機車為11輛。

本 頁 空 白

# 國立中央大學校務基金(大學)

## 各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	1,456,687,000	334,959,000	1,791,646,000	1,495,780,887
正式員額薪資	1,092,494,000	87,410,000	1,179,904,000	1,134,435,843
聘僱及兼職人員薪資	27,779,000	216,724,000	244,503,000	31,182,707
加(夜)班費	5,444,000	892,000	6,336,000	5,430,476
獎金	143,494,000	11,653,000	155,147,000	144,554,706
退休及卹償金	86,539,000	7,352,000	93,891,000	89,154,782
福利費	100,937,000	10,928,000	111,865,000	91,022,373
服務費用	316,149,000	1,372,267,000	1,688,416,000	330,709,458
水電費		123,018,000	123,018,000	12,137,696
郵電費	2,600,000	7,270,000	9,870,000	2,365,357
旅運費	19,540,000	82,222,000	101,762,000	24,811,503
印刷裝訂及公告費	8,700,000	20,900,000	29,600,000	9,771,699
修理保養及保固費	10,500,000	80,233,000	90,733,000	3,598,639
保險費	850,000	3,550,000	4,400,000	677,930
一般服務費	192,991,000	855,223,000	1,048,214,000	220,574,997
專業服務費	79,968,000	196,488,000	276,456,000	56,432,637
公關慰勞費		1,323,000	1,323,000	
推展費	1,000,000	2,040,000	3,040,000	339,000
材料及用品費	47,300,000	340,398,000	387,698,000	59,788,612
使用材料費	13,300,000	34,298,000	47,598,000	8,789,522
用品消耗	34,000,000	306,000,000	340,000,000	50,999,090
商品及醫療用品		100,000	100,000	
租金與利息	21,700,000	32,550,000	54,250,000	36,403,450
地租及水租	700,000	5,700,000	6,400,000	1,021,780
房租	300,000	1,400,000	1,700,000	2,416,814
機器租金	19,000,000	16,750,000	35,750,000	28,459,945
交通及運輸設備租金	1,400,000	7,700,000	9,100,000	3,788,101
什項設備租金	300,000	1,000,000	1,300,000	716,810
折舊、折耗及攤銷	336,720,000	315,701,000	652,421,000	294,216,770
不動產、廠房及設備折舊	230,194,000	272,643,000	502,837,000	202,000,289
其他折舊性資產折舊	64,901,000		64,901,000	64,080,438
攤銷	41,625,000	43,058,000	84,683,000	28,136,043
稅捐與規費(強制費)		2,620,000	2,620,000	4,550
土地稅		20,000	20,000	
房屋稅		100,000	100,000	
消費與行為稅		2,000,000	2,000,000	1,990
規 費		500,000	500,000	2,560
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	163,246,000	351,151,000	514,397,000	222,323,166
會費	200,000	1,100,000	1,300,000	39,009
捐助、補助與獎助	128,046,000	339,519,000	467,565,000	192,860,153
補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)	25,000,000	6,632,000	31,632,000	18,564,295
競賽及交流活動費	10,000,000	3,900,000	13,900,000	10,859,709

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
296,169,897	1,791,950,784	304,784	0.02
17,307,157	1,151,743,000	-28,161,000	-2.39
260,478,856	291,661,563	47,158,563	19.29
80,154	5,510,630	-825,370	-13.03
	144,554,706	-10,592,294	-6.83
7,901,019	97,055,801	3,164,801	3.37
10,402,711	101,425,084	-10,439,916	-9.33
1,895,591,935	2,226,301,393	537,885,393	31.86
107,227,550	119,365,246	-3,652,754	-2.97
8,246,628	10,611,985	741,985	7.52
123,325,761	148,137,264	46,375,264	45.57
15,555,601	25,327,300	-4,272,700	-14.43
95,950,896	99,549,535	8,816,535	9.72
4,093,038	4,770,968	370,968	8.43
920,351,982	1,140,926,979	92,712,979	8.84
618,425,586	674,858,223	398,402,223	144.11
1,039,103	1,039,103	-283,897	-21.46
1,375,790	1,714,790	-1,325,210	-43.59
348,178,571	407,967,183	20,269,183	5.23
50,858,400	59,647,922	12,049,922	25.32
297,320,171	348,319,261	8,319,261	2.45
		-100,000	-100.00
79,045,488	115,448,938	61,198,938	112.81
10,784,938	11,806,718	5,406,718	84.48
3,445,172	5,861,986	4,161,986	244.82
49,692,564	78,152,509	42,402,509	118.61
12,665,347	16,453,448	7,353,448	80.81
2,457,467	3,174,277	1,874,277	144.18
282,918,105	577,134,875	-75,286,125	-11.54
245,167,009	447,167,298	-55,669,702	-11.07
	64,080,438	-820,562	-1.26
37,751,096	65,887,139	-18,795,861	-22.20
2,238,936	2,243,486	-376,514	-14.37
53,386	53,386	33,386	166.93
335,235	335,235	235,235	235.24
1,745,431	1,747,421	-252,579	-12.63
104,884	107,444	-392,556	-78.51
439,146,767	661,469,933	147,072,933	28.59
910,161	949,170	-350,830	-26.99
420,395,990	613,256,143	145,691,143	31.16
8,610,903	27,175,198	-4,456,802	-14.09
9,229,713	20,089,422	6,189,422	44.53

# 國立中央大學校務基金(大學)

## 各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
短絀、賠償與保險給付				6,730,435
各項短絀				6,730,435
其他				
其他費用				
合 計	2,341,802,000	2,749,646,000	5,091,448,000	2,445,957,328

附註：大陸地區旅費-預算數11,777,000元，決算數5,912,306元。

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
10,712,143	17,442,578	17,442,578	--
10,712,143	17,442,578	17,442,578	--
95,477	95,477	95,477	--
95,477	95,477	95,477	--
3,354,097,319	5,800,054,647	708,606,647	13.92

**國立中央大學校務基金(大學)**  
**管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國114年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	12,376,000	53,424,000	65,800,000	18,336,267
國外旅費	11,376,000	50,061,000	61,437,000	17,997,267
公共關係費		969,000	969,000	
員工慰勞費		354,000	354,000	
推展費	1,000,000	2,040,000	3,040,000	339,000
統計所需項目	229,696,000	861,922,000	1,091,618,000	245,388,627
宿舍電費		10,020,000	10,020,000	
宿舍水費		1,460,000	1,460,000	
宿舍修護費		10,216,000	10,216,000	
計時與計件人員酬金	189,991,000	789,481,000	979,472,000	220,574,923
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	33,000,000	48,259,000	81,259,000	21,445,558
一般土地租金		300,000	300,000	
宿舍折舊	6,705,000	2,116,000	8,821,000	3,366,156
關稅		40,000	40,000	1,934
貨物稅		30,000	30,000	56

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
93,667,959	112,004,226	46,204,226	70.22	
91,253,066	109,250,333	47,813,333	77.82	國外旅費-預算數61,437,000元，決算數109,250,333元，主要係因配合各項計畫及實際業務需要，故決算數較預算數增加。
687,958	687,958	-281,042	-29.00	公共關係費-預算數969,000元，決算數687,958元，主要係因擲節開支，故決算數較預算數減少。
351,145	351,145	-2,855	-0.81	員工慰勞費-預算數354,000元，決算數351,145元，主要係因擲節開支，故決算數較預算數減少。
1,375,790	1,714,790	-1,325,210	-43.59	推展費-預算數3,040,000元，決算數1,714,790元，主要係因擲節開支，故決算數較預算數減少。
972,671,884	1,218,060,511	126,442,511	11.58	
5,973,412	5,973,412	-4,046,588	-40.39	
1,530,905	1,530,905	70,905	4.86	
11,977,371	11,977,371	1,761,371	17.24	
860,665,226	1,081,240,149	101,768,149	10.39	
88,110,126	109,555,684	28,296,684	34.82	
239,706	239,706	-60,294	-20.10	
4,111,020	7,477,176	-1,343,824	-15.23	
40,559	42,493	2,493	6.23	
23,559	23,615	-6,385	-21.28	



國立中央大學永續與綠能科技  
研究學院校務基金



# 國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金

## 目 次

中華民國 114 年度

甲、總說明	2-1~2-3
乙、主要表	
1. 收支餘絀表	2-4~2-5
2. 餘絀撥補表	2-6~2-7
3. 現金流量表	2-8~2-9
4. 平衡表	2-10~2-11
丙、附屬表	
1. 業務收入明細表	2-12
2. 教學成本明細表	2-13~2-16
3. 其他業務成本明細表	2-17~2-18
4. 管理及總務費用明細表	2-19~2-20
5. 研究發展及訓練費用明細表	2-21~2-22
6. 資產折舊明細表	2-23~2-24
7. 固定資產建設改良擴充明細表	2-25~2-26
8. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	2-27~2-28
9. 主要營運項目執行績效摘要表	2-29~2-30
10. 基金數額增減明細表	2-31
11. 員工人數彙計表	2-32
12. 用人費用彙計表	2-33~2-36
13. 各項費用彙計表	2-37~2-38
14. 管制性項目及統計所需項目比較表	2-39~2-40



# 總 說 明



# 國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

### 一、業務計畫實施績效

研究學院為依據「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」設置之新學術單位，初期首要任務為組織法規建置，及企業資金、國發基金挹注等財務制度建立。以下就研究學院本年度之相關營運實施績效說明：

#### (一)組織法規建置：

本學院於 114 年完成組織規程報部核定通過及 30 部以上法規之制定，包含本院各組織會議及人事、教務、採購、財產、經費收支、財務監督以及風險管理等各類法規，並與校本部各行政處室協調各類行政作業，以能推動研究學院院務、招生、研究教學及產學合作事宜，裨益本校擴大人才培育及產學合作績效。

#### (二)人才培育：

1. 本年度培育高等教育人才 127 人(包含碩士生 103 名、博士生 24 名)。
2. 114 學年甄試及考試入學兩次招生活動，招生名額為碩士生 60 名、博士生 11 名，總計報名報考人數 250 人，碩士生錄取 56 名、博士生滿額錄取，註冊人數碩士生 47 名、博士生 11 名，共計 58 名，註冊率 82%。
3. 師資課程：本院設置有三大學程，分別為「永續綠能科技學位學程」、「永續去碳科技學位學程」、「永續領導力學位學程」，師資課程分別由本校工學院、資電學院、管理學院及地球科學院等師資協助支援，藉由各學院縱向發展綠能科技、能源管理、去碳技術及永續領導力等專業領域課程，橫向以跨院模式融入環境與產業影響力衡量與管理課程，並搭配校外專家學者、產業優秀人士作為業師輔助，於 114 學年第一學期新聘 5 名專任教師，以及合聘本校專任教師 51 位，兼任教師 10 位(含業師 7 位)，提升本學院教研量能。課程之開設對接產業需求之永續發展職能，對應全球綠領人才需求孔急，以培育未來產業所需綠色工作(green jobs)或綠領工作(green collar jobs)人才，包含技術型及管理型之高階菁英研發管理人才。開設院共同必修課程及選修等 58 門課程(含 39 門全英語授課課程)。

#### (三)產學研發：

研究學院為產學共治模式，合作企業亦進入組織作為監督會、管理會等委員成員，共同治理學院營運，並透過共同合作開發或推進關鍵技術研發之產學應用，是以再生能源、去碳科技、功能材料、環境永續為核心，發展氫能、儲能、節能、離岸風電及碳捕存利用等科技，以實質產學合作計畫落實，有「先進封裝材料及技術研究開發」、「雲林陸海交界帶之二氧化碳地質封存潛能評估與麥寮碳封存試驗場建置、灌注與監測」、「又德離岸風力發電計畫-場址分析與地球物理調查管理服務」、「又德離岸風力發電計畫-場址電火花多頻道反射震測調查」、「第三座液化天然氣接收站建港及圍堤造地新建工程施工期間環境監測之礁體懸浮固體監測」、「麥寮廠區光化測站品保品管計畫」、「114 年桃廠沙崙外海卸油作業海域環境安全提升長約工作」等 7 件為本院合作企業相關計畫，非合作企業 9 件，國科會計畫 8 件，共 24 件建教合作計畫，辦理「綠氫綠氨接軌未來：臺灣港航低碳轉型與淨零挑戰」等 2 場技術交流論壇活動以及「國際瞭望大師講座」7 場次，邀集合作企業參與，促進關鍵技術之交流，產業鏈結、落實技術應用。

### 二、收支餘絀情形

#### (一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度業務收入決算數 5,791 萬 5,428 元，業務外收入決算數 24 萬 4,988 元，收入總計 5,816 萬 416 元，較預算數 1 億 6,169 萬 8,000 元，減少 1 億 353 萬 7,584 元，減幅 64.03%，分析如下：

1. 本年度業務收入決算數 5,791 萬 5,428 元，較預算數 1 億 6,119 萬 8,000 元，減少 1 億 328 萬 2,572 元，減幅 64.07%。

# 國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

- (1) 學雜費收入：決算數 524 萬 6,023 元，較預算數 1,207 萬 2,000 元，減少 682 萬 5,977 元，減幅 56.54%，主要係 114 學年第一學期學雜費收入較預期減少所致。
  - (2) 學雜費減免：決算數 78 萬 3,251 元，較預算數 72 萬 4,000 元，增加 5 萬 9,251 元，增幅 8.18%。
  - (3) 建教合作收入：決算數 3,775 萬 9,935 元，較預算數 9,500 萬元，減少 5,724 萬 65 元，減幅 60.25%，主要係國科會和其他業界委辦建教合作計畫配合計畫期程，實際收入較預期減少所致。
  - (4) 權利金收入：決算數 8 萬元，較預算數 0 元，增加 8 萬元，主要係繳入授權金等收入，實際收入較預期增所致。
  - (5) 其他補助收入：決算數 1,561 萬 2,721 元，較預算數 5,485 萬元，減少 3,923 萬 7,279 元，減幅 71.54%，主要係配合合作企業建教合作計畫，申請行政院國家發展基金補助，實際收入較預期減少所致。
2. 本年度業務外收入決算數 24 萬 4,988 元，較預算數 50 萬元，減少 25 萬 5,012 元，減幅 51.00%。
- (1) 利息收入：決算數 21 萬 2,426 元，較預算數 0 元，增加 21 萬 2,426 元，主要係銀行存款利息收入較預期增加所致。
  - (2) 受贈收入：決算數 3 萬 2,562 元，較預算數 50 萬元，減少 46 萬 7,438 元，減幅 93.49%，主要係永續與綠能科技研究學院受贈收入較預期減少所致。

### (二) 支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度業務成本與費用決算數 5,088 萬 3,716 元，較預算數 1 億 4,629 萬 8,000 元，減少 9,541 萬 4,284 元，減幅 65.22%，分析如下：

1. 教學研究及訓輔成本：決算數 1,286 萬 4,077 元，較預算數 4,573 萬 9,000 元，減少 3,287 萬 4,923 元，減幅 71.88%，主要係配合業務單位實際需求，實際支出較預期減少所致。
2. 建教合作成本：決算數 3,070 萬 4,257 元，較預算數 7,960 萬 3,000 元，減少 4,889 萬 8,743 元，減幅 61.43%，主要係國科會和其他業界委辦建教合作計畫配合計畫期程，實際支出較預期減少所致。
3. 學生公費及獎勵金：決算數 53 萬 9,828 元，較預算數 1,151 萬 1,000 元，減少 1,097 萬 1,172 元，減幅 95.31%，主要係配合業務單位應實際需求，實際支出較預期減少所致。
4. 管理費用及總務費用：決算數 672 萬 7,305 元，較預算數 944 萬 5,000 元，減少 271 萬 7,695 元，減幅 28.77%，主要係配合業務單位實際需求，實際支出較預期減少所致。
5. 研究發展費用：決算數 4 萬 8,249 元，較預算數 0 元，增加 4 萬 8,249 元，主要係授權金等相關支出，實際支出較預期增加所致。

### (三) 決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算賸餘 727 萬 6,700 元，較預算賸餘 1,540 萬元，減少賸餘 812 萬 3,300 元，減幅 52.75%，差異原因如上述說明。

### 三、餘絀撥補實況

本年度決算賸餘 727 萬 6,700 元，依預算辦理賸餘撥充基金 50 萬元，未分配賸餘決算數 677 萬 6,700 元。

# 國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金

## 總 說 明

中華民國 114 年度

### 四、現金流量結果

本年度業務活動之淨現金流入 2,932 萬 3,938 元，投資活動之淨現金流出 1,232 萬 5,900 元，籌資活動之淨現金流入 4 萬 8,000 元，本年度現金及約當現金之淨增 1,704 萬 6,038 元。

### 五、資產負債情況

- (一) 資產總額 5,116 萬 239 元，其中流動資產 3,617 萬 6,047 元，佔資產總額 70.71%；不動產、廠房及設備 1,480 萬 4,588 元，佔資產總額 28.94%；無形資產 17 萬 9,604 元，佔資產總額 0.35%。
- (二) 負債及淨值總額 5,116 萬 239 元，負債總額 4,314 萬 1,895 元，佔負債及淨值總額 84.33%，其中流動負債 3,511 萬 1,466 元，佔負債及淨值總額 68.63%；其他負債 803 萬 429 元，佔負債及淨值總額 15.70%；淨值 801 萬 8,344 元，佔負債及淨值總額 15.67%；其中基金 124 萬 1,644 元，佔負債及淨值總額 2.42%；累積賸餘 677 萬 6,700 元，佔負債及淨值總額 13.25%。

本 頁 空 白

# 主 要 表



本 頁 空 白

## 國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金

## 收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	54,850,000	106,348,000	161,198,000	100.00	15,612,721
教學收入		106,348,000	106,348,000	65.97	
學雜費收入		12,072,000	12,072,000	7.49	
學雜費減免		-724,000	-724,000	-0.45	
建教合作收入		95,000,000	95,000,000	58.93	
租金及權利金收入				0.00	
權利金收入				0.00	
其他業務收入	54,850,000		54,850,000	34.03	15,612,721
其他補助收入	54,850,000		54,850,000	34.03	15,612,721
業務成本與費用	54,847,000	91,451,000	146,298,000	90.76	15,635,876
教學成本	44,449,000	80,893,000	125,342,000	77.76	8,740,243
教學研究及訓輔成本	44,449,000	1,290,000	45,739,000	28.37	8,740,243
建教合作成本		79,603,000	79,603,000	49.38	
其他業務成本	8,058,000	3,453,000	11,511,000	7.14	168,328
學生公費及獎勵金	8,058,000	3,453,000	11,511,000	7.14	168,328
管理及總務費用	2,340,000	7,105,000	9,445,000	5.86	6,727,305
管理費用及總務費用	2,340,000	7,105,000	9,445,000	5.86	6,727,305
研究發展及訓練費用				0.00	
研究發展費用				0.00	
業務賸餘（短絀）	3,000	14,897,000	14,900,000	9.24	-23,155
業務外收入		500,000	500,000	0.31	
財務收入				0.00	
利息收入				0.00	
其他業務外收入		500,000	500,000	0.31	
受贈收入		500,000	500,000	0.31	
業務外賸餘（短絀）		500,000	500,000	0.31	
本期賸餘（短絀）	3,000	15,397,000	15,400,000	9.55	-23,155

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
42,302,707	57,915,428	100.00	-103,282,572	-64.07	15,974,051	100.00
42,222,707	42,222,707	72.90	-64,125,293	-60.30	13,159,678	82.38
5,246,023	5,246,023	9.06	-6,825,977	-56.54	2,009,337	12.58
-783,251	-783,251	-1.35	-59,251	8.18	-308,190	-1.93
37,759,935	37,759,935	65.20	-57,240,065	-60.25	11,458,531	71.73
80,000	80,000	0.14	80,000	--		0.00
80,000	80,000	0.14	80,000	--		0.00
	15,612,721	26.96	-39,237,279	-71.54	2,814,373	17.62
	15,612,721	26.96	-39,237,279	-71.54	2,814,373	17.62
35,247,840	50,883,716	87.86	-95,414,284	-65.22	15,949,988	99.85
34,828,091	43,568,334	75.23	-81,773,666	-65.24	14,164,721	88.67
4,123,834	12,864,077	22.21	-32,874,923	-71.88	2,722,236	17.04
30,704,257	30,704,257	53.02	-48,898,743	-61.43	11,442,485	71.63
371,500	539,828	0.93	-10,971,172	-95.31	7,000	0.04
371,500	539,828	0.93	-10,971,172	-95.31	7,000	0.04
	6,727,305	11.62	-2,717,695	-28.77	1,778,267	11.13
	6,727,305	11.62	-2,717,695	-28.77	1,778,267	11.13
48,249	48,249	0.08	48,249	--		0.00
48,249	48,249	0.08	48,249	--		0.00
7,054,867	7,031,712	12.14	-7,868,288	-52.81	24,063	0.15
244,988	244,988	0.42	-255,012	-51.00	31,687	0.20
212,426	212,426	0.37	212,426	--	31,687	0.20
212,426	212,426	0.37	212,426	--	31,687	0.20
32,562	32,562	0.06	-467,438	-93.49		0.00
32,562	32,562	0.06	-467,438	-93.49		0.00
244,988	244,988	0.42	-255,012	-51.00	31,687	0.20
7,299,855	7,276,700	12.56	-8,123,300	-52.75	55,750	0.35

國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金

餘絀撥補表

中華民國114年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	39,937,000	100.00	7,276,700	100.00
本期賸餘	15,400,000	38.56	7,276,700	100.00
前期未分配賸餘	24,537,000	61.44		
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數				
分配之部	500,000	1.25	500,000	6.87
填補累積短絀				
提存公積				
賸餘撥充基金數	500,000	1.25	500,000	6.87
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘	39,437,000	98.75	6,776,700	93.13
短絀之部				
本期短絀				
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部				
撥用賸餘				
撥用公積				
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				



# 國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
<b>▼業務活動之現金流量</b>	18,425,000	29,323,938	10,898,938	59.15
本期賸餘（短絀）	15,400,000	7,276,700	-8,123,300	-52.75
利息股利之調整		-212,426	-212,426	--
利息收入		-212,426	-212,426	--
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	15,400,000	7,064,274	-8,335,726	-54.13
調整項目	3,025,000	22,047,238	19,022,238	628.83
折舊、減損及折耗	2,900,000	257,207	-2,642,793	-91.13
機械及設備	2,300,000	136,231	-2,163,769	-94.08
交通及運輸設備		6,238	6,238	--
什項設備	600,000	114,738	-485,262	-80.88
攤銷	1,475,000	6,396	-1,468,604	-99.57
攤銷電腦軟體		6,396	6,396	--
其他攤銷費用	1,475,000		-1,475,000	-100.00
其他	-1,350,000	5,762,474	7,112,474	--
遞延收入	-1,350,000	5,762,474	7,112,474	--
流動資產淨減（淨增）		-560,960	-560,960	--
流動負債淨增（淨減）		16,582,121	16,582,121	--
未計利息股利之現金流入（流出）	18,425,000	29,111,512	10,686,512	58.00
收取利息		212,426	212,426	--
<b>▼業務活動之淨現金流入（流出）</b>	18,425,000	29,323,938	10,898,938	59.15
<b>▼投資活動之現金流量</b>	-22,000,000	-12,325,900	9,674,100	-43.97
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-15,000,000	-12,325,900	2,674,100	-17.83
增加不動產、廠房及設備	-15,000,000	-12,325,900	2,674,100	-17.83
固定資產之增置	-15,000,000	-12,325,900	2,674,100	-17.83
機械及設備	-12,000,000	-891,262	11,108,738	-92.57
交通及運輸設備		-10,098,300	-10,098,300	--
什項設備	-3,000,000	-1,336,338	1,663,662	-55.46
增加無形資產及其他資產	-7,000,000		7,000,000	-100.00
增加無形資產	-3,000,000		3,000,000	-100.00
增加其他資產	-4,000,000		4,000,000	-100.00
增加遞延費用	-4,000,000		4,000,000	-100.00
<b>▼投資活動之淨現金流入（流出）</b>	-22,000,000	-12,325,900	9,674,100	-43.97
<b>▼籌資活動之現金流量</b>	6,500,000	48,000	-6,452,000	-99.26
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	6,500,000	48,000	-6,452,000	-99.26
增加其他負債	6,500,000	48,000	-6,452,000	-99.26
<b>▼籌資活動之淨現金流入（流出）</b>	6,500,000	48,000	-6,452,000	-99.26
<b>▼現金及約當現金之淨增（淨減）</b>	2,925,000	17,046,038	14,121,038	482.77
<b>▼期初現金及約當現金</b>	10,837,000	18,569,049	7,732,049	71.35
<b>▼期末現金及約當現金</b>	13,762,000	35,615,087	21,853,087	158.79
<b>▼不影響現金流量之投資與籌資活動</b>				

**國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金**  
**現金流量表**

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		1,502,850	1,502,850	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)		1,502,850	1,502,850	--
機械及設備		1,502,850	1,502,850	--
無形資產與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		186,000	186,000	--
無形資產與遞延收入同額增加之金額(+)		186,000	186,000	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		685,894	685,894	--
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000	685,894	-314,106	-31.41
機械及設備	1,000,000	685,894	-314,106	-31.41
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000		1,000,000	-100.00
機械及設備	-1,000,000		1,000,000	-100.00
盈餘分配與虧損填補之金額	500,000	500,000		
賸餘撥充(折減-)基金	500,000	500,000		

附 註：

一、業務活動之現金流量：

(一)調整項目-其他-遞延收入：

1. 隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入32,562元。

2. 隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入168,371元；補助計畫變更改用途，由其他補助收入轉遞延收入5,963,407元。

二、籌資活動之現金流量：

(一)增加其他負債：存入保證金增加48,000元。

# 國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金

## 平 衡 表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	51,160,239	100.00	19,116,200	100.00	32,044,039	167.63
流動資產	36,176,047	70.71	18,569,049	97.14	17,606,998	94.82
現金	35,615,087	69.61	18,569,049	97.14	17,046,038	91.80
銀行存款	35,615,087	69.61	18,569,049	97.14	17,046,038	91.80
預付款項	560,960	1.10		0.00	560,960	
預付費用	560,960	1.10		0.00	560,960	
不動產、廠房及設備	14,804,588	28.94	547,151	2.86	14,257,437	2605.76
機械及設備	3,022,775	5.91	79,000	0.41	2,943,775	3726.30
機械及設備	12,359,139	24.16	79,000	0.41	12,280,139	15544.48
累計折舊－機械及設備	-9,336,364	-18.25		0.00	-9,336,364	
交通及運輸設備	10,108,108	19.76	16,046	0.08	10,092,062	62894.57
交通及運輸設備	10,115,290	19.77	16,990	0.09	10,098,300	59436.73
累計折舊－交通及運輸設備	-7,182	-0.01	-944	0.00	-6,238	660.81
什項設備	1,673,705	3.27	452,105	2.37	1,221,600	270.20
什項設備	1,788,443	3.50	452,105	2.37	1,336,338	295.58
累計折舊－什項設備	-114,738	-0.22		0.00	-114,738	
無形資產	179,604	0.35		0.00	179,604	
無形資產	179,604	0.35		0.00	179,604	
電腦軟體	179,604	0.35		0.00	179,604	
合 計	51,160,239	100.00	19,116,200	100.00	32,044,039	167.63

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目，本年度決算數為 \$0元
2. 信託代理與保證負債科目，本年度決算數為 \$0元
3. 經管珍貴動產及不動產之總額為 \$0元

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	43,141,895	84.33	19,060,450	99.71	24,081,445	126.34
流動負債	35,111,466	68.63	18,529,345	96.93	16,582,121	89.49
應付款項	954,948	1.87	261,854	1.37	693,094	264.69
應付代收款	355,677	0.70	261,854	1.37	93,823	35.83
應付費用	599,271	1.17		0.00	599,271	
預收款項	34,156,518	66.76	18,267,491	95.56	15,889,027	86.98
預收收入	34,156,518	66.76	18,267,491	95.56	15,889,027	86.98
其他負債	8,030,429	15.70	531,105	2.78	7,499,324	1412.02
遞延負債	7,982,429	15.60	531,105	2.78	7,451,324	1402.99
遞延收入	7,982,429	15.60	531,105	2.78	7,451,324	1402.99
什項負債	48,000	0.09		0.00	48,000	
存入保證金	48,000	0.09		0.00	48,000	
淨值	8,018,344	15.67	55,750	0.29	7,962,594	14282.68
基金	1,241,644	2.43	55,750	0.29	1,185,894	2127.16
基金	1,241,644	2.43	55,750	0.29	1,185,894	2127.16
基金	1,241,644	2.43	55,750	0.29	1,185,894	2127.16
累積餘絀	6,776,700	13.25		0.00	6,776,700	
累積賸餘	6,776,700	13.25		0.00	6,776,700	
累積賸餘	6,776,700	13.25		0.00	6,776,700	
合 計	51,160,239	100.00	19,116,200	100.00	32,044,039	167.63

本 頁 空 白

# 附 屬 表



# 國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金 業務收入明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	161,198,000	57,915,428	-103,282,572	-64.07	
教學收入	106,348,000	42,222,707	-64,125,293	-60.30	
學雜費收入	12,072,000	5,246,023	-6,825,977	-56.54	主要係114學年第一學期學雜費收入較預期減少所致。
學雜費減免	-724,000	-783,251	-59,251	8.18	
建教合作收入	95,000,000	37,759,935	-57,240,065	-60.25	主要係國科會和其他業界委辦建教合作計畫配合計畫期程，實際收入較預期減少所致。
產學合作收入	95,000,000	24,051,617	-70,948,383	-74.68	
政府科研補助收入		13,708,318	13,708,318	--	
租金及權利金收入		80,000	80,000	--	
權利金收入		80,000	80,000	--	主要係繳入授權金等收入，實際收入較預期增加所致。
其他業務收入	54,850,000	15,612,721	-39,237,279	-71.54	
其他補助收入	54,850,000	15,612,721	-39,237,279	-71.54	主要係配合合作企業建教合作計畫，申請行政院國家發展基金補助，實際收入較預期減少所致。
業務外收入	500,000	244,988	-255,012	-51.00	
財務收入		212,426	212,426	--	
利息收入		212,426	212,426	--	主要係銀行存款利息收入較預期增加所致。
其他業務外收入	500,000	32,562	-467,438	-93.49	
受贈收入	500,000	32,562	-467,438	-93.49	主要係永續與綠能科技研究學院受贈收入較預期減少所致。
合 計	161,698,000	58,160,416	-103,537,584	-64.03	

# 國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金

## 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	44,449,000	80,893,000	125,342,000	8,740,243
教學研究及訓輔成本	44,449,000	1,290,000	45,739,000	8,740,243
用人費用	17,093,000		17,093,000	4,983,222
正式員額薪資	11,077,000		11,077,000	3,295,939
聘僱及兼職人員薪資	3,548,000		3,548,000	1,571,616
獎金	945,000		945,000	
退休及卹償金	649,000		649,000	115,667
福利費	874,000		874,000	
服務費用	11,706,000	1,030,000	12,736,000	3,510,471
水電費				
郵電費	300,000	25,000	325,000	480
旅運費	1,950,000	240,000	2,190,000	
印刷裝訂及公告費	1,300,000	305,000	1,605,000	2,930
修理保養及保固費	500,000		500,000	
保險費	600,000	100,000	700,000	440
一般服務費	1,080,000	330,000	1,410,000	3,381,355
專業服務費	5,976,000	30,000	6,006,000	125,266
材料及用品費	8,100,000	110,000	8,210,000	35,524
使用材料費	1,350,000	15,000	1,365,000	
用品消耗	6,750,000	95,000	6,845,000	35,524
租金與利息	2,700,000	30,000	2,730,000	19,500
地租及水租	500,000	5,000	505,000	4,800
房租	100,000	5,000	105,000	
機器租金	1,500,000	10,000	1,510,000	
交通及運輸設備租金	300,000	5,000	305,000	14,700
什項設備租金	300,000	5,000	305,000	
折舊、折耗及攤銷	1,350,000		1,350,000	191,526
不動產、廠房及設備折舊	1,350,000		1,350,000	191,526
攤銷				
稅捐與規費（強制費）	100,000	10,000	110,000	
規 費	100,000	10,000	110,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	3,400,000	110,000	3,510,000	
會費	200,000	40,000	240,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	1,900,000	50,000	1,950,000	
競賽及交流活動費	1,300,000	20,000	1,320,000	
建教合作成本		79,603,000	79,603,000	
用人費用				
聘僱及兼職人員薪資				
服務費用		39,278,000	39,278,000	
水電費		280,000	280,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
34,828,091	43,568,334	-81,773,666	-65.24	
4,123,834	12,864,077	-32,874,923	-71.88	主要係配合業務單位實際需求，實際支出較預期減少所致。
2,790,279	7,773,501	-9,319,499	-54.52	
830,275	4,126,214	-6,950,786	-62.75	
1,960,004	3,531,620	-16,380	-0.46	
		-945,000	-100.00	
	115,667	-533,333	-82.18	
		-874,000	-100.00	
1,268,374	4,778,845	-7,957,155	-62.48	
1,124,664	1,124,664	1,124,664	--	
7,560	8,040	-316,960	-97.53	
18,440	18,440	-2,171,560	-99.16	
2,497	5,427	-1,599,573	-99.66	
		-500,000	-100.00	
4,370	4,810	-695,190	-99.31	
	3,381,355	1,971,355	139.81	
110,843	236,109	-5,769,891	-96.07	
30,219	65,743	-8,144,257	-99.20	
		-1,365,000	-100.00	
30,219	65,743	-6,779,257	-99.04	
2,400	21,900	-2,708,100	-99.20	
2,400	7,200	-497,800	-98.57	
		-105,000	-100.00	
		-1,510,000	-100.00	
	14,700	-290,300	-95.18	
		-305,000	-100.00	
32,562	224,088	-1,125,912	-83.40	
26,166	217,692	-1,132,308	-83.87	
6,396	6,396	6,396	--	
		-110,000	-100.00	
		-110,000	-100.00	
		-3,510,000	-100.00	
		-240,000	-100.00	
		-1,950,000	-100.00	
		-1,320,000	-100.00	
30,704,257	30,704,257	-48,898,743	-61.43	主要係國科會和其他業界委辦建教合作計畫配合計畫期程，實際支出較預期減少所致。
2,537,518	2,537,518	2,537,518	--	
2,537,518	2,537,518	2,537,518	--	
22,432,854	22,432,854	-16,845,146	-42.89	
		-280,000	-100.00	

# 國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
郵電費		1,200,000	1,200,000	
旅運費		4,400,000	4,400,000	
印刷裝訂及公告費		2,200,000	2,200,000	
修理保養及保固費		1,559,000	1,559,000	
保險費		600,000	600,000	
一般服務費		13,139,000	13,139,000	
專業服務費		13,900,000	13,900,000	
推展費		2,000,000	2,000,000	
材料及用品費		21,350,000	21,350,000	
使用材料費		12,000,000	12,000,000	
用品消耗		9,350,000	9,350,000	
租金與利息		6,450,000	6,450,000	
地租及水租		500,000	500,000	
房租		50,000	50,000	
機器租金		5,000,000	5,000,000	
交通及運輸設備租金		600,000	600,000	
什項設備租金		300,000	300,000	
折舊、折耗及攤銷		3,025,000	3,025,000	
不動產、廠房及設備折舊		1,550,000	1,550,000	
攤銷		1,475,000	1,475,000	
稅捐與規費（強制費）		300,000	300,000	
規 費		300,000	300,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		9,200,000	9,200,000	
會費		700,000	700,000	
捐助、補助與獎助				
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		4,000,000	4,000,000	
競賽及交流活動費		4,500,000	4,500,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
4,072	4,072	-1,195,928	-99.66	
506,073	506,073	-3,893,927	-88.50	建教合作成本-國外旅費-預算數2,250,000元，決算數204,980元，主要係配合國科會及其他委辦計畫需求，故決算數較預算數減少。
96,714	96,714	-2,103,286	-95.60	
70,695	70,695	-1,488,305	-95.47	
120,477	120,477	-479,523	-79.92	
9,853,073	9,853,073	-3,285,927	-25.01	
11,781,750	11,781,750	-2,118,250	-15.24	
		-2,000,000	-100.00	建教合作成本-推展費-預算數2,000,000元，決算數0元，主要係配合實際業務需求，故決算數較預算數減少。
3,680,113	3,680,113	-17,669,887	-82.76	
365,621	365,621	-11,634,379	-96.95	
3,314,492	3,314,492	-6,035,508	-64.55	
736,768	736,768	-5,713,232	-88.58	
581,580	581,580	81,580	16.32	
		-50,000	-100.00	
38,270	38,270	-4,961,730	-99.23	
116,918	116,918	-483,082	-80.51	
		-300,000	-100.00	
39,515	39,515	-2,985,485	-98.69	
39,515	39,515	-1,510,485	-97.45	
		-1,475,000	-100.00	
		-300,000	-100.00	
		-300,000	-100.00	
1,277,489	1,277,489	-7,922,511	-86.11	
		-700,000	-100.00	
1,226,489	1,226,489	1,226,489	--	
		-4,000,000	-100.00	
51,000	51,000	-4,449,000	-98.87	

國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金  
其他業務成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	8,058,000	3,453,000	11,511,000	168,328
學生公費及獎勵金	8,058,000	3,453,000	11,511,000	168,328
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	8,058,000	3,453,000	11,511,000	168,328
捐助、補助與獎助	8,058,000	3,453,000	11,511,000	168,328

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
371,500	539,828	-10,971,172	-95.31	
371,500	539,828	-10,971,172	-95.31	主要係配合業務單位應實際需求，實際支出較預期減少所致。
371,500	539,828	-10,971,172	-95.31	
371,500	539,828	-10,971,172	-95.31	

**國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金  
管理及總務費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	2,340,000	7,105,000	9,445,000	6,727,305
管理費用及總務費用	2,340,000	7,105,000	9,445,000	6,727,305
服務費用	1,690,000	6,020,000	7,710,000	4,322,643
郵電費	65,000	700,000	765,000	7,996
旅運費	660,000	380,000	1,040,000	20,552
印刷裝訂及公告費	576,000	1,100,000	1,676,000	78,218
修理保養及保固費		300,000	300,000	
保險費		380,000	380,000	
一般服務費	229,000	560,000	789,000	522,505
專業服務費	160,000	2,100,000	2,260,000	3,685,993
公關慰勞費		500,000	500,000	
推展費				7,379
材料及用品費	650,000	390,000	1,040,000	1,925,632
使用材料費	50,000	80,000	130,000	40,044
用品消耗	600,000	310,000	910,000	1,885,588
租金與利息		655,000	655,000	479,030
地租及水租		100,000	100,000	460,130
機器租金		550,000	550,000	
交通及運輸設備租金		5,000	5,000	18,900
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		40,000	40,000	
會費		40,000	40,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	6,727,305	-2,717,695	-28.77	
	6,727,305	-2,717,695	-28.77	主要係配合業務單位實際需求，實際支出較預期減少所致。
	4,322,643	-3,387,357	-43.93	
	7,996	-757,004	-98.95	
	20,552	-1,019,448	-98.02	
	78,218	-1,597,782	-95.33	
		-300,000	-100.00	
		-380,000	-100.00	
	522,505	-266,495	-33.78	
	3,685,993	1,425,993	63.10	
		-500,000	-100.00	1.管理費用及總務費用-公共關係費-預算數300,000元，決算數0元，主要係配合實際業務需求，故決算數較預算數減少。 2.管理費用及總務費用-員工慰勞費-預算數200,000元，決算數0元，主要係配合實際業務需求，故決算數較預算數減少。
	7,379	7,379	--	管理費用及總務費用-推展費-預算數0元，決算數7,379元，主要係配合實際業務需求，故決算數較預算數增加。
	1,925,632	885,632	85.16	
	40,044	-89,956	-69.20	
	1,885,588	975,588	107.21	
	479,030	-175,970	-26.87	
	460,130	360,130	360.13	
		-550,000	-100.00	
	18,900	13,900	278.00	
		-40,000	-100.00	
		-40,000	-100.00	

**國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金  
研究發展及訓練費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
研究發展及訓練費用				
研究發展費用				
服務費用				
專業服務費				

附 註：

1. 為執行教學行政及建教合作計畫需要，依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」辦理契僱人力進用編列預算：臨時專任助理8人計7,214,000元、臨時兼任助理7人計180,000元，以上共15人，合計7,394,000元；決算數：專任助理18人計12,421,689元、臨時兼任助理及臨時工決算數為28人計1,335,124元，以上共計46人，合計13,756,813元。其中：(1)建教合作計畫36人計9,852,953元。(2)其他補助計畫8人計3,381,355元。(3)管理及總務業務2人計522,505元。

2. 辦理清潔及廢棄物清理外包業務「勞務承攬」者：預算數2人計1,000,000元，決算數0人計0元。

。

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
48,249	48,249	48,249	--	
48,249	48,249	48,249	--	主要係授權金等相關支出，實際支出較 預期增加所致。
48,249	48,249	48,249	--	
48,249	48,249	48,249	--	

國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金  
 資產折舊明細表  
 中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
原值			79,000	16,990	452,105
減：以前年度已提折舊數				944	
上年度期末帳面價值			79,000	16,046	452,105
加：本年度新增資產價值			3,080,006	10,098,300	1,336,338
減：本年度減少資產價值					
加減：調整欄					
減：本年度提列折舊數			136,231	6,238	114,738
本年度期末帳面價值			3,022,775	10,108,108	1,673,705
本年度提列折舊數			136,231	6,238	114,738
教學成本			136,231	6,238	114,738
合 計			136,231	6,238	114,738

一、本年度新增資產價值：

- (一)本年度增置：機械及設備891,262元、交通及運輸設備10,098,300元、什項設備1,336,338元。  
 (二)撥入之資產：機械及設備2,188,744元(含基金增加685,894元、遞延收入增加1,502,850元)。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
					548,095
					944
					547,151
					14,514,644
					257,207
					14,804,588
					257,207
					257,207
					257,207

國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備		15,000,000		
機械及設備		12,000,000		-10,600,000
機械及設備		12,000,000		-10,600,000
交通及運輸設備				10,250,000
交通及運輸設備				10,250,000
什項設備		3,000,000		350,000
什項設備		3,000,000		350,000
合 計		15,000,000		
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		6,500,000		
機械及設備		6,500,000		-5,600,000
機械及設備		6,500,000		-5,600,000
交通及運輸設備				4,250,000
交通及運輸設備				4,250,000
什項設備				1,350,000
什項設備				1,350,000
合 計		6,500,000		
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		8,500,000		
機械及設備		5,500,000		-5,000,000
機械及設備		5,500,000		-5,000,000
交通及運輸設備				6,000,000
交通及運輸設備				6,000,000
什項設備		3,000,000		-1,000,000
什項設備		3,000,000		-1,000,000
合 計		8,500,000		

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
15,000,000	12,325,900	-2,674,100		
1,400,000	891,262	-508,738		
1,400,000	891,262	-508,738		增置891,262元。
10,250,000	10,098,300	-151,700		
10,250,000	10,098,300	-151,700		增置10,098,300元。
3,350,000	1,336,338	-2,013,662		
3,350,000	1,336,338	-2,013,662		增置1,336,338元。
15,000,000	12,325,900	-2,674,100		
6,500,000	5,963,407	-536,593		
900,000	489,269	-410,731		
900,000	489,269	-410,731		增置489,269元。
4,250,000	4,158,300	-91,700		
4,250,000	4,158,300	-91,700		增置4,158,300元。
1,350,000	1,315,838	-34,162		
1,350,000	1,315,838	-34,162		增置1,315,838元。
6,500,000	5,963,407	-536,593		
8,500,000	6,362,493	-2,137,507		
500,000	401,993	-98,007		
500,000	401,993	-98,007		增置401,993元。
6,000,000	5,940,000	-60,000		
6,000,000	5,940,000	-60,000		增置5,940,000元。
2,000,000	20,500	-1,979,500		
2,000,000	20,500	-1,979,500		增置20,500元。
8,500,000	6,362,493	-2,137,507		

**國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金  
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國114年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫					15,000,000				15,000,000	
機械及設備			114.01 114.12		12,000,000		-10,600,000		1,400,000	
機械及設備			114.01 114.12		12,000,000		-10,600,000		1,400,000	
交通及運輸設備			114.01 114.12				10,250,000		10,250,000	
交通及運輸設備			114.01 114.12				10,250,000		10,250,000	
什項設備			114.01 114.12		3,000,000		350,000		3,350,000	
什項設備			114.01 114.12		3,000,000		350,000		3,350,000	
合計					15,000,000				15,000,000	

單位:新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數 金 額	占全部 計畫 (%)	本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計 數	截至本年 度累計 決算數 占累計 預算數 (%)	
15,000,000		12,325,900	82.17	12,325,900	82.17	
1,400,000		891,262	63.66	891,262	63.66	主要係配合業務單位實際需求，以及國科會和其他業界委辦建教合作計畫配合計畫期程，致執行率偏低所致。
1,400,000		891,262	63.66	891,262	63.66	
10,250,000		10,098,300	98.52	10,098,300	98.52	
10,250,000		10,098,300	98.52	10,098,300	98.52	
3,350,000		1,336,338	39.89	1,336,338	39.89	主要係配合業務單位實際需求，以及國科會和其他業界委辦建教合作計畫配合計畫期程，致執行率偏低所致。
3,350,000		1,336,338	39.89	1,336,338	39.89	
15,000,000		12,325,900	82.17	12,325,900	82.17	

國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金  
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國114年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	210	45,739,000	127	12,864,077
大專院校	人	210	45,739,000	127	12,864,077

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-83	-39.52	-32,874,923	-71.88	
-83	-39.52	-32,874,923	-71.88	主要係114學年度招生情形較預期減少所致。

國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金  
基金數額增減明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	500,000	55,750	-444,250	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充	500,000	500,000		係依據114年度預算辦理賸餘撥充基金數500,000元。
以國有財產撥充				
國庫增撥數				
其他	1,000,000	685,894	-314,106	依教育部114年8月27日臺教秘(一)字第1140089026號函，撥入財產帳面價值685,894元。
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	1,000,000		-1,000,000	
期末基金數額	1,000,000	1,241,644	241,644	

**國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金  
員工人數彙計表**

中華民國114年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
教師人員	5	5	0	
教師	5	5	0	
兼任人員	10	10	0	
兼任	10	10	0	
合 計	15	15	0	

1.為執行教學行政及建教合作計畫需要，依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」辦理契僱人力進用編列預算：臨時專任助理8人、臨時兼任助理7人，以上共15人；決算數：專任助理18人、臨時兼任助理及臨時工決算數為28人，以上共計46人。其中：(1)建教合作計畫36人。(2)其他補助計畫8人。(3)管理及總務業務2人。

2.辦理清潔及廢棄物清理外包業務「勞務承攬」者：預算數2人，決算數0人。

國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金

用人費用彙計表

中華民國114年度

科 目	預 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	11,077,000				945,000	649,000	
教學成本	11,077,000				945,000	649,000	
正式人員	11,077,000				945,000	649,000	
兼任人員							
合 計	11,077,000				945,000	649,000	

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
874,000		13,545,000	3,548,000	17,093,000
874,000		13,545,000	3,548,000	17,093,000
874,000		13,545,000		13,545,000
			3,548,000	3,548,000
874,000		13,545,000	3,548,000	17,093,000

國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金

用人費用彙計表(續)

中華民國114年度

科 目	決 算						資 遣 費
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	
業務支出部分	4,126,214					115,667	
教學成本	4,126,214					115,667	
正式人員	4,126,214					115,667	
兼任人員							
合 計	4,126,214					115,667	

1. 為執行教學行政及建教合作計畫需要，依據「國立大學校務基金進用教學研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」辦理契僱人力進用編列預算：臨時專任助理8人計7,214,000元、臨時兼任助理7人計180,000元，以上共15人，合計7,394,000元；決算數：專任助理18人計12,421,689元、臨時兼任助理及臨時工決算數為28人計1,335,124元，以上共計46人，合計13,756,813元。其中：(1)建教合作計畫36人計9,852,953元。(2)其他補助計畫8人計3,381,355元。(3)管理及總務業務2人計522,505元。

2. 辦理清潔及廢棄物清理外包業務「勞務承攬」者：預算數2人計1,000,000元，決算數0人計0元。

3. 年終獎金係依據軍公教年終工作獎金(慰問金)發放要點，編列「教學成本」科目項下，預算數5人計945,000元，決算數0人計0元。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
		4,241,881	6,069,138	10,311,019
		4,241,881	6,069,138	10,311,019
		4,241,881		4,241,881
			6,069,138	6,069,138
		4,241,881	6,069,138	10,311,019

# 國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金 各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	17,093,000		17,093,000	4,983,222
正式員額薪資	11,077,000		11,077,000	3,295,939
聘僱及兼職人員薪資	3,548,000		3,548,000	1,571,616
獎金	945,000		945,000	
退休及卹償金	649,000		649,000	115,667
福利費	874,000		874,000	
服務費用	13,396,000	46,328,000	59,724,000	7,833,114
水電費		280,000	280,000	
郵電費	365,000	1,925,000	2,290,000	8,476
旅運費	2,610,000	5,020,000	7,630,000	20,552
印刷裝訂及公告費	1,876,000	3,605,000	5,481,000	81,148
修理保養及保固費	500,000	1,859,000	2,359,000	
保險費	600,000	1,080,000	1,680,000	440
一般服務費	1,309,000	14,029,000	15,338,000	3,903,860
專業服務費	6,136,000	16,030,000	22,166,000	3,811,259
公關慰勞費		500,000	500,000	
推展費		2,000,000	2,000,000	7,379
材料及用品費	8,750,000	21,850,000	30,600,000	1,961,156
使用材料費	1,400,000	12,095,000	13,495,000	40,044
用品消耗	7,350,000	9,755,000	17,105,000	1,921,112
租金與利息	2,700,000	7,135,000	9,835,000	498,530
地租及水租	500,000	605,000	1,105,000	464,930
房租	100,000	55,000	155,000	
機器租金	1,500,000	5,560,000	7,060,000	
交通及運輸設備租金	300,000	610,000	910,000	33,600
什項設備租金	300,000	305,000	605,000	
折舊、折耗及攤銷	1,350,000	3,025,000	4,375,000	191,526
不動產、廠房及設備折舊	1,350,000	1,550,000	2,900,000	191,526
攤銷		1,475,000	1,475,000	
稅捐與規費（強制費）	100,000	310,000	410,000	
規 費	100,000	310,000	410,000	
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	11,458,000	12,803,000	24,261,000	168,328
會費	200,000	780,000	980,000	
捐助、補助與獎助	8,058,000	3,453,000	11,511,000	168,328
補貼（償）、獎勵、慰問與 救助（濟）	1,900,000	4,050,000	5,950,000	
競賽及交流活動費	1,300,000	4,520,000	5,820,000	
合 計	54,847,000	91,451,000	146,298,000	15,635,876

附註：大陸地區旅費-預算數750,000元，決算數0元。

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
5,327,797	10,311,019	-6,781,981	-39.68
830,275	4,126,214	-6,950,786	-62.75
4,497,522	6,069,138	2,521,138	71.06
		-945,000	-100.00
	115,667	-533,333	-82.18
		-874,000	-100.00
23,749,477	31,582,591	-28,141,409	-47.12
1,124,664	1,124,664	844,664	301.67
11,632	20,108	-2,269,892	-99.12
524,513	545,065	-7,084,935	-92.86
99,211	180,359	-5,300,641	-96.71
70,695	70,695	-2,288,305	-97.00
124,847	125,287	-1,554,713	-92.54
9,853,073	13,756,933	-1,581,067	-10.31
11,940,842	15,752,101	-6,413,899	-28.94
		-500,000	-100.00
	7,379	-1,992,621	-99.63
3,710,332	5,671,488	-24,928,512	-81.47
365,621	405,665	-13,089,335	-96.99
3,344,711	5,265,823	-11,839,177	-69.21
739,168	1,237,698	-8,597,302	-87.42
583,980	1,048,910	-56,090	-5.08
		-155,000	-100.00
38,270	38,270	-7,021,730	-99.46
116,918	150,518	-759,482	-83.46
		-605,000	-100.00
72,077	263,603	-4,111,397	-93.97
65,681	257,207	-2,642,793	-91.13
6,396	6,396	-1,468,604	-99.57
		-410,000	-100.00
		-410,000	-100.00
1,648,989	1,817,317	-22,443,683	-92.51
		-980,000	-100.00
1,597,989	1,766,317	-9,744,683	-84.66
		-5,950,000	-100.00
51,000	51,000	-5,769,000	-99.12
35,247,840	50,883,716	-95,414,284	-65.22

國立中央大學永續與綠能科技研究學院校務基金  
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國114年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目		4,750,000	4,750,000	7,379
國外旅費		2,250,000	2,250,000	
公共關係費		300,000	300,000	
員工慰勞費		200,000	200,000	
推展費		2,000,000	2,000,000	7,379
統計所需項目	2,995,000	12,899,000	15,894,000	4,110,519
計時與計件人員酬金		7,394,000	7,394,000	3,903,860
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	2,995,000	5,505,000	8,500,000	206,659

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
204,980	212,359	-4,537,641	-95.53	
204,980	204,980	-2,045,020	-90.89	國外旅費-預算數2,250,000元，決算數204,980元，主要係配合實際業務需求，故決算數較預算數減少。
		-300,000	-100.00	公共關係費 -預算數300,000元，決算數0元，主要係配合實際業務需求，故決算數較預算數減少。
		-200,000	-100.00	員工慰勞費-預算數200,000元，決算數0元，主要係配合實際業務需求，故決算數較預算數減少。
	7,379	-1,992,621	-99.63	推展費-預算數2,000,000元，決算數7,379元，主要係配合實際業務需求，故決算數較預算數減少。
10,157,065	14,267,584	-1,626,416	-10.23	
9,852,953	13,756,813	6,362,813	86.05	
304,112	510,771	-7,989,229	-93.99	



主辦會計人員：

會計室主任 魏駿吉

基金主持人：

國立中央大學校長 蕭述三

